



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

# **PLAN MANAGERIAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN, AN ȘCOLAR 2015-2016**

---

**Aprobat în C.A. din  
data de 1.10.2015**



**Motto:**

***„Viața înseamnă a transforma constant în lumină și în flacără tot ceea ce suntem și tot ce întâlnim”***

***(Friedrich Nietzsche)***



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**ARGUMENT**

Educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării viitoare a țării prin contribuția sa esențială la modelarea multidimensională și anticipativă a capitalului uman.

Viitorul depinde în special de creșterea capacității de înțelegere și acțiune umană, dependente la rândul lor de sistemul educațional care trebuie să adopte o nouă atitudine față de cunoaștere, față de dezvoltare, față de viață și să pună accentul pe participare și inițiativă în rezolvarea problemelor reale, concrete, ale societății.

Oferta educațională va trebui să includă actualizarea curriculum-ului, introducerea noilor tehnici de predare centrate pe cerințele și pe stilurile individuale de învățare ale elevului, promovarea inovației în predare și în învățare, precum și furnizarea competențelor și abilităților necesare pentru ocupațiile noi.

Promovarea principiului educației permanente prin **învățarea pe tot parcursul** vieții reprezintă pentru învățământul teleormănean o direcție de acțiune prioritară, preocupările în acest domeniu fiind esențiale pentru dezvoltarea personală, civică și socială, precum și din perspectiva șanselor de obținere a unui loc de muncă mai bine remunerat prin valorificarea rezultatelor învățării dobândite, de la educația timpurie până la studiile post-universitare și alte forme de educație a adulților în contexte formale cât și non-formale sau informale.

Întregul sistem de educație și formare profesională trebuie să asimileze **principiile și obiectivele dezvoltării durabile** ca element integrator al ansamblului de cunoștințe, aptitudini și deprinderi necesare existenței și performanței personale și socio-culturale în lumea modernă.

Construcția unui învățământ modern și de calitate, adaptat standardelor educaționale din țările Uniunii Europene, prin acordarea de șanse egale tuturor copiilor, indiferent de posibilitățile și de particularitățile fiecăruia, reprezintă prioritatea Inspectoratului Școlar Județean Teleorman, în calitate de instituție care gestionează procesul de învățământ.



## MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Prezenta ofertă managerială este elaborată din perspectiva asigurării calității sistemului de educație teleormănean și în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului românesc în spațiul european.

Premisa fundamentală este aceea că învățământul trebuie să joace un rol esențial în promovarea echității, a coeziunii sociale și a cetățeniei active. În acest context, stimularea creativității și a inovării, inclusiv a spiritului întreprinzător la toate nivelurile de educație și formare trebuie abordată ca o necesitate obiectivă impusă de tranziția către o economie și o societate bazată pe cunoaștere.

Inspectoratul Școlar Județean Teleorman este un serviciu public deconcentrat al Ministerului Educației și Cercetării Științifice care acționează pentru realizarea obiectivelor sistemului de învățământ, prevăzute de Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, în domeniul învățământului preuniversitar, desfășurându-și întreaga activitate pe baza prevederilor Legii Educației Naționale nr. 1/2011 și a actelor administrative cu caracter normativ ce decurg din executarea prevederilor legii sus-menționate, a ordinelor și instrucțiunilor elaborate de minister.

Inspectoratul școlar:

- sprijină dezvoltarea instituțională a unităților de învățământ în condiții de competiție, în conformitate cu politica de descentralizare elaborată de Ministerul Educației și Cercetării Științifice.
- controlează, monitorizează și evaluează implementarea curriculumului național, în fiecare unitate de învățământ, în condițiile aplicării planurilor-cadru de învățământ, atât pentru învățământul obligatoriu, cât și pentru învățământul liceal, profesional și postliceal.



## MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

În elaborarea Planului Managerial al Inspectoratului Școlar Județean Teleorman s-au avut în vedere următoarele:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Programul de Guvernare 2013-2016, capitolul „Educație”;
- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România
- Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții 2015-2020
- Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015 - 2020
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul „Educație”;
- Strategia ARACIP pentru perioada 2011-2015 Recâștigarea încrederii în educație
- Strategia pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic
- Strategia pentru Dezvoltarea Infrastructurii Educaționale
- Concluziile Consiliului European din 12 mai 2009 privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale;
- O.M.E.C.T.S. nr. 5530/2011 modificat prin O. M.E.C.Ș. nr. 3400 / 2015, privind Regulamentul de Organizare și Funcționare a Inspectoratelor Școlare;
- O. M.E.N. nr. 5115/2014 privind Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinele, metodologiile, regulamentele, notele, notificările, adresele Ministerului Educației Cercetării Științifice;
- Raportul privind starea învățământului în județul Teleorman, anul școlar 2014/2015
- Analiza Swot

*Planul Managerial s-a întocmit prin raportarea perspectivei învățământului teleormănean la necesitățile soluționării eficiente și rapide a problemelor ce pot să apară, fiind în deplin acord cu viziunea și misiunea asumate de inspectoratul școlar.*



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

### VIZIUNEA

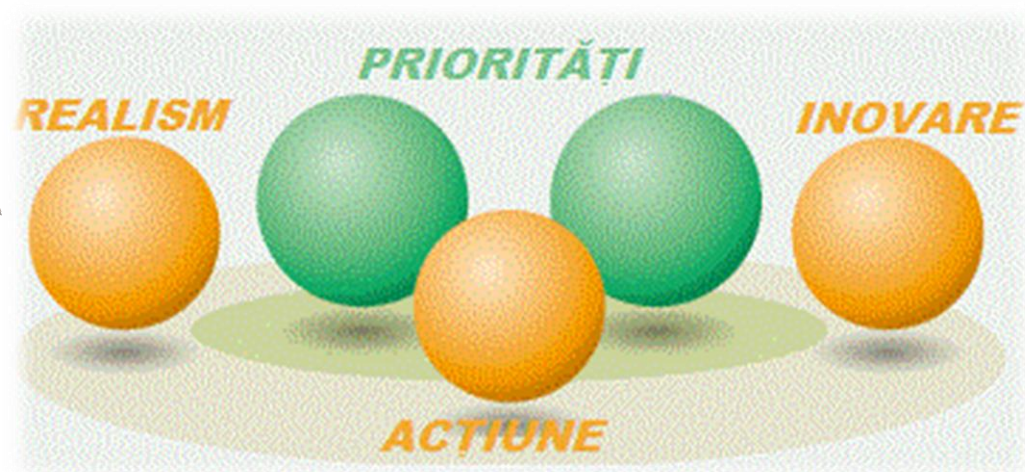
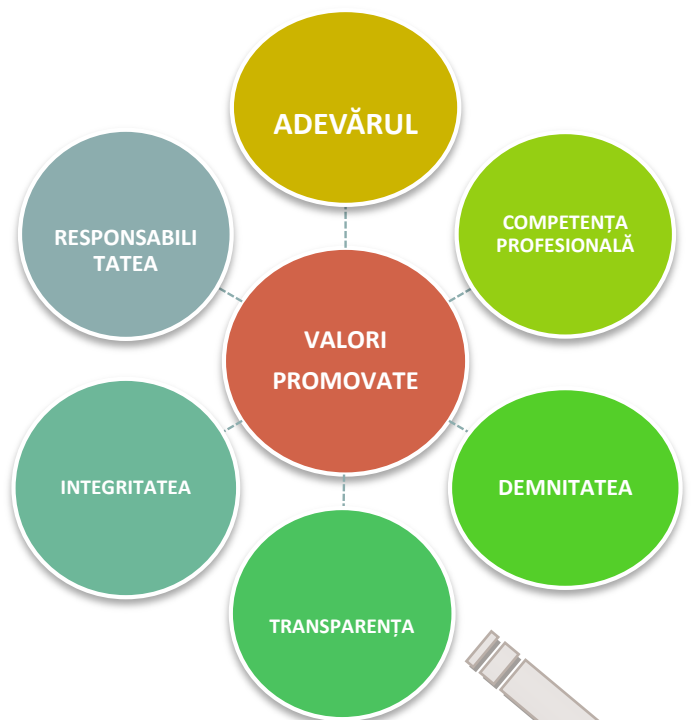
*Inspectoratul Școlar Județean Teleorman își propune să reprezinte instituția a cărei activitate, definită de coordonate precum profesionalismul și competitivitatea, obiectivitatea și încrederea, creativitatea și colaborarea, comunicarea eficientă și transparența decizională, să creeze cadrul optim pentru realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional teleormănean.*

### MISIUNEA

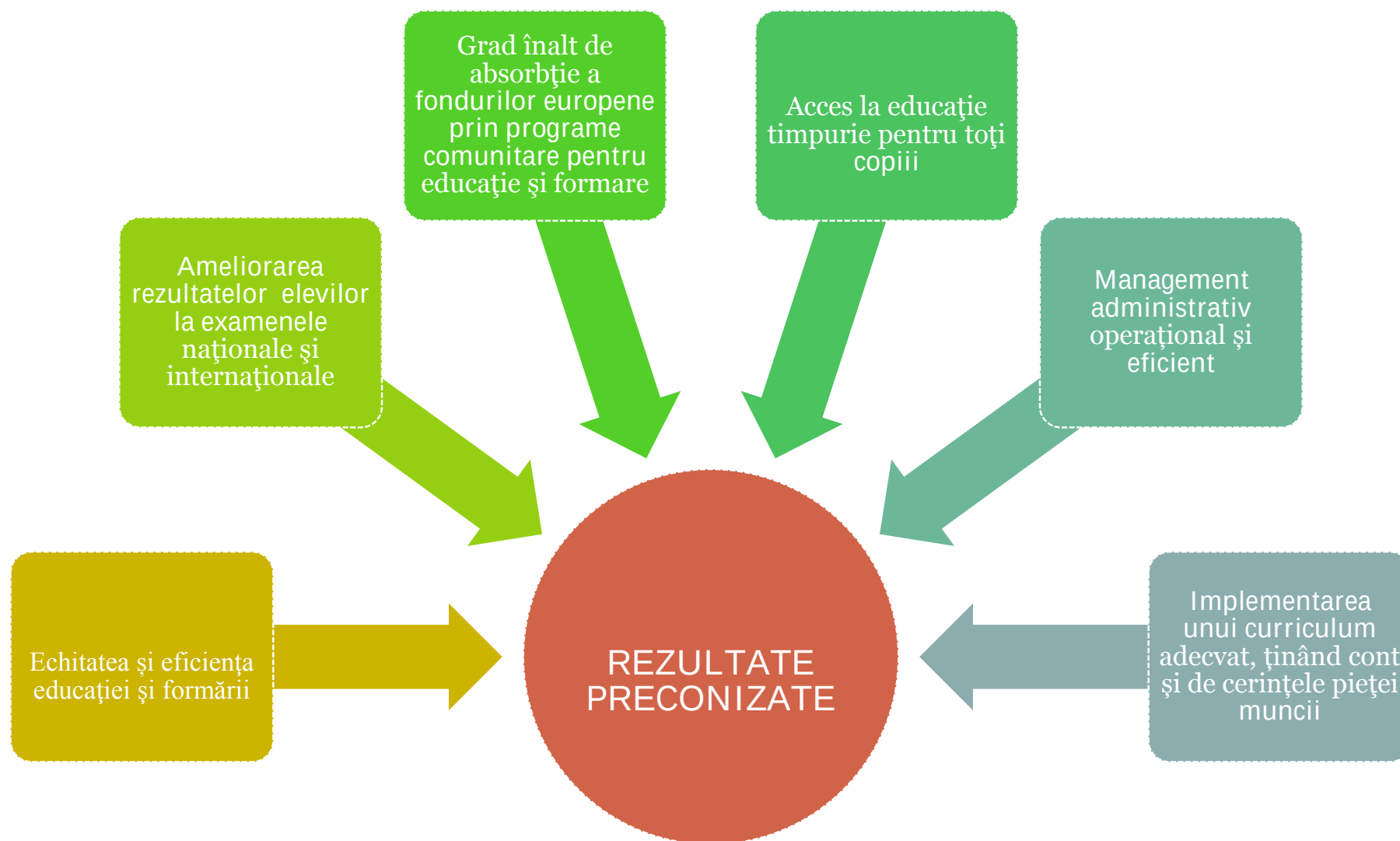
*Inspectoratul Școlar Județean Teleorman are misiunea de a coordona sistemul educațional județean în care educația să reprezinte paradigma prin care se realizează rafinarea și dirijarea subtilă a potențialului fiecărui educabil, astfel încât energiile native ale tuturor copiilor și elevilor, redevabile unui anumit tip de inteligență, să se dezvolte și să se emancipeze în direcția potrivită.*

*Inspectoratul Școlar Județean Teleorman își dorește ca școala și familia să dezvolte un parteneriat educațional onest pentru a putea contribui la identificarea nevoilor reale ale copilului. Pe termen mediu și lung, educația abordată în școlile teleormănene trebuie să asigure dezvoltarea unor calități umane, prin care fiecare individ, prin tipul de personalitate format în școală, să fie pregătit atât pentru viață cât și pentru cerințele unei societăți aflate într-o continuă dinamică.*

*Deschis pentru o abordare modernă și flexibilă a învățării, Inspectoratul Școlar Județean Teleorman este preocupat de calitatea actului educativ, de colaborarea dintre școală, familie, comunitate locală și parteneri educaționali, astfel încât întreaga rețea a școlilor din județul nostru să funcționeze la parametri mai buni, care să constituie premise ale împlinirii personale, ale obținerii unor rezultate măsurabile ce vor deveni mult mai bune și vor pune în valoare posibilitățile de muncă, de dăruire, de creativitate ale întregului personal didactic.*











**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**PARTENERI EDUCAȚIONALI**

- ✓ Ministerul Educației și Cercetării Științifice
- ✓ Casa Corpului Didactic Teleorman
- ✓ Instituția Prefectului
- ✓ Consiliul Județean Teleorman
- ✓ Primăriile și Consiliile Locale
- ✓ Centrul Județean de Resurse și de Asistență Educațională
- ✓ Asociațiile Profesionale ale Cadrelor Didactice
- ✓ Asociația Părinților din județul Teleorman
- ✓ Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă Teleorman
- ✓ Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Teleorman
- ✓ Direcția Județeană de Sănătate Publică Teleorman
- ✓ Direcția Județeană de Statistică Teleorman
- ✓ Inspectoratul Județean de Poliție Teleorman
- ✓ Inspectoratul Județean de Jandarmi Teleorman
- ✓ Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Al. D. Ghica” Teleorman
- ✓ Poliția Comunitară
- ✓ O.N.G.-uri, asociații și fundații non-profit



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

ANALIZA SWOT

CURRICULUM

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>realizarea de către unitățile de învățământ a documentelor de proiectare strategică (P.D.I., P.A.S., P.L.A.I., P.R.A.I.)</li><li>existența stagiilor de abilitare curriculară și management educațional pentru toate segmentele de personal didactic</li><li>pregătirea profesională a cadrelor didactice din unitățile de învățământ</li><li>accesul la educația timpurie a tuturor copiilor, inclusiv a celor din grupuri vulnerabile și/sau dezavantajate</li><li>introducerea de noi calificări/specializări în învățământul tehnic și profesional</li><li>valorificarea experienței profesionale a cadrelor didactice care au beneficiat de cursuri de formare prin diferite programe europene prin transfer de bune practici</li><li>buna organizare și desfășurare a examenelor naționale: evaluare națională, bacalaureat, definitivat și titularizare</li><li>respectarea legislației și transparenței în ceea ce privește actul decizional</li><li>existența unor formatori naționali</li><li>sprijinirea elevilor în dezvoltarea capacităților de investigare și valorizarea propriei experiențe</li><li>preocupare din partea unor cadre didactice din învățământul special pentru realizarea unor activități specifice variate</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>inspecția școlară nu a vizat asistențe la un număr mai mare de ore/discipline</li><li>existența unui număr de unități școlare care au înregistrat rezultate slabe și foarte slabe la examenele naționale</li><li>analiza superficială a rezultatelor obținute la examenele naționale</li><li>formalitatea planurilor de măsuri remediale</li><li>documente manageriale neadecvate specificului unității, nerealiste, improvizate</li><li>nerespectarea termenelor de transmitere a situațiilor de către directorii unităților de învățământ</li><li>număr foarte mic de unități de învățământ cu statut de „Școală Europeană”</li><li>superficialitate în realizarea orientării școlare a absolvenților de clasa a VIII-a</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>creșterea gradului de autonomie instituțională a școlii</li><li>asigurare a accesului la educație a grupurilor dezavantajate prin implementarea proiectelor finanțate din fonduri structurale</li><li>existența programelor școlare pentru CDS-opțional aprobate de MECȘ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>lipsa unei evaluări naționale la sfârșitul ciclului inferior al liceului, astfel încât elevii să-și poată modifica traseul educațional, fără solicitarea transferurilor cu schimbarea filierei/profilului/specializării</li><li>neelaborarea standardelor de performanță la nivel național conduce la diferențe între evaluările interne și evaluările externe</li></ul> |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

RESURSE UMANE

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ personal calificat la marea majoritate a disciplinelor</li><li>▪ 430 de cadre didactice incluse în Registrul Național al Experților în Management Educațional</li><li>▪ un corp de metodiști bine pregătit profesional</li><li>▪ preocuparea personalului didactic și a personalului didactic auxiliar pentru formarea continuă</li><li>▪ numărul foarte mare de cadre didactice care au urmat cursuri de formare</li><li>▪ mobilitățile cadrelor didactice și ale elevilor în cadrul proiectelor europene</li><li>▪ cadre didactice calificate care au urmat cursuri de formare pentru a preda la clasa pregătitoare</li><li>▪ înscrierea unui număr mare de cadre didactice la concursul național de titularizare în învățământ</li><li>▪ rezultate bune înregistrate de cadrele didactice la concursul național de titularizare și la examenul de definitivare în învățământ</li><li>▪ creșterea numărului de posturi de consilieri educativi în școli</li><li>▪ disponibilitatea inspectorilor școlari de a lucra în echipă și de a-si asuma responsabilități</li><li>▪ existența unei baze de date privind preșcolarii, școlarii, elevii, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal</li><li>▪ oferta de formare a CCD Teleorman, în calitate de furnizor de programe acreditate de formare a cadrelor didactice</li><li>▪ existența programelor de formare pentru membrii CEAC</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ menținerea rutinei în activitatea managerială</li><li>▪ interesul scăzut al cadrelor didactice pentru cunoașterea documentelor privind asigurarea calității în educație, a legislației școlare</li><li>▪ cadre didactice cu normă didactică în mai multe școli</li><li>▪ blocarea posturilor personalului didactic auxiliar și/sau nedidactic</li><li>▪ existența claselor cu învățământ simultan</li><li>▪ formalitate în activitățile desfășurate la nivelul comisiilor existente în unitățile școlare</li><li>▪ „fuga după hârtii”, competențele dobândite de cadrele didactice în urma finalizării unor cursuri de formare nu conduc și la creșterea calității demersului didactic</li><li>▪ existența unui număr mare de absențe, mai ales în învățământul obligatoriu</li><li>▪ slaba implicare a Consiliilor Elevilor din școli în organizarea activităților</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ descentralizarea procesului managerial în privința politicii de personal</li><li>▪ interesul crescut al familiilor pentru calitatea educației copiilor la învățământul primar și gimnazial</li><li>▪ existența programelor / cursurilor de formare acreditate CNFP și CNFPA</li><li>▪ existența programelor de reconversie profesională</li><li>▪ implementarea strategiei M.E.C.Ș. privind reducerea fenomenului de violență în unitățile</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ scăderea populației școlare cu efecte negative asupra normării personalului</li><li>▪ slaba motivare financiară a cadrelor didactice</li><li>▪ scăderea prestigiului profesiei de dascăl</li></ul> |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                           |                                                                                                 |                                                                                      |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ▪ existența programelor de formare pentru dobândirea de către elevi a certificatului ECDL | extrașcolare<br>▪ comunicarea deficitară a<br>▪ informațiilor la nivelul unității de învățământ | de învățământ<br>preuniversitar<br>aprobată prin<br>O.M.E.C.T.<br>nr.1409/29.06.2007 |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|

**RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE**

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ finanțarea pentru formare profesională prin proiecte POS DRU 2007-2013</li><li>▪ derularea de către I.Ș.J. Teleorman a trei Proiecte cofinanțate din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013</li><li>▪ creșterea numărului de asociații de părinți cu personalitate juridică ce se implică în dezvoltarea bazei materiale a școlii</li><li>▪ finalizarea/demararea unor programe de construire, reabilitare, reparații și consolidări ale școlilor</li><li>▪ derularea eficientă a programelor sociale guvernamentale</li><li>▪ dezvoltarea programelor de atragere și integrare a copiilor de etnie rromă în învățământul de masă</li><li>▪ facilitarea accesului la informație, prin existența forum-urilor securizate ale directorilor, informaticienilor și contabililor</li><li>▪ asigurarea cu tipizate pentru examene și concursuri, acte de studii</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ finanțarea per elev insuficientă (înființare centrele de excelență, decontarea navetei cadrelor didactice, grădinițe cu program prelungit)</li><li>▪ existența unităților de învățământ fără autorizații sanitare</li><li>▪ fondul de carte învechit din bibliotecile școlare</li><li>▪ echipamente depășite tehnic</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ existența fondurilor structurale POSDRU</li><li>▪ implementarea programului „Școală după școală” prin finanțare de către terți</li><li>▪ posibilitatea unor unități de a obține fonduri extrabugetare</li><li>▪ acordarea de burse elevilor în vederea școlarizării</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ nealocarea a 6% din PIB pentru educație</li><li>▪ scăderea numărului de locuri de muncă (rată a șomajului de 10,98% la sfârșitul lunii septembrie 2015), cu implicații asupra posibilităților materiale și financiare ale familiilor și, implicit asupra menținerii ratei de absenteism</li><li>▪ posibilitățile scăzute ale autorităților publice locale de a asigura fonduri pentru naveta cadrelor didactice, pentru</li></ul> |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|  |  |  |                                                                                              |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | funcționarea microbuzelor școlare și pentru întreținerea clădirilor unităților de învățământ |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|

RELAȚII COMUNITARE

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                      | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ creșterea numărului de parteneriate educaționale încheiate de unitățile de învățământ</li><li>▪ parteneriat și bună colaborare cu sindicatele de la nivelul județului, pentru întregul proces decizional</li><li>▪ colaborare cu instituțiile publice</li><li>▪ actualizarea permanentă a site-ului inspectoratului școlar <a href="http://www.isjtr.ro">www.isjtr.ro</a></li><li>▪ colaborare cu mass-media, asigurând transparența deciziilor luate și informarea privind aspectele de interes public</li><li>▪ preocuparea unităților de învățământ pentru promovarea imaginii școlii</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ lipsa comunicării sau o comunicare formală școală-familie, școală-autorități locale, ceea ce ar putea conduce la stări conflictuale ce ar fi putut fi evitate</li><li>▪ implicare slabă a autorităților locale pentru asigurarea condițiilor igienico-sanitare care să conducă la obținerea autorizațiilor de funcționare de către toate unitățile de învățământ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ buna colaborare cu partenerii educaționali</li><li>▪ disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru formarea continuă a cadrelor didactice</li><li>▪ existența programelor guvernamentale sociale</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ grad mare de nepăsare/indiferență a părinților privind rezultatele școlare la ciclul liceal</li><li>▪ centrarea mass-mediei pe aspectele negative ale procesului de învățământ din județ</li></ul> |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

| <b>ȚINTELE STRATEGICE</b>                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Respectarea politicilor educaționale ale M.E.C.Ș. și legislației specifice sistemului de învățământ</b>                                                                                                                                                               |
| <b>Continuarea procesului de echilibrare a rețelei școlare la nivelul județului</b>                                                                                                                                                                                      |
| <b>Optimizarea managementului învățământului preuniversitar la nivel local și județean</b>                                                                                                                                                                               |
| <b>Coordonarea implementării actualului curriculum flexibil, centrat pe formarea de competențe cheie și implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării;</b>                                                                       |
| <b>Implementarea politicilor privind asigurarea calității educației și cultivarea respectului pentru performanța înaltă și excelență;</b>                                                                                                                                |
| <b>Prevenirea și reducerea absenteismului ca acțiuni premergătoare pentru eliminarea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a sistemului de educație;</b>                                                                                                            |
| <b>Crearea unui climat de securitate și siguranță în unitățile de învățământ din județ</b>                                                                                                                                                                               |
| <b>Optimizarea managementului resurselor umane, în scopul profesionalizării carierei didactice și a eficientizării activității manageriale; utilizarea eficientă a resurselor materiale și financiare, în concordanță cu noile politici educaționale și de finanțare</b> |
| <b>Asigurarea educației pentru dezvoltare durabilă, prin proiecte și programe educative locale, naționale și internaționale, promovarea educației interculturale, a desegregării școlare și a egalizării șanselor, în educație;</b>                                      |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**PLANUL OPERAȚIONAL**

**An școlar 2015-2016**

- I. CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ**
- II. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL**
- III. PROGRAME ȘI PROIECTE**
- IV. RELAȚII CU PUBLICUL ȘI IMAGINE**

**I. CURRICULUM**

**Obiective**

- O.1. Implementarea curriculum-ului național și creșterea calității procesului de predare - învățare - evaluare în fiecare unitate de învățământ din județul Teleorman
- O.2. Elaborarea ofertei educaționale personalizate la nivelul fiecărei unități de învățământ, ținând cont de nevoile specifice identificate la nivel local
- O.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările școlare, creșterea șanselor de succes la examenele naționale, concursurile și olimpiadele școlare, în vederea creșterea calității procesului de predare - învățare – evaluare
- O.4. Creșterea gradului de participare la educație și la viața socială a copiilor cu cerințe educaționale speciale, prin asigurarea unui învățământ special integrat de calitate, prin asigurarea accesului egal la educație a tuturor copiilor din județ și prin reducerea fenomenului de segregare, discriminare și excludere



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

| Activități                                                                                                                                                                                                      | Responsabilități                                                 | Orizont de timp           | Instrumente<br>Resurse                                                                                          | Indicatori de realizare                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elaborarea rapoartelor de analiză pentru anul școlar 2014-2015.<br>Întocmirea documentelor de proiectare, diagnoză, proiectare și organizarea a activității inspectoratului școlar pentru anul școlar 2015-2016 | Inspector Școlar General<br>Inspectori școlari generali adjuncți | Septembrie 2015           | Documente M.E.C.Ș.<br>Statistici și analize anterioare<br>Documente de proiectare                               | Raportul privind Starea învățământului în județul Teleorman pentru anul școlar 2014-2015<br>Planul managerial al I.Ș.J.Teleorman pentru anul școlar 2015-2016 |
| Elaborarea planurilor manageriale ale fiecărui inspector școlar și pe compartimentele din organigrama I.Ș.J. pentru anul școlar 2015-2016                                                                       | Inspectori școlari<br>Șefi de compartimente                      | Octombrie 2015            | Documente de proiectare<br>Date statistice<br>Planul managerial al I.Ș.J.Teleorman pentru anul școlar 2015-2016 | Planurile manageriale ale inspectorilor școlari și ale compartimentelor                                                                                       |
| Întocmirea graficelor și tematicilor ședințelor Consiliului de Administrație al I.Ș.J. și ale Consiliului Consultativ al I.Ș.J. pentru semestrul I al anului școlar 2015-2016                                   | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>C.A.                                       | Septembrie-octombrie 2015 | Documente M.E.C.Ș.<br>Planul managerial al I.Ș.J.Teleorman pentru anul școlar 2015-2016                         | Grafice și tematică<br>Registrul de procese verbale al CA al IȘJ                                                                                              |
| Revizuirea și aprobarea Regulamentului de Ordine Interioară al I.Ș.J.                                                                                                                                           | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>C.A.                                       | octombrie 2015            | Organigrama<br>R.O.F.<br>Documente M.E.C.Ș.                                                                     | R.O.I. 2015-2016                                                                                                                                              |
| Proiectarea activității de îndrumare, monitorizare și evaluare a procesului instructiv-educativ.<br>Elaborarea graficului unic de monitorizare și                                                               | I.Ș.G.A.                                                         | Septembrie-octombrie 2015 | Analiza activității din anul școlar 2014-2015<br>Date statistice                                                | Graficul unic de monitorizare și control<br>Număr de UÎ inspectate mai mare                                                                                   |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |                            |                                              |                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| control al I.Ș.J. pentru anul școlar 2015-2016                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |                            |                                              | Ghidurile pentru fiecare inspecție<br>Rapoarte/note /procese verbale de control<br>Centralizarea planificărilor pentru fiecare inspecție                                                        |
| Validarea profesorilor metodiști pentru toate disciplinele/ariile curriculare                                                                                                                                                       | I.Ș.G.A.<br>CA<br>Inspectori școlari                                                                                | Octombrie 2015             | Documente M.E.C.Ș.                           | Tabel cu profesorii metodiști<br>Proces verbal al CA al IȘJ                                                                                                                                     |
| Asigurarea legislației și a documentelor curriculare pentru toate unitățile de învățământ, pentru fiecare ciclu/formă/profil/specializare de învățământ, monitorizarea aplicării planurilor-cadru elaborate și aprobate de M.E.C.Ș. | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș. managementul instituțional<br>I.Ș. monitorizarea programelor privind accesul la educație | permanent                  | Documente M.E.C.Ș.                           | Portofoliul directorului                                                                                                                                                                        |
| Proiectarea, aplicarea, monitorizarea și evaluarea procedurii pentru C.D.Ș. la nivelul fiecărei școli, ținând cont de nevoile specifice identificate și de resursele existente în școală                                            | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari                                                                                      | Pe parcursul anului școlar | Legislație<br>Broșuri, pliante de prezentare | Fișe de avizare<br>Centralizarea programelor existente<br>Fișe/chestionare întocmite de elevi și părinți<br>Procese verbale de alegere a opțiunilor<br>Procedura operațională a I.Ș.J.Teleorman |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                               |                                      |                                                     |                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                               |                                      |                                                     | Procedura specifică a unității de învățământ                                                              |
| Asigurarea necesarului de manuale școlare gratuite pentru elevii din învățământul obligatoriu și acordarea unei sume destinate decontării cheltuielilor pentru achiziționarea de manuale școlare de către elevii aflați în anul școlar 2015-2016 în ciclul superior al învățământului liceal de stat | Tehnic-administrativ<br>directori                                             | Conform calendarului și planificării | Catalogul manualelor școlare                        | Solicitările unităților de învățământ<br>Statistici<br>Procedură<br>Procese verbale alegere manuale       |
| Organizarea și coordonarea înscrierii copiilor în învățământul primar și în grădinițe pentru anul școlar 2015-2016                                                                                                                                                                                   | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>CJRAE<br>I.Ș.Î.Primar<br>IS RSJ<br>Directori<br>Părinți | Conform calendarului                 | Legislație specifică                                | Avize/recomandări<br>Număr de elevi / număr de clase<br>proceduri                                         |
| Organizarea, coordonarea, monitorizarea olimpiadelor și concursurilor școlare                                                                                                                                                                                                                        | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>Metodiști                                   | Conform Calendarului M.E.N.          | Metodologii<br>Regulamente<br>Programe<br>Logistică | Număr de elevi participanți<br>Deciziile inspectoratului școlar<br>Proceduri specifice<br>Număr de premii |
| Constituirea comisiilor de elaborare a subiectelor pentru olimpiadele și concursurile școlare județene                                                                                                                                                                                               | Inspectori școlari                                                            | Conform Calendarului M.E.N.          | Metodologii<br>Regulamente<br>Programe              | Deciziile emise de I.Ș.J. Teleorman                                                                       |
| Evidențierea și stimularea elevilor premiați la olimpiade și concursuri, dar și a cadrelor                                                                                                                                                                                                           | I.Ș.G.<br>Inspectori școlari                                                  | Periodic                             | Sponsorizări                                        | Număr de premii<br>Număr de diplome                                                                       |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |                                |                                                              |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| didactice care au îndrumat pregătirea acestora                                                                                                                                                                 | Directori                                                                     |                                |                                                              | Număr de agenți economici                                                                                                                                                         |
| Consilierea, sprijinirea și monitorizarea liceelor tehnologice în vederea creșterii promovabilității pentru examenul de bacalaureat                                                                            | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar<br>pentru învățământ<br>profesional și<br>tehnic | Permanent                      | Analiză SWOT<br>Programe de pregătire<br>Sesiuni de simulare | Promovabilitatea la<br>examenul de bacalaureat<br>cu minim 5% mai mare față<br>de anul 2014<br>Rapoarte de monitorizare                                                           |
| Organizarea, coordonarea, monitorizarea examenelor naționale 2015                                                                                                                                              | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>Directori<br>Cadre didactice      | Conform Calendarului<br>M.E.N. | Metodologii<br>Programe<br>logistică                         | Proceduri specifice<br>Deciziile inspectoratului<br>școlar<br>Note de monitorizare                                                                                                |
| Elaborarea subiectelor pentru examenele de atestare profesională                                                                                                                                               | Inspectori școlari                                                            | Conform graficului<br>M.E.N.   | Metodologii M.E.N.                                           | Subiectele pe<br>specializări/discipline                                                                                                                                          |
| Precizarea principalelor direcții de acțiune în desfășurarea activității didactice și metodico-științifice (testare inițială, analiză, planuri de îmbunătățire, planuri individuale de învățare, recapitulări) | Inspectori școlari                                                            | permanent                      | Teste de evaluare<br>Rapoarte                                | Numărul de teste<br>Rapoarte pe unități de<br>învățământ privind<br>testarea inițială<br>Planuri de îmbunătățire<br>Planuri individuale de<br>învățare<br>Planuri de recapitulare |
| Consilierea directorilor unităților de învățământ privind legislația specifică învățământului special și special integrat                                                                                      | ISGA<br>IȘ pentru<br>învățământ special<br>directori                          | Conform planificării           | Legislație specifică                                         | Documente manageriale<br>Proceduri specifice                                                                                                                                      |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                             |                                                                                 |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reactualizarea bazei de date a învățământului special și special integrat                                                                                                                             | ISGA<br>IȘ pentru<br>învățământ special<br>directori                                                  | Septembrie 2015             | Date furnizate de școli                                                         | Baza de date                                                                                                                                                           |
| Dezvoltarea parteneriatelor cu părinții și încheierea unor protocoale de colaborare la nivel interinstituțional în vederea asigurării unei coerențe și a unei continuități a demersului de incluziune | IȘ pentru<br>învățământ special<br>Directori<br>Cadre didactice                                       | permanent                   | Legislație specifică                                                            | Număr de parteneriate<br>Număr de proceduri<br>specifice                                                                                                               |
| Elaborarea programelor de intervenție personalizată și de susținere a școlarizării/recuperării, în vederea reducerii absenteismului și abandonului școlar                                             | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar<br>minorități<br>naționale<br>Inspector școlar<br>educație<br>permanentă | Octombrie-noiembrie<br>2015 | Ofertă educațională<br>Bază de date<br>Proiecte I.Ș.J.<br>Materiale informative | Programele de intervenție<br>personalizată și de<br>susținere a<br>școlarizării/recuperării<br>Reducerea numărului de<br>elevi aflați în situație de<br>abandon școlar |
| Analiza comparativă a rezultatelor elevilor la evaluarea internă și la evaluările externe (testări naționale, PISA, etc.)                                                                             | I.Ș.G.A.<br>Comisiile din cadrul<br>I.Ș.J.                                                            | Calendar M.E.N.             | statistici                                                                      | Rapoarte de analiză<br>Proceduri specifice<br>Promovabilitatea mai mare<br>cu minimum 5 % față de<br>anul precedent                                                    |
| Sprijinirea și monitorizarea programului „Școală după școală”                                                                                                                                         | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Rețea școlară/<br>plan școlarizare<br>Directori                             | permanent                   | Legislație<br>Procedura specifică                                               | Număr de unități în care se<br>derulează                                                                                                                               |

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                      |                      |                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                               | Cadre didactice                                                                                                                                      |                      |                      |                                                                                                                            |
| Diminuarea învățământului simultan                                                                                                                            | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Rețea școlară,<br>plan școlarizare<br>Normare/salarizare<br>directori                                                      | Conform calendarului | Legislație specifică | Numărul de clase cu<br>predare în regim simultan,<br>mai mic cu minimum 10 %,<br>față de anul anterior.                    |
| Monitorizarea învățământului postliceal<br>(terțiar nonuniversitar)                                                                                           | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>directori                                                                                                          | Conform graficului   | Documente școlare    | Note de control<br>Rapoarte de monitorizare<br>Cataloage                                                                   |
| Monitorizarea învățământului seral și cu<br>frecvență redusă                                                                                                  | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>directori ai UÎ în<br>care funcționează<br>clase de<br>învățământ seral,<br>respectiv clase cu<br>frecvență redusă | Conform graficului   | Documente școlare    | Note de control<br>Rapoarte de monitorizare<br>Cataloage                                                                   |
| Monitorizarea accesului la învățământul<br>obligatoriu de 10 ani a absolvenților de<br>clasa a VIII-a.<br>Asigurarea accesului la Programul „A doua<br>șansă” | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>directori                                                                                                | Conform graficului   | Legislație           | Rapoarte de monitorizare<br>Baza de date absolvenți de<br>gimnaziu care nu urmează<br>o formă de învățământ<br>obligatoriu |
| Organizarea de întâlniri de<br>consiliere/consultanță pe probleme de<br>curriculum                                                                            | Inspectori școlari                                                                                                                                   | permanent            | Documente M.E.C.Ș.   | Procese verbale de<br>inspecție/note de control                                                                            |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                  |                                                                                                                                                      |                      |           |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organizarea Târgului Ofertelor Educaționale 2015 | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Director C.C.D.<br>Director C.J.R.A.E.<br>Director Palatul Copiilor<br>I.Ș.Educație permanentă<br>Directori/directori adjuncți | Conform planificării | logistică | Număr de oferte educaționale ale unităților de învățământ<br>Număr pliante realizate și distribuite,<br>Număr de broșuri elaborate și distribuite,<br>Număr de articole publicate în mass-media |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**II. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL**

**OBIECTIVE**

- O.1. Consilierea echipelor manageriale, monitorizarea și evaluarea activității manageriale, prin inspecție școlară, în unitățile de învățământ din județul Teleorman
- O.2. Asigurarea tuturor documentelor de politică educațională elaborate de M.E.C.Ș. și aplicarea acestora în rețeaua școlară. Monitorizarea aplicării legislației în vigoare privind asigurarea și controlul calității în educație, în unitățile de învățământ din județ. Diseminarea exemplelor de bună practică în unitățile de învățământ din județ și prin schimb de bune practici cu unități de învățământ din alte județe
- O.3. Identificarea, gestionarea și valorificarea resursei umane, în vederea asigurării resursei umane calificate, în toate unitățile de învățământ din județ. Aplicarea corectă a legislației în domeniul încadrării și normă
- O.4. Îmbunătățirea sistemului de control managerial intern în toate unitățile de învățământ din județ, în conformitate cu Ordinul nr. 400/2015 al SGG din 12/06/2015 Publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 444 din 22/06/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice





**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

| Activități                                                                                                                                                              | Responsabilități                                                                                                                | Orizont de timp      | Instrumente Resurse                                                                                                      | Indicatori de realizare                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Elaborarea organigramei inspectoratului școlar                                                                                                                          | I.Ș.G.                                                                                                                          | Septembrie 2015      | Decizia M.E.C.Ș.                                                                                                         | Organigramei                                           |
| Elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2015-2016                                                                                                             | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar pentru management instituțional                                                                    | Septembrie 2015      | Planuri manageriale și rapoarte pe domenii                                                                               | Planul managerial și rapoartele pe domenii             |
| Prognostizarea evoluției populației școlare pentru anul școlar 2015-2016 și, în perspectivă pe următorii 4 ani                                                          | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Rețea școlară/plan școlarizare<br>Director                                                            | Decembrie 2015       | Statistici                                                                                                               | Fișe de recensământ<br>Bază de date                    |
| Verificarea respectării prevederilor legale în vigoare referitor la normare și salarizare în unitățile de învățământ din județ                                          | I.Ș.G.A.<br>Șef-serviciu domeniul economic-administrativ<br>consilier normare-salarizare<br>I.Ș. rețea școlară/plan școlarizare | Septembrie 2015      | Rapoarte, statistici<br>Plan de școlarizare<br>Solicitări de modificare a planurilor de școlarizare/statelor de personal | Note de control<br>Procese verbale                     |
| Organizarea unor întâlniri de lucru cu secretarii și administratorii financiari din unitățile de învățământ în scopul consilierii și identificării modului în care este | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Șef-serviciu                                                                                              | Conform planificării | Legislație în vigoare                                                                                                    | Procese verbale<br>Stat de funcții<br>Stat de personal |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                    |                          |                                              |                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| aplicată și respectată legislația în vigoare cu privire la salarizare și normare                                                                                                                                                | domeniul economic-administrativ<br>consilier normare-salarizare<br>I.Ș.Rețea școlară/plan școlarizare              |                          |                                              | Stat de plată                                         |
| Elaborarea, validarea și centralizarea statelor de funcții la nivelul rețelei școlare din județ în vederea fundamentării cheltuielilor de personal                                                                              | I.Ș.G.A.<br>consilier normare-salarizare<br>Șef-serviciu domeniul economic-administrativ                           | Octombrie-noiembrie 2015 | Plan de școlarizare<br>Baza de date personal | State de funcții<br>Note contabile                    |
| Centralizarea datelor cu caracter informativ cu privire a numărul de personal și fondul de salarii, declarații transmise către CJP, CJAS, ALOFM, Circa financiară, completarea REVISAL și transmiterea la ITM                   | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Șef-serviciu domeniul economic-administrativ<br>consilier normare-salarizare<br>consilier IT | lunar                    | Raportări unități                            | Stat de funcții<br>Stat de personal<br>Note contabile |
| Organizarea unor întâlniri de lucru cu informaticienii din unitățile de învățământ în scopul consilierii și identificării modului în care este aplicată și respectată legislația în vigoare cu privire la utilizarea licențelor | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Consilier IT                                                                                 | Conform planificării     | Legislație în vigoare                        | Procese verbale                                       |
| Facilitarea accesului la informație, echipament IT,                                                                                                                                                                             | I.Ș.G.A.                                                                                                           | permanent                | Oferte în vederea selecției                  | Număr de echipamente                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                    |                                   |                                                               |                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| softuri educaționale                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Consilier IT<br>directori                                                                                                          |                                   |                                                               | achiziționate,<br>Număr de unități<br>conectate la internet,<br>mai mare cu cel puțin<br>10% față de anul<br>anterior |
| Elaborarea, împreună cu CJRAE, a unui studiu privind orientarea școlară a fiecărui elev de clasa a VIII-a. Punerea acestui studiu la dispoziția directorilor de unități de învățământ liceal în vederea întocmirii unui proiect al planului de școlarizare mai realist, ca număr de clase și profiluri/specializări | I.Ș.G.<br>I.Ș.M.I.<br>I.Ș. rețea școlară,<br>plan școlarizare<br>C.J.R.A.E. Teleorman<br>Directori<br>Diriginții claselor a VIII-a | Decembrie<br>2015                 | Procedură<br>Logistică<br>Materiale documentare               | Chestionare.<br>Analize comparative,<br>Statistici,<br>Studiul întocmit de CJRAE                                      |
| Stabilirea rețelei școlare pe tipuri de unități, nivele și forme de învățământ pentru anul școlar 2015-2016                                                                                                                                                                                                         | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar<br>rețea școlară, plan<br>școlarizare                                                                 | Septembrie<br>2015                | Baza de date                                                  | Hotărârile Consiliului Local,<br>Decizii,<br>Autorizații de funcționare,<br>Baza de date actualizată                  |
| Întocmirea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2016-2017, în conformitate cu legislația în vigoare, avizarea și aprobarea acestuia                                                                                                                                                               | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar<br>rețea școlară, plan<br>școlarizare<br>Directori                                          | Conform<br>graficului<br>M.E.C.Ș. | Legislația în vigoare<br>PRAI<br>PLAI<br>Note de fundamentare | Baza de date,<br>Hotărârile Consiliului Local,<br>Proiecte ale planurilor de școlarizare realiste, bine fundamentate, |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                           |                                                    |                                                   |                                                                                                          |                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                           | CA al I.Ș.J.<br>Teleorman                          |                                                   |                                                                                                          | Procese verbale ale<br>CA al I.Ș.J.                                |
| Revizuirea și aprobarea în Consiliile de Administrație ale unităților de învățământ a Regulamentelor de Organizare și Funcționare și a Regulamentele de Ordine Interioară | Directori<br>CA din UÎ                             | Octombrie<br>2015                                 | Legislație specifică                                                                                     | Existența R.O.F. și<br>R.O.I.,<br>Procedurile ce decurg<br>din ROI |
| Proiectarea încadrării pentru anul școlar 2016-2017, conform legislației în vigoare                                                                                       | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>MRU<br>directori | Conform<br>calendarului                           | Planul de școlarizare<br>Planurile-cadru<br>Proiectul de CDȘ/CDL                                         | Proiectele de încadrare<br>ale unităților de<br>învățământ         |
| Realizarea bazei de date a posturilor și modalitatea de ocupare cu personal didactic                                                                                      | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>MRU<br>Directori | Septembrie<br>2015<br>Reactualizare<br>permanentă | Situații transmise de școli                                                                              | Baza de date                                                       |
| Consilierea unităților de învățământ cu privire la elaborarea Raportului de Autoevaluare Internă                                                                          | I.Ș.G.<br>Inspectori școlari                       | permanent                                         | Legislație ARACIP                                                                                        | Procese verbale                                                    |
| Elaborarea RAEI și transmiterea către ARACIP și I.Ș.J.                                                                                                                    | I.Ș.<br>CEAC din UÎ                                | conform<br>calendarului<br>ARACIP                 | Raportul privind starea<br>învățământului din UÎ<br>Baze de date din școli                               | Număr de RAEI<br>transmise în termen                               |
| Întocmirea Planului de îmbunătățire a calității în unitățile de învățământ                                                                                                | IȘ<br>CEAC din UÎ                                  | Octombrie<br>2015                                 | Analize interne<br>Chestionare privind gradul<br>de satisfacție al părinților,<br>elevilor, personalului | Planurile de<br>îmbunătățire                                       |
| Controlul intern al calității                                                                                                                                             | ISG<br>ISGA                                        | Conform<br>graficului unic                        | Documente manageriale<br>Portofolii cadrelor                                                             | Număr de procese<br>verbale,                                       |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                      |                                                                                                |                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | IȘ                                                                                             | de control                         | didactice<br>Fișe de observare a<br>lecțiilor                         | Număr note de control                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Controlul extern al calității                                                                                                        | IȘ<br>Experți ARACIP                                                                           | Conform<br>calendarului            | Logistica necesară                                                    | RAEI                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Organizarea întâlnirilor cu directorii unităților școlare și<br>cu profesorii metodiști pe teme de înscriere la gradele<br>didactice | I.Ș.G.A.<br>Inspectori DRU<br>Metodiști<br>directori                                           | Conform<br>calendarului            | Metodologii<br>Regulamente                                            | Procese verbale,<br>Materiale prezentate în<br>cadrul întâlnirilor                                                                                                                                                                                                              |
| Realizarea bazei de date privind inspecțiile de<br>specialitate pentru obținerea gradelor didactice                                  | I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>pentru dezvoltarea<br>resurselor umane<br>Inspectori școlari | Conform<br>graficelor<br>specifice | Regulamente,<br>metodologii, baza de date<br>personal didactic        | Baza de date legislativă<br>pentru fiecare grad<br>didactic,<br>Baza de date a cadrelor<br>didactice înscrise la<br>gradele didactice,<br>Procesele verbale ale<br>inspecțiilor,<br>Dosarele cadrelor<br>didactice,<br>Graficul inspecțiilor<br>pentru fiecare grad<br>didactic |
| Consilierea cadrelor didactice pentru înscrierea și<br>susținerea examenelor de promovare a gradelor<br>didactice                    | Inspectori școlari<br>pentru dezvoltarea<br>resurselor umane<br>directori                      | Conform<br>graficelor<br>specifice | Baza de date a cadrelor<br>didactice înscrise la<br>gradele didactice | Număr de cereri ale<br>cadrelor didactice,<br>Baza de date cu cadrele<br>didactice care au                                                                                                                                                                                      |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                             |                                                                                        |                       |                                                             |                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                             |                                                                                        |                       |                                                             | promovat examenele                                                                                      |
| Monitorizarea participării cadrelor didactice la examenele pentru obținerea gradelor didactice                                              | Inspectori școlari<br>pentru dezvoltarea<br>resurselor umane<br>Metodiști<br>directori | semestrial            | Baza de date a cadrelor<br>didactice înscrite la<br>examene | Procese verbale de<br>inspecții,<br>Adeverințe promovare<br>examene de obținere a<br>gradelor didactice |
| Asigurarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare inițială, continuă de specialitate sau în domeniul managementului educațional | I.Ș.G.<br>C.C.D.<br>Inspectori școlari de<br>specialitate<br>Metodiști                 | Conform<br>graficului | Oferta I.Ș.J. și C.C.D.                                     | Număr de cursuri,<br>Număr de participanți                                                              |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                          |                    |                                                               |                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Completarea bazei de date a învățământului particular și alternative educaționale la nivel județean                                                                                            | IȘGA<br>IȘ pentru învățământ particular și alternative educaționale                                      | Septembrie 2015    | Legislație specifică                                          | Baza de date                                                                                                                |
| Consilierea directorilor din învățământul particular și alternative educaționale privind cunoașterea și aplicarea corectă a legislației în vigoare în vederea asigurării calității             | IȘGA<br>IȘ pentru învățământ particular și alternative educaționale                                      | Conform graficului | Legislație specifică                                          | Procese verbale ale întâlnirilor,<br>Documentele manageriale,<br>Baza de date legislație                                    |
| Integrarea învățământului particular acreditat în rețeaua școlară din județ. Monitorizarea activității din unitățile de învățământ particular.                                                 | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar pentru învățământ particular și alternative educaționale                    | permanent          | Oferta educațională<br>Legislația în vigoare                  | Realizarea planurilor de școlarizare,<br>Numărul unităților acreditate                                                      |
| Monitorizarea performanțelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ. Asigurarea prelucrării actelor normative în unitățile de învățământ din județ                                | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari pentru management instituțional<br>Inspectori școlari directori | permanent          | Legislația în vigoare                                         | Documentele manageriale,<br>Baza de date legislativă,<br>Registreele de procese verbale ale CP și CA din unitățile școlare  |
| Efectuarea inspecțiilor școlare pe probleme de management, cu respectarea Regulamentului de inspecție școlară. Monitorizarea unităților școlare în vederea remedierii deficiențelor constatate | I.Ș.G.A.<br>Inspectori management instituțional<br>Inspectori școlari                                    | Conform graficului | Regulamentului de inspecție școlară<br>Grafic de monitorizare | Număr de rapoarte/note de control,<br>Procese verbale,<br>Ghidul inspecției,<br>Număr unități școlare la care s-au efectuat |
| PLAN MANAGERIAL AL I.Ș.J. TELEORMAN, ANUL ȘCOLAR 2015-2016                                                                                                                                     |                                                                                                          |                    |                                                               | inspecții de revenire                                                                                                       |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                             |                             |                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                             |                             |                                                                                                                          | Rapoarte întocmite în urma inspecției                                                                                                                 |
| Aplicarea sistemului de control managerial intern în toate unitățile de învățământ, monitorizarea riscurilor și elaborarea procedurilor                                                                                   | Directori                                                                                                                                                   | permanent                   | Ordin nr. 400/2015 din 12/06/2015 al SGG pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial al entităților publice | Număr de proceduri, Registrul riscurilor, Decizii, Chestionare aplicate, Rapoarte anuale                                                              |
| Informarea cadrelor didactice cu privire la concursul de obținere a calității de expert în educație. Evaluarea candidaturilor și obținerea calității de expert în Corpul Național al Experților în Management Educațional | I.Ș.G.<br>Comisia de înscriere și evaluare a portofoliilor cadrelor didactice pentru constituirea Corpului Național al Experților în Management Educațional | Conform graficului M.E.C.S. | Decizia I.Ș.G. Legislația în vigoare                                                                                     | Fișele de evaluare, Procesele verbale ale comisiei                                                                                                    |
| Organizarea evaluării dosarelor cadrelor didactice în vederea obținerii gradației de merit                                                                                                                                | I.Ș.G.<br>Comisia de organizare și evaluare a dosarelor cadrelor didactice în vederea obținerii gradației de merit                                          | Conform calendarului        | Decizia I.Ș.G. Legislația în vigoare Documentația realizată de către comisie                                             | Listele cu gradațiile acordate pe discipline/categorii, H.C.A. al I.Ș.J. de aprobare a listei cu cadrele didactice care au obținut gradației de merit |





**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                 |           |                                              |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Monitorizarea și controlul asigurării condițiilor igienico-sanitare, a elevilor/personalului                                                                                                            | I.Ș.G.<br>Inspectori management instituțional<br>Inspectori școlari<br>directori                                                | permanent | Legislația în vigoare                        | Număr de autorizații sanitare,<br>Note de control de la D.S.P. Teleorman, I.S.U. Teleorman, poliție,<br>Planuri de măsuri întocmite în urm controalelor |
| Respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise spre comercializare în școli                                                                                                              | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Educație permanentă<br>Directori/directori adjuncți<br>Consilierii educativi din școli<br>Diriginții  | permanent | Legislație<br>Contracte de prestări servicii | Note de control                                                                                                                                         |
| Promovarea inițiativelor de colaborare cu organizațiile sindicale din județ în vederea asigurării calității în educație, respectării legislației muncii și pentru soluționarea unor eventuale conflicte | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Liderii organizațiilor sanitare de la nivelul județului<br>Membrii comisiei paritare de la nivel județean | permanent | Documente specifice                          | Protocoale încheiate,<br>Număr de participanți                                                                                                          |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**III. PROIECTE ȘI PROGRAME**

**OBIECTIVE**

- O.1. Creșterea accesului egal la educație a tuturor preșcolarilor, copiilor, elevilor, prin participarea la proiecte și programe la nivel județean, național și internațional
- O.2. Reducerea absenteismului și abandonului școlar prin implementarea programelor de activități educative
- O.3. Intensificarea colaborării inspectoratului școlar cu alte instituții implicate în educație (Instituția Prefectului Județului Teleorman, primăriile și consiliile locale din județ, DSP Teleorman, IPJ Teleorman, IJJ Teleorman, etc), cu ONG-urile cu activitate în domeniul educațional, cu asociații ale minorităților, în vederea asigurării unei bune corelări între nevoile locale, interesele individuale și cerințele de pe piața muncii
- O.4. Consilierea și stimularea directorilor unităților de învățământ pentru acceptarea de proiecte cu finanțare externă
- O.5. Asigurarea participării elevilor și cadrelor didactice la proiecte cu finanțare europeană, cu scopul obținerii de competențe-cheie necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, cetățenia activă, incluziunea socială și ocuparea forței de muncă

| Activități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabilități                                                                                                          | Orizont de timp | Instrumente Resurse                                                                                                                                                                                        | Indicatori de realizare                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Utilizarea de instrumente informatice inovatoare în procesul de predare-învățare-evaluare, în vederea evitării analfabetismului, prin proiectului POSDRU "Prevenirea abandonului școlar și oferirea unei a doua șanse pentru cei care au părăsit timpuriu școala" ID 140564, în care Inspectoratul Școlar Județean Teleorman este beneficiar | Manager de proiect<br>Echipa de implementare a proiectului<br>Directorii unităților în care se implementează proiectul    | Octombrie 2015  | Metodologie<br>Program „A doua șansă”<br>Planuri cadru ADS<br>Plan de implementare                                                                                                                         | Nr. de cursanți,<br>Nr. cadre didactice,<br>Proceduri                                                                                        |
| Implementarea Proiectului POSDRU "Dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor din învățământul liceal prin mijloace inovatoare" ID 142344, beneficiar - Inspectoratul Școlar Județean Teleorman, parteneri- ISJ Dolj, Asociația de Prietenie Româno-franceză ROMFRA Alexandria, SIVECO București                                         | Inspector școlar general – reprezentant legal<br>Manager de proiect<br>Echipa de management/de implementare a proiectului | Octombrie 2015  | Plan general de implementare,<br>Grafic de implementare<br>Curricule programe de formare în sistem blended-learning acreditate<br>CNFP (ECDL, Educație civică și antreprenorială, Consiliere și orientare) | Număr participanți la grupul țintă - elevi din sistemul secundar din județ,<br>Număr formatori implicați în derularea programului de formare |
| Dezvoltarea și implementarea de instrumente și mecanisme de autoevaluare instituțională a calității în vederea dezvoltării unor culturi organizaționale centrate pe îmbunătățirea continuă a calității din                                                                                                                                   | Manager de proiect<br>Echipa de implementare                                                                              | Octombrie 2015  | Manualul de evaluare internă a calității educației<br>Un sistem                                                                                                                                            | Nr. de formabili certificați,<br>Nr. de unități școlare sprijinite,                                                                          |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                        |                       |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| sistemul preuniversitar de educație la nivel multiregional, prin proiectul Proiectul POSDRU "E-sistem Calitate" pentru unități școlare din regiunile Sud-Muntenia și Sud-Vest Oltenia, ID 141294, în care Inspectoratul Școlar Județean Teleorman este beneficiar. |                                                                        |                       | informatic suport cu resurse în sprijinul autoevaluării calității la nivel instituțional<br>Un program de formare blended learning in domeniul autoevaluării calității la nivelul unităților școlare din învățământul preuniversitar | Nr. de rapoarte de autoevaluare,<br>Nr. de documentații realizate de unități școlare pentru evaluarea externă,<br>Nr. de unități școlare acreditate                                               |
| Implementarea proiectul POSDRU "Dezvoltarea competențelor cheie și transdisciplinare prin concursuri școlare în județul Teleorman" - ID 156915, în care Inspectoratul Școlar Județean Teleorman este beneficiar                                                    | Manager de proiect<br>Echipa de implementare<br>Echipa de monitorizare | August-decembrie 2015 | Plan general de implementare,<br>Grafic de implementare                                                                                                                                                                              | Materiale de învățare<br>2 regulamente de concurs<br>2 concursuri organizate<br>18 grile de evaluare a competențelor<br>1 ghid de bune practici pentru evaluarea achizițiilor de competențe cheie |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |                                                |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |                                                |                                                                                                             | și transdisciplinare<br>Minim 100 de<br>învățământ<br>15 000 de elevi<br>participanți                                                                                                                                                            |
| Implementarea proiectului ERASMUS+ „Effective School Management in EU Dimension” care vizează îmbunătățirea capacităților în domeniul dezvoltării strategice, managementului organizațional, leadership-ului, calității educației                                                                 | Manager de proiect<br>Echipa de implementare<br>Directorii unităților de învățământ în care va fi realizat studiul (eșantion structurat)<br>Echipa de monitorizare | septembrie<br>2016                             | Chestionare/Analiză a SWOT<br>Fișe de monitorizare<br>Rapoarte mobilități internaționale<br>e-tool ERASMUS+ | Număr de mobilități internaționale/reuniuni de proiect,<br>Nr. de persoane participante,<br>Studii de management/chestionare aplicate/interpretate,<br>Banner/pliante vizibilitate/diseminare<br>Ghid de bune practici,<br>Broșură de prezentare |
| Implementarea proiectului ERASMUS+ „INNOVATIVE QUALITY MENTORING FOR SOCIAL INCLUSION” care vizează îmbunătățirea practicilor de mentorat și consiliere pentru grupurile sociale considerate dezavantajate prin implementarea unui training ca rezultat experimental al aplicării unui curs pilot | Manager de proiect<br>Echipa de implementare<br>Echipa de monitorizare                                                                                             | 1 Octombrie<br>2015 – 30<br>Septembrie<br>2017 | Fișe de activitate/fișe de responsabilități<br>Agenda reuniunii<br>Agenda conferinței<br>Agenda             | Liste de participanți mobilități/reuniuni de proiect internaționale,<br>Listă participanți evenimente internaționale de diseminare (5),                                                                                                          |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                | evenimente de<br>diseminare<br>Module material<br>formare –<br>draft/propunere<br>Mobility Tool+ | Lista participanți<br>conferința finală de<br>proiect,<br>Curricula curs pilot:<br>Mentorat pentru<br>incluziune socială,<br>Ghid de bune practici,<br>Filmări video:<br>Mentoratul comunitar<br>în context european,<br>Site-ul proiectului |
| Implicarea elevilor și a cadrelor didactice în derularea Programului Național „Junior Achievement”- program de tip learning by doing pentru toate nivelurile de educație adaptate la sistemul educațional românesc în baza parteneriatului cu M.E.C.Ș. | Inspector școlar pentru proiecte și programe educaționale, inspectori școlari aria curriculară OM ȘI SOCIETATE | Conform<br>calendarului<br>JAR | Oferta Programul Junior Achievement Romania pentru 2015-2016                                     | Număr de CDS, CDL propuse,<br>Număr cadre didactice înscrise în programul JAR                                                                                                                                                                |
| Întocmirea Calendarului activităților educative școlare și extrașcolare                                                                                                                                                                                | I.Ș.G.A.<br>Inspector școlar pentru educație permanentă                                                        | Conform<br>Calendarului        | Calendarul CAEN<br>Bază de date                                                                  | Număr de proiecte,<br>Număr de cadre didactice coordonatoare / implicate în implementare,<br>Număr de elevi participanți,<br>Număr de diplome/atestare                                                                                       |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |                         |                                                 |                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |                         |                                                 | acordate                                                                                       |
| Întocmirea și transmiterea către I.Ș.J. a programelor de activitate din săptămâna „Să știi mai multe, să fii mai bun!”, în vederea monitorizării                                                                                                                    | I.Ș. educație permanentă<br>Directori<br>Consilierii educativi din școli                                                            | Conform<br>graficului   | Regulament                                      | Număr de programe,<br>Număr de rapoarte de monitorizare                                        |
| Promovarea experiențelor de bune practici în organizarea și implementarea proiectelor educaționale din cadrul săptămânii „Să știi mai multe, să fii mai bun!”                                                                                                       | I.Ș. educație permanentă<br>Responsabili cercuri pedagogice consiliere și orientare<br>Directori<br>Consilierii educativi din școli | Conform<br>planificării | Materiale de prezentare                         | Număr de activități,<br>Procese verbale ale întâlnirilor,<br>Materialele de prezentare         |
| Monitorizarea asigurării gradului de siguranță și securitate în spațiile școlare și în spațiile în care se desfășoară activități cu elevii și a aplicării Legii nr.35/2007, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violență în mediul școlar | Inspector școlar pentru educație permanentă<br>Inspectori școlari<br>directori                                                      | permanent               | Planuri de măsuri                               | Scăderea numărului actelor de violență din școli,<br>Număr de școli cu pază/supraveghere video |
| Respectarea legislației în vigoare privind organizarea excursiilor și a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor                                                                                                                                     | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Educație permanentă<br>Directori<br>Cadre didactice organizatoare                                         | permanent               | Legislația în vigoare<br>Proceduri I.Ș.J. și UÎ | Dosare excursii                                                                                |
| Colaborarea cu instituțiile centrale și locale, asociații, ONG-uri cu activitate în domeniul educațional, al                                                                                                                                                        | I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Educație permanentă                                                                                                 | permanent               | Legislație<br>Calendar activități               | Număr de parteneriate,                                                                         |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                 |                                                                                      |                         |                                        |                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| activităților privind educația permanentă                                                                                                                                       | Directori                                                                            |                         |                                        | Număr de convenții                                                                                                  |
| Asigurarea accesului și a echității în educație prin întocmirea unor oferte educaționale care să se adreseze și segmentelor vulnerabile ale populației                          | I.Ș.G.A.<br>I.Ș.Educație permanentă<br>Directori                                     | permanent               | Calendar activități                    | Număr de unități de învățământ implicate în programe                                                                |
| Inițierea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor educaționale în care se desfășoară activități formale și nonformale                                            | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari directori                                   | Conform<br>graficului   | legislație                             | Procese verbale,<br>Rapoarte de<br>monitorizare,<br>Fișe de monitorizare                                            |
| Analiza impactului proiectelor derulate asupra activității cadrelor didactice, achizițiilor elevilor, comunității școlare din fiecare unitate, dar și asupra comunității locale | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari educație permanentă și proiecte și programe | Conform<br>calendarului | Studiu de impact                       | Raport de analiză,<br>statistici                                                                                    |
| Consilierea unităților școlare în vederea obținerii statutului de „Școală europeană” și a altor concursuri pe teme europene                                                     | I.Ș.G.<br>I.Ș.proiecte și programe                                                   | Conform<br>calendarului | Legislație<br>Documente<br>manageriale | Număr de unități care s-au înscris în competiție,<br>Număr de unități câștigătoare                                  |
| Planificarea acțiunilor de informare și consiliere privind proiectele cu finanțare europeană și internațională                                                                  | I.Ș.G.A.<br>I.Ș.proiecte și programe                                                 | Conform<br>planificării | Legislație<br>Logistică                | Număr de întâlniri,<br>Număr de participanți,<br>Număr de cereri de finanțare depuse,<br>Număr de proiecte aprobate |





**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                               |                                                     |                         |               |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Orientarea cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de consiliere și orientare, educație incluzivă, educație pentru diversitate, interculturalitate, multiculturalitate și toleranță | C.C.D.Teleorman<br>directori                        | Conform<br>calendarului | Oferta CCD TR | Număr mai mare de<br>cadre participante cu<br>10% |
| Implicarea elevilor și cadrelor didactice pentru participarea la acțiuni/proiecte de voluntariat, în proiecte ce vizează schimburi și mobilități                                              | I.Ș.Educație permanentă<br>I.Ș.proiecte și programe | permanent               | Studii de caz | Număr de participanți<br>elevi și profesori       |



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

IV. RELAȚII CU MASS-MEDIA ȘI IMAGINE

OBIECTIVE

- O.1. Aplicarea unei politici de promovare a imaginii publice a unităților de învățământ din județ, a unităților conexe și a activității inspectoratului școlar bazată pe realism, corectitudine și transparență
- O.2. Fluidizarea circulației informațiilor în interiorul domeniilor funcționale ale inspectoratului școlar, de la și către Ministerul Educației și Cercetării Științifice, de la și către unitățile de învățământ din județ, de la și către partenerii educaționali, de la și către mass-media

| Activități                                                                                                                                                                          | Responsabilități                                                    | Orizont de timp                  | Instrumente Resurse                   | Indicatori de realizare                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Gestionarea eficientă și transmiterea informațiilor de interes public, cu respectarea prevederilor Legii nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public       | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Biroul de presă                               | Permanent<br>Conform legislației | Legislația în vigoare                 | Raport anual                                                              |
| Planificarea și desfășurarea audiențelor inspectorului școlar general și inspectorilor școlari generali adjuncți                                                                    | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.                                                  | permanent                        | Planificarea audiențelor              | Număr de audiențe                                                         |
| Eficientizarea circulației informației pe teme de învățământ prin publicare pe forum-ul securizat al directorilor, dar și pe site-ul <a href="http://www.isjtr.ro">www.isjtr.ro</a> | I.Ș.G.<br>Secretar<br>Inspectori școlari<br>Consilier informatizare | permanent                        | logistică                             | Număr de postări,<br>Număr de răspunsuri la postări                       |
| Elaborarea, transmiterea și publicarea pe site-ul <a href="http://www.isjtr.ro">www.isjtr.ro</a> a comunicatelor de presă                                                           | I.Ș.G.<br>Biroul de presă<br>Consilier informatizare                | permanent                        | Logistică<br>Comunicate/<br>informări | Mapa de presă,<br>Număr de comunicate,<br>Număr de accesări ale site-ului |
| Organizarea conferințelor de presă                                                                                                                                                  | I.Ș.G.                                                              | Semestrial                       | Logistică                             | Număr de                                                                  |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**  
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                              |                                                                   |                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | I.Ș.G.A.<br>Biroul de presă                                 | sau conform<br>solicitărilor | informări                                                         | conferințe,<br>Mape de presă                                                                                                                                                                  |
| Informarea corectă și promptă a biroului de presă al I.Ș.J. Teleorman, de către unitățile de învățământ din județ, cu privire la activitățile organizate și desfășurate, cu participarea mass-mediei, dar și a evenimentelor ce apar în unitățile școlare                                        | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>Biroul de presă | permanent                    | Logistică<br>informări                                            | Număr de<br>informări                                                                                                                                                                         |
| Monitorizarea și evaluarea aparițiilor în presa locală și/sau centrală, a modului în care articolele influențează imaginea învățământului din județ                                                                                                                                              | Biroul de presă                                             | permanent                    | Articole de presă<br>logistică                                    | Mape de presă,<br>Rapoarte de<br>analiză +/-                                                                                                                                                  |
| Identificarea problemelor din fiecare școală, prevenirea, gestionarea și rezolvarea eventualelor stări conflictuale ce pot să apară în unitățile școlare, pentru asigurarea unui climat educațional cooperant-stimulativ, în folosul elevilor. Monitorizarea rezolvării sesizărilor /petițiilor. | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>Inspectori școlari<br>directori       | permanent                    | Legislația în vigoare                                             | Proceduri<br>specifice,<br>Existența R.O.I. în<br>fiecare unitate de<br>învățământ,<br>Evidența petițiilor<br>înregistrate /<br>soluționate,<br>Reducerea<br>numărului de<br>sesizări/petiții |
| Stabilirea unor modalități de evitare a crizelor de imagine și a unor direcții de acțiune în situații de criză; transmiterea către mass - media a informațiilor clare și corecte                                                                                                                 | I.Ș.G.<br>I.Ș.G.A.<br>IȘ responsabil cu<br>imaginea         | permanent                    | Coduri de conduită<br>deontologică<br>Legislație specifică<br>ROI | Proceduri<br>specifice                                                                                                                                                                        |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN**

**NOTĂ:**

*Prezentul Plan managerial se caracterizează prin flexibilitate, putând suporta modificări determinate de cerințele sistemului județean de învățământ și de noile obiective educaționale. Materialul conține formulări standardizate și pasaje din documente oficiale care se pot regăsi și în alte materiale elaborate de instituții similare.*

**Inspector școlar general,**

**Valeria GHERGHE**

**Inspector școlar general adjunct,**

**Cristiana Mirela PIPER-SAVU**

**Inspector școlar general adjunct,**

**Monica COMAN**