

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII, TINERETULUI ȘI
SPORTULUI



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN

Aprobat in Consiliul
de Administrație al
IȘJ Teleorman din
data de 30.09.2011

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2011-2012

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN



Motto:

„Indiferent cât de frumoasă este strategia, ar trebui din când în când să ne uităm la rezultate”

Winston Churchill

I. ARGUMENT

Pornind de la dezideratele majore ale politicii educaționale naționale: descentralizarea, asigurarea respectării principiului dezvoltării durabile în comunitatea educațională, al integrării educației cu cercetarea și inovarea, precum și de la obiectivele naționale:

- consolidarea cunoașterii și asigurarea inovației, dezvoltarea societății digitale,
- creșterea eficienței și a competitivității în domeniul educației,
- dobândirea de noi abilități în vederea unei creșteri economice incluzive, activitatea Inspectoratului Școlar al Județului Teleorman vizează ca dimensiuni principale:
 - asigurarea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională,
 - facilitarea accesului universal la educație și formare,
 - deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Prin obiectivele asumate, derivate din țintele strategice pentru intervalul 2008-2012, prin acțiunile proiectate la nivelul sistemului de învățământ teleormănean sunt urmărite, în continuare finalitățile:

- învățarea și dezvoltarea personală de-a lungul întregii vieți,
- cultivarea unei cetățenii democratice active,
- capacitatea de integrare pe piața muncii, pe baza formării profesionale în diferite domenii ocupaționale.

În contextul actual al existenței unei foi de parcurs pentru anul școlar 2011-2012, pentru asigurarea accesului tuturor copiilor la o educație de calitate și la creșterea ratei de succes școlar I.Ș.J.Teleorman include în activitatea proprie ca priorități pentru anul școlar 2011-2012:

- reducerea absenteismului,
- evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării,

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

- îmbunătățirea competențelor de lectură

În sistemul de educație și formare a unei culturi care să promoveze dezvoltarea competențelor, Inspectoratul Școlar al Județului Teleorman promovează un management educațional bazat pe:

- Asigurarea calității procesului educațional
- Eliminarea discrepanțelor de infrastructură și personal didactic între mediul rural și cel urban
- Implementarea unui curriculum relevant pentru solicitările și exigentele locale și ale pieței muncii
- Promovarea coerenței între toate stadiile de educație și de formare
- Îmbunătățirea nivelului de calificare și de performanță al cadrelor didactice
- Îmbunătățirea performanțelor elevilor, testate în cadrul evaluărilor naționale și internaționale

1. VIZIUNEA ȘI MISIUNEA INSPECTORATULUI ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN

VIZIUNEA

Inspectoratul Școlar Județean Teleorman își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional teleormănean.

MISIUNEA

În contextul asigurării integrării în societatea bazată pe cunoaștere, IȘJ Teleorman are misiunea de a asigura premisele funcționării sistemului educațional județean la standarde de calitate în dezvoltarea competențelor în asumarea valorilor și în responsabilizarea asumată. Activitatea I.Ș.J. Teleorman se va concentra pe asigurarea calității ofertelor și serviciilor educaționale, pe creșterea performanței, pe asigurarea obiectivității în evaluare, pe asigurarea accesului comunităților județene și locale la informațiile de interes public.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

2. BAZA CONCEPTUALĂ

Planul managerial al I.Ș.J. Teleorman este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

1. Legea educației naționale, nr.1/2011;
2. O.M.E.C.T.S. nr. 3753-2011 privind aprobarea măsurilor tranzitorii în sistemul național de învățământ;
3. O.M.E.C nr. 4466/04.07.2005, privind Regulamentul de Organizare și Funcționare a Inspectoratelor Școlare;
4. Legea nr. 87/2007 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
5. O.M.E.C.T. nr. 4889/08.08.2007, privind generalizarea instrumentelor de asigurare a calității în educație și formare profesională la nivelul rețelei învățământului profesional și tehnic;
6. Ordinul 3770/1998 privind Metodologia formării continue a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar;
7. Ordinul M.E.C.T. cu nr.5418/21.12.2005 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Centrelor Județene de Resurse și de Asistență Educațională;
8. Buletinele Informativ ale MECTS;
9. Programul de Guvernare pe perioada 2008-2012
- 10.Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar teleormănean în perioada 2008-2012 aprobată în ședința C.A. al I.Ș.J. Teleorman din 09.10.2008;
- 11.Metodologii și Regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;
- 12.Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

13.Strategia MECTS pentru intervalul 2007-2013 :

14.Raportul I.Ș.J. Teleorman, privind starea învățământului în județul Teleorman în anul școlar 2010-2011

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

3. PARTENERII EDUCAȚIONALI AI INSPECTORATULUI ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN

La nivel național	La nivel județean
• Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului • Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului • Centrul Național de Examinare și Evaluare • Institutul de Științe ale Educației • Instituiții de învățământ superior • Instituiții culturale • Fundații, ONG-uri etc.	• Instituția Prefectului Județului Teleorman • Consiliul Județean Teleorman • Primăriile și Consiliile Locale • Casa Corpului Didactic • Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională • Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă Teleorman • Direcția de Sănătate Publică Teleorman • Inspectoratul Județean de Poliție • Inspectoratul de Jandarmi Județean Teleorman • Inspectoratul pentru Situații de Urgență "A. D. Ghica" Teleorman • Direcția Județeană de Statistică • ONG-uri, asociații și fundații.

4. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Încadrarea cu personal didactic calificat în proporție de peste 97%; • Disponibilitatea cadrelor didactice pentru realizarea obiectivelor reformei învățământului preuniversitar; • Numărul important de programe de parteneriat educațional, cu parteneri interni și externi derulate; • Implementarea proiectelor care cuprind programe de formare continuă/dezvoltare profesională; • Existența unei baze de date privind populația școlară, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal, examenele naționale, documente și situații contabile etc.; • Existența paginii web a I.Ș.J. (http://www.isjtr.ro/) și a forumului cu acces restrâns pentru directorii, informaticienii, contabilii din toate unitățile de învățământ din județ (http://forum.isjtr.ro/);	• Existența unor disfuncționalități ale fluxului informațional între I.Ș.J. și instituțiile partenere; • Insuficienta colaborare, în unele cazuri, între conducerea unităților școlare și consiliile locale; • Adaptarea redusă a ofertelor educaționale la dinamica pieței muncii; • Implicarea insuficientă a organizațiilor nonguvernamentale în domeniul educației; • Pregătirea deficitară a unor directori în domeniul managementului educațional; • Insuficienta colaborare a părinților cu școala; • Slaba reprezentare a învățământului particular preuniversitar la nivel de județ (număr mic de unități de învățământ – trei unități); • Lipsa avizelor sanitare de funcționare la unele unități

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

• Colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale; • Extinderea programelor de reabilitare, reparații și consolidări ale școlilor • Reglementarea modalității de primire și soluționare a petițiilor la nivelul I.S.J.; • Relația pozitivă de colaborare cu partenerii sociali – sindicatele din învățământul preuniversitar; • Accesarea și implementarea proiectelor cu finanțare de la bugetul de stat, de la Banca Mondială și din fonduri europene (FSE); • Numărul mare de unități de învățământ (inclusiv din mediul rural) conectate la INTERNET prin fibra optică.	de învățământ; • Inexistența unui buget planificat acordat formării la nivelul unităților școlare; • Inerția, rutina susținută de slaba motivare a unor cadre didactice pentru atingerea standardului profesional; • Scăderea populației școlare prin reducerea natalității și emigrare; • Insuficienta dotare materială a unităților școlare din mediul rural; • Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare (săli de spectacole, săli de sport, terenuri de agrement etc.); • Degradarea unor spații școlare și uzura morală a materialului didactic existent.
OPORTUNITĂȚI • Prioritatea guvernamentală acordată educației; • Conștientizarea problemelor legate de competențele cheie oferite de sistemul și dezvoltarea parteneriatului public-	AMENINȚĂRI • Migrarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic spre alte domenii de activitate mai bine retribuite;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

privat în furnizarea serviciilor educaționale; • Disponibilitatea organizațiilor neguvernamentale; • Contextul legislativ; • Permisivitatea cadrului legislativ în obținerea de fonduri proprii; • Existența programelor de reformă finanțate de Banca Mondială; • Disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru formarea continuă a cadrelor didactice; • Colaborarea cu Poliția, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, Teleorman, Primării, Prefectura, Consiliul Județean, mass-media locală etc.; • Existența proiectelor și programelor pentru dezvoltarea în carieră; • Deschiderea comunității locale către instituțiile educaționale prin parteneriate cu I.S.J..	• Scăderea populației școlare prin reducerea natalității și plecarea la muncă în străinătate; • Deteriorarea mediului socio-economic, familial; • Diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor; • Procentul mare de copii rămași singuri sau în grija bunicilor/altor persoane, datorită migrației forței de muncă; • Necunoașterea sau neînțelegerea corectă a legislației. • Cadrul legislativ nestimulativ pentru colaborarea dintre unitățile școlare și agenții economici; • Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare (săli spectacole, săli sport, terenuri agrement etc.) la nivelul comunității; • Diminuarea cererii de forță de muncă pe unele domenii de specialitate; • Dinamismul pieței forței de muncă.
---	---

5. DIRECȚII DE ACȚIUNE. OBIECTIVE STRATEGICE ALE I.Ș.J. TELEORMAN ÎN PERIOADA 2008-2012

1. CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI

- Întărirea capacității instituționale în vederea asigurării calității la nivel județean;
- Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea realizării standardelor de integrare europeană;
- Prevenirea și combaterea violenței în școli
- Facilitarea și eficientizarea formării profesionale inițiale și continue a personalului din învățământ la nivelul județului;
- Extinderea procesului de informatizare a școlilor din mediul rural.

2. SPORIREA AUTONOMIEI ȘCOLARE PRIN DESCENTRALIZAREA ADMINISTRĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

- Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare;
- Implementarea Sistemului de control managerial intern al Inspectoratului Școlar Județean Teleorman
- Echilibrarea rețelei școlare și a ofertei educaționale, adaptarea acestora la nevoile beneficiarilor direcți și indirecti;
- Considerarea investiției în capitalul uman, ca una dintre cele mai profitabile investiții pentru dezvoltarea optimă a societății de mâine.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

- Dezvoltarea capacităților de comunicare-cooperare interinstituțională (instituții de învățământ ca furnizor de educație și comunitățile locale).

3. REALIZAREA ACCESULUI EGAL SI SPORIT LA EDUCAȚIE

- Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului
- Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării
- Îmbunătățirea competențelor de lectură
- Asigurarea sprijinului educațional și social pentru copiii proveniți din grupuri dezavantajate;
- Asigurarea condițiilor pentru frecventarea învățământului obligatoriu
- Continuarea reformei educației timpurii
- Asigurarea accesului la educație și învățare pe tot parcursul vieții.
- Sensibilizarea populației privind beneficiile participării la sistemul educațional.

4. RECONSTRUCȚIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN MEDIUL RURAL

- Restructurarea rețelei școlare în funcție de programele de dezvoltare locală și regională în vederea creșterii calității educației;
- Susținerea proiectelor de dezvoltare a învățământului rural;
- Creșterea calității învățământului din mediul rural prin derularea unor programe de formare inițială și continuă.

5. OPTIMIZAREA RELAȚIEI ȘCOALĂ – AUTORITĂȚI/COMUNITĂȚI LOCALE

- Extinderea rolului educativ al școlii la nivelul comunității;
- Eficientizarea parteneriatului educațional școală-părinți-comunitate;

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2011-2012

MĂSURI/ACȚIUNI	RESPONSABILI TĂȚI	RESURSE			ORIZONT DE TIMP	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		MATERIALE	FINANCI- ARE	UMANE		
1	2	3	4	5	6	7
I. CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI						
I.1. Întărirea capacității instituționale în vederea asigurării calității la nivel județean în condițiile implementării strategiei descentralizării						
Indicator general de performanță: realizarea standardelor de calitate în furnizarea serviciilor adresate beneficiarilor sistemului educațional						
Realizarea diagnozei stării învățământului în unitățile de învățământ/conexe și la nivelul Inspectoratului Școlar Județean	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -Unități conexe -Unități de învățământ	Rapoarte de analiză Situații statistice	Buget alocat	Inspector școlar general prof. Constantin Amarie Inspector școlar general adjunct prof. Alexandru Neacșu Inspectori de specialitate Responsabili compartimente ISJ Manageri școli	Septembrie 2011 (anual, semestrul I) Ianuarie 2012(sem. al II-lea)	Raportări periodice ale managerilor Rapoarte asupra stării învățământului în județul Teleorman

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Elaborarea, aprobarea și implementarea documentelor de proiectare pentru anul școlar 2011-2012	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -Unități conexe -Unități de învățământ	Strategia ISJ Planuri și programe manageriale Strategia Națională în domeniul educației	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie-2011 Ianuarie 2012 Conform planificărilor /graficelor de implementare	Inspecții tematice Planuri manageriale elaborate Planuri de acțiune/planuri operaționale Raportări periodice privind realizarea acțiunilor propuse Concordanța obiectivelor propuse cu nevoile/ prioritățile locale/ județene, cu strategia MECTS
Constituirea/ completarea bazei legislative la nivel ISJ/unități de învățământ. Actualizarea acesteia.	-Compartiment curriculum -Compartiment descentralizare și management instituțional -Juridic	Monitorul oficial Rețea calculatoare conectate la Internet Mapa managerului Colectii de legi	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Neacșu Alexandru Inspectori școlari Manageri școli Informatician I.S.J.	Conform graficului de inspecții Periodic	Inspecții tematice Bază informațională completă Organizare și conducere operativă
Monitorizarea respectării cadrului legislativ privind asigurarea calității, O.U. 75/2005, Legea 87/2006, H.G. 21/2007, H.G.22/2007.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -Juridic	Monitorul oficial Rețea calculatoare conectate la	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Neacșu Alexandru Inspectori școlari Manageri școli Informatician I.S.J.	Conform graficului de inspecții Periodic	Inspecție tematică Bază informațională completă Organizare și

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

		Internet Mapa managerului Colecții de legi				conducere operativă
Prelucrarea legilor și actelor normative în vigoare, care reglementează sistemul de învățământ	-Juridic -Descentralizare și management instituțional -Audit	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari/ de specialitate Manageri Auditor	Lunar Periodic (după publicarea documente- lor) Conform graficului de inspecții	Acțiuni de îndrumare și control în management Inspecții tematice Reducerea disfuncțiilor de sistem/ proces
Asigurarea necesarului de documente legislative cu privire la asigurarea calității în învățământ.	Curriculum Management descentralizare Echipe manageriale din școli CEAC	Legislație specifică Portofolii CEAC	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori de specialitate Directori	Conform graficului de inspecții	Diferite tipuri de inspecție Facilitarea informării
Intocmirea și implementarea planurilor de îmbunătățire a calității, a documentelor de planificare/ a regulamentelor interne pentru anul școlar în curs	Curriculum Management descentralizare CEAC	Programe Proiectări didactice Regulamente	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori de specialitate i Directori Responsabili CEAC	Septembrie- octombrie 2011 Februarie 2012	Evidența documentelor Inspecții tematice/ Rodis Concordanța cu obiectivele proiectate, legislația școlară și particularitățile locale

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Elaborarea și aplicarea criteriilor și a instrumentelor de monitorizare și evaluare	Curriculum Management Descentralizare CEAC	Documente MECTS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori de specialitate Manageri școli	Începutul anului școlar și conform graficelor de inspecții	Evidența documentelor Inspecții tematice Respectarea metodologiei și a specificului activității
Monitorizarea, consilierea și evaluarea activității Comisiilor pentru Asigurarea Calității. Asigurarea condițiilor pentru compatibilizarea învățământului românesc cu învățământul european din punctul de vedere al calității.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli Comisiile de asigurare a calității din unități de învățământ	Conform graficului de monitorizare	Inspecții tematice Numar unități de învățământ monitorizate Rapoarte de monitorizare
Elaborarea planificării pe termen mediu și lung privind includerea unităților de învățământ în programul de mentorat	-Descentralizare și management instituțional	Documente IȘJ Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar mentorat	Septembrie 2011	Documente de planificare Număr unități de învățământ incluse în program
Elaborarea programului de activități extracurriculare pentru săptămâna "Școala altfel".	Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	Noiembrie 2011	Programe de activități extracurriculare
Analiza și avizarea	Curriculum	Monitorul	Buget	I.Ș.G. prof. Constantin	Noiembrie	Programe de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

activităților extracurriculare cuprinse în programul "Școala altfel".	-Descentralizare și management instituțional	oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	alocat	Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	2011	activități avizate
Monitorizarea derulării programului "Școala altfel".	Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	Aprilie 2012	Rapoarte de monitorizare
Asigurarea consilierii în elaborarea unei oferte educaționale complete pentru curriculum diferențiat/ C.D.Ș. (ciclul superior al liceului) în condițiile curriculumului descentralizat	Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	Permanent	Ședințe de lucru Procese verbale Programe avizate
Implementarea proiectelor IȘJ cofinanțate FSE prin POSDRU -„Investițiile în resurse umane prin educație activă și continua factor de	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -Contabilitate Juridic	-Legislație în vigoare -dotare logistică IȘJ, CCD	Buget alocat	Echipele de implementare a proiectelor Inspector școlar proiecte europene Grupuri țintă	Septembrie 2011-august 2012	Programe de implementare Obiectivele proiectelor Număr de cadre didactice/persoane

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

succes în dezvoltarea carierei în învățământul preuniversitar” Cod Contract: POS DR/19/1.3/G/40381 -, „Cariera de succes în învățământul preuniversitar prin implementarea de programe de formare inovative!” Cod Contract: POS DRU/87/1.3/S/61602 - "E-manager școala plus!" Cod Contract: POS DRU/85/1.1/S/62699						implicate în implementarea proiectelor
I.2. Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea realizării standardelor de integrare europeană, în condițiile implementării curriculumului descentralizat						
Indicator general de performanță: Organizarea și desfășurarea inspecției școlare privind aplicarea și monitorizarea curriculumului descentralizat						
Fundamentarea și elaborarea graficului unic de monitorizare și control, în concordanță cu obiectivele programului de implementare a curriculumului descentralizat pentru anul școlar 2011-2012	-Curriculum	Legislație în vigoare -dotare logistică IȘJ,	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar monitorizare curriculum descentralizat Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie 2011	Graficul unic de monitorizare și control pentru sem. I, an școlar 2011-2012 Număr unități de învățământ vizate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Monitorizarea modului de aplicare a curriculumului descentralizat	-Curriculum	Legislație în vigoare Programe școlare Ghiduri de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar monitorizare curriculum descentralizat Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului	Număr unități de învățământ monitorizate Rapoarte de monitorizare Planuri de măsuri de remediere/îmbunătățire
Consilierea și îndrumarea profesorilor debutanți în vederea formării/dezvoltării competențelor profesionale	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -CCD	Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar dezvoltare resurse umane Inspectori școlari Metodiști CCD Manageri școli Cadre didactice	Conform graficului unic de control și graficelor de inspecție pe specialități	Număr de cadre didactice consiliate/îndrumate
Facilitarea parteneriatelor educaționale interne și internaționale, a schimburilor interculturale care promovează dezvoltarea competențelor interlocutive, a conștiinței culturale și a celei identitare.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislație în vigoare Logistică necesară Oferte de parteneriat	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar activități educative Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	Conform graficului activităților educative	Calendarul activităților educative Număr parteneriate derulate
Asigurarea condițiilor optime pentru	-Curriculum -Descentralizare	Programe școlare în	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie	Noiembrie-decembrie	Rapoarte de inspecții

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

eficientizarea activităților de predare-învățare-evaluare în conformitate cu cerințele programelor școlare bazate pe formarea de competente	și management instituțional	vigoare Ghiduri metodologice Metodologii Materiale didactice din unitățile de învățământ		I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar activități educative Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	2011 Februarie-martie 2012	Tematica și grafic de activități pentru consiliile consultative
Monitorizarea activității de pregătire continuă a elevilor pentru examenele naționale, evaluare națională pornind de la analiza pertinentă a rezultatelor obținute în anul școlar 2010- 2011.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Ghiduri de inspecție școlară Programe de pregătire Metodologii ale examenelor naționale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice Elevi	Sem I Sem al II-lea	Grafice de pregătire suplimentară Planuri de măsuri de îmbunătățire Procent de promovabilitate la examene naționale cu 15 % mai mult decât în anul școlar 2011-2012
Asigurarea aplicării, în organizarea și desfășurarea activităților didactice a metodelor didactice de formare a competențelor, de dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi, în condițiile implementării curriculumului descentralizat	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -CCD	Programe școlare în vigoare Ghiduri metodologice Metodologii Materiale didactice din unitățile de învățământ	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Metodiști CCD Manageri școli Cadre didactice Elevi	Sem I Sem al II-lea	Număr de inspecții tematice Număr analize de progres realizate Chestionare aplicate Număr de analize comparative ale rezultatelor elevilor Număr statistici privind inserția socio -

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

						profesională a absolvenților
Realizarea diagnozei activității desfășurate pe specialități în unitățile școlare în anul școlar 2010-2011; analiza, diagnoza și prognoza activității în domeniul specialității la consfăturile cadrelor didactice/în cadrul cercurilor pedagogice, cu accent asupra rezultatelor la examenele naționale	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Documente statistice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2011 Februarie 2012	Număr rapoarte de activitate Număr analize SWOT Număr rapoarte ale școlilor/procese-verbale Elemente de feedback ale consfăturilor
Asigurarea consilierii în elaborarea unei oferte educaționale complete pentru curriculum diferențiat/C.D.Ș. (ciclul superior al liceului) în condițiile curriculumului descentralizat	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Programe școlare Planuri cadru Metodologii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Rapoarte de consiliere Procese-verbale Număr oferte educaționale Număr discipline opționale
Elaborarea și realizarea programelor privind asigurarea securității în spațiul școlar.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional - C.J.R.A.E.	Legislația în vigoare Logistică Oferte de programe	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar activități educative Manageri școli director C.J.R.A.E. Cadre didactice Elevi	noiembrie 2011 lunar semestrial	Număr programe elaborate și implementate Număr de analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor activităților educative Diminuare cu 10%

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

						a procentului actelor de violență/abandon în școli
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării examenelor naționale	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -Contabilitate	Metodologii Programe școlare Ghiduri metodologice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Contabili Manageri școli	Conform calendarelor examenelor naționale	Număr centre de examen pregătite
Elaborarea calendarului activităților educative pentru anul școlar 2011-2012	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Calendarul național al activităților educative logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Contabili Manageri școli	Conform programelor naționale și Calendarului activităților educative la nivel național	Calitatea calendarului activităților educative Număr de activități proiectate
I.3 Prevenirea și combaterea violenței în școli.						
Indicator de performanță: Diminuarea numărului de evenimente violente în școli						
Elaborarea și realizarea unor programe privind asigurarea securității în spațiul școlar.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie 2011	Programe elaborate
Monitorizarea aplicării Legii 35/2007, cu modificările și completările ulterioare și evaluarea implementării	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

strategiei de reducere a fenomenului de violență/abandon în unitățile de învățământ preuniversitar.				Inspectori școlari Manageri școli		
Monitorizarea modului în care sunt aplicate elaborate și aplicate Planurile de măsuri pentru prevenirea situațiilor de urgență în unitățile de învățământ	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare
I.4. Facilitarea si eficientizarea formării profesionale inițiale și continue a personalului din învățământ la nivelul județului						
Indicator de performanță: participarea tuturor cadrelor didactice la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2010-2011						
Asigurarea încadrării tuturor școlilor cu personal didactic calificat	-Descentralizare și management instituțional -Juridic	Legislația în vigoare Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar management resurse umane Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2011	Număr de cadre didactice încadrate Număr cadre didactice calificate din sistem
Elaborarea și realizarea proiectului de dezvoltare/perfecționare a resurselor	-Curriculum - Descentralizare și management	Baza de date ISJ/ școli Fișe de	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	Septembrie 2011- Octombrie	Evidența documentelor ISJ, CCD

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

umane la toate nivelurile	instituțional -CCD	încadrare Oferta de programe		Inspector școlar management resurse umane Inspector dezvoltare resurse umane Manageri școli Director CCD	2011	Inspecții speciale Creșterea calității actului didactic și a performanței școlare
Identificarea nevoii și ofertei pentru cursuri de reconversie profesională	-Curriculum -CCD	Proiecte Oferte de formare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori de specialitate Inspector școlar dezvoltare resurse umane Manageri școli	Septembrie- octombrie 2011 Februarie 2012	Vizite în școli Inspecții de specialitate Corespondența cu instituții de învățământ superior, fundații etc. Creșterea gradului de ocupare cu personal didactic calificat
Asigurarea perfecționării/formării continue prin grade didactice	-Curriculum Descentralizare și management instituțional -Juridic	Oferte de programe de perfecționare Programe de perfecționare Logistică Metodologii de perfecționare Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar dezvoltare resurse umane Manageri școli Cadre didactice	conform graficului M.E.C.T.S.	Număr de programe de perfecționare Număr de cadre didactice înscrise pentru obținerea gradelor didactice
Implementarea programelor de formare continuă, cu teme specifice profesorilor,	-Curriculum - Descentralizare și management	Oferte de programe de perfecționare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar	conform graficului CCD	Număr de programe de perfecționare

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

pentru nevoile de formare identificate.	instituțional -CCD	Programe de perfecționare Logistică Metodologii de perfecționare Legislația în vigoare		dezvoltare resurse umane Director CCD Manageri școli Cadre didactice		Număr de cadre didactice cuprinse în programe de formare continuă
Selectarea și instruirea metodiștilor, repartizarea inspecțiilor de specialitate/speciale, realizarea graficului de inspecție pe specialități.	-Curriculum -CCD	Fișe de încadrare Situatii statistice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar mentorat Director CCD Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2011	Număr cadre didactice selectate Număr metodiști instruiți Număr inspecții de specialitate repartizate metodiștilor
Realizarea unei analize de nevoi de formare la nivelul fiecărei școli, elaborarea și implementarea programului de mentorat la nivel județean	-Curriculum - Descentralizare și management instituțional	Fișe de încadrare Situatii statistice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar mentorat Manageri școli Cadre didactice	Septembrie - octombrie 2011 Februarie-martie 2012	Număr analize de nevoi Număr de unități de învățământ implicate în programe de mentorat
I.5. Extinderea procesului de informatizare a școlilor din mediul rural.						
Indicator de performanță: creșterea numărului de laboratoare de informatică modernizate în anul școlar 2011-2012						
Informatizarea sistemului de învățământ județean ; racordarea tuturor unităților de învățământ la internet	- Descentralizare și management instituțional -Tehnic-investiții Informatică	Rețele de calculatoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar informatica Informatician I.S.J.	Pe parcursul anului școlar	Verificarea investițiilor și achizițiilor realizate Extinderea la nivelul întregului județ

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Administra- tori rețea Secretariat Consilii locale		al sistemului informatic Verificarea accesului elevilor la surse informatic Calitatea fluxului informațional
Extinderea utilizării sistemului de educație asistată de calculator la toate nivelurile	-Curriculum -Echipe manageriale	Laboratoare SEI Programe AEL	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar informatica Manageri școli Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar	Inspecții tematice și de specialitate Aplicarea de chestionare Dezvoltarea abilităților digitale Creșterea performanței școlare
Implementarea și monitorizarea programelor de formare continua prin FSE-POS DRU destinate cadrelor didactice; sprijinirea cadrelor didactice pentru desfășurarea activităților pe platforme e- learning (a activităților blended learning)	-Curriculum -Echipe manageriale	Platforme e- learning	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar informatica Echipele de implementare a proiectelor Manageri școli Cadre didactice	Conform programelor de implementare	Număr de platforme e- learning Număr de cadre didactice care accesază programe de formare blended- laerning

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

II.SPORIREA AUTONOMIEI ȘCOLARE PRIN DESCENTRALIZAREA ADMINISTRĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI						
II.1.Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare						
Indicatori de performanță: elaborarea unui program coerent de aplicare a conținuturilor reformei învățământului preuniversitar						
Formarea/ consilierea personalului didactic și de conducere în domeniul managementului educațional și instituțional	- Descentralizare și management instituțional -Juridic -Audit -CCD	Buletine informative Suport de curs Logistica Oferta de programe	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Consilier juridic Inspector școlar descentralizare, management instituțional Auditor Director CCD	Cconform ofertei CCD și graficului de consiliere al directorilor	Realizarea evidenței la nivel ISJ a managerilor formați Vizite în școli Consilierea directorilor cu respectarea graficului stabilit Calitatea și corectitudinea actului decizional
Identificarea unităților cu management deficitar și cuprinderea acestora într-un program special de consiliere/formare	-Descentralizare și management instituțional -CCD	Rapoarte de inspecții Rezultate școlare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector școlar descentralizare, management instituțional Inspectori școlari Director CCD	Inceput de semestru /an școlar și lunar	Inspecții tematice Analize rezultate Management performant
Actualizarea fișei postului la toate nivelurile, asigurându-se repartizarea echitabilă și adecvată a sarcinilor	-Descentralizare și management instituțional	Fișe de post	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector școlar descentralizare,	Septembrie-octombrie 2011	Actualizarea fișei Evidența documentelor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				management instituțional Inspectori școlari Manageri școli		Inspecții tematice Evaluarea personalului Concordanța între sarcini- responsabilități – specificul catedrei / postului
Asigurarea deschiderii și transparenței în actul decizional	-Descentralizare și management instituțional -Consilii de administrație	Decizii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector școlar descentralizare, management instituțional Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Inspecții tematice Implicare în actul decizional
Valorificarea experiențelor didactice și manageriale pozitive	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Periodic, conform programului acțiunilor metodice	Diseminarea exemplurilor de bună practică Preluarea și extinderea exemplurilor de bună practică Implicarea cadrelor didactice/ directorilor în obținerea de performanțe
Focalizarea cursurilor de formare a directorilor pe	-Descentralizare și management	Legislație specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie	Semestrul I 2011-2012	Participare la cursuri de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

implementarea strategiei descentralizării, management și marketing educațional.	instituțional -CCD	Suport de curs Oferta de programme de formare		I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli		formare/perfecționare Inspecții tematice Îmbunătățirea performanței
Monitorizarea modului de proiectare și aplicare a instrumentelor de planificare și organizare managerială la nivelul unității de învățământ	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare Număr de unități de învățământ monitorizate
Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar cu strategia națională de modernizare și reformare a sistemului.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	An școlar 2011-2012	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar teleormănean
. Îndrumarea și consilierea directorilor de unități de învățământ preuniversitar cu privire la implementarea metodologiilor subsecvente Legii 1/2011, a dispozițiilor și recomandărilor M.E.C.T.S.	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	permanent	Inspecții tematice Număr de informări
Monitorizarea modului în care sunt implementate metodologiile subsecvente Legii 1/2011, a instrucțiunilor, dispozițiilor și recomandărilor	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	Conform graficului de monitorizare	Inspecții tematice Număr de informări

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

M.E.C.T.S.				Inspectori școlari Manageri școli		
Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului pedagogic al directorilor/consiliul consultativ al directorilor.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -CCD	Documente de proiectare Materiale specifice Graficul cercurilor pedagogice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Conform graficului cercurilor pedagogice	Număr de activități Număr cadre didactice implicate
Organizarea unor stagii de formare și schimburi de experiență pe probleme de management școlar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învățământ preuniversitar, planificare, organizare și evaluare, managementul resurselor, management instituțional etc.)	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -CCD	Documente de proiectare Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	semestrial	Număr stagii de formare Număr schimburi de experiență Număr cadre didactice implicate
Aplicarea măsurilor de descentralizare prin conștientizarea calității de ANGAJATOR de către unitățile de învățământ	-Descentralizare și management instituțional -CCD	Documente de proiectare Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	permanent	Rapoarte Procese verbale întocmite
Evaluarea activității manageriale desfășurate în anul școlar 2011-2012 și acordarea calificativelor	-CA al IȘJ -Descentralizare și management instituțional	Rapoarte de autoevaluare Fișe de autoevaluare/ev	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	August 2012	Procesele verbale și fișele de evaluare Număr

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor.		aluare referate		Inspectori școlari Manageri școli		calificative acordate
Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituțiilor de învățământ.	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de inspecție școlară	Rapoarte de inspecție Procese verbale încheiate
Sprijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Oferte de colaborare Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Număr contracte de colaborare
Antrenarea comunității (agenți economici, fundații, factori de decizie în administrația locală etc.) în cunoașterea și recompensarea elevilor performanți	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Oferte de colaborare Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Mai-iunie 2012	Festivitățile de premiere Număr recompense
II.2 Implementarea Sistemului de control managerial intern al Inspectoratului Școlar Județean Teleorman						
Indicatori de performanță: Eficacitatea și eficiența funcționării instituției. Utilizarea eficientă a resurselor materiale și umane.						
Revizuirea/elaborarea procedurilor operaționale ale	Curriculum -Descentralizare	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie	Octombrie 2011	Proceduri operaționale

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

compartimentelor de lucru ale Inspectoratului Școlar precum și cele ale unităților de învățământ preuniversitar, conform prevederilor OMFP 946/4.07.2005 cu modificările și completările ulterioare.	și management instituțional Compartimente funcționale Unități de învățământ	Legislație în vigoare Logistică necesară		I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Responsabili compartimente funcționale Inspectori școlari Manageri școli		revizuite/elaborate
Consilierea și îndrumarea managerilor de școli și a administratorilor financiari în vederea promovării unui management financiar-contabil eficient, în conformitate cu legislația în vigoare	Compartiment contabilitate Compartiment rețea școlară	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Responsabili compartimente funcționale Manageri școli	permanent	Rapoarte Procese verbale întocmite
Organizarea de ședințe informative cu inspectorii școlari. Elaborarea procedurilor operaționale și de lucru.	Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	Săptămânal	Procese verbale de ședință întocmite
Implementarea la toate nivelurile a standardelor de management cuprinse în codul controlului intern	Compartimentele funcționale	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Responsabili compartimente funcționale	permanent	Rapoarte de audit. Stadiul îndeplinirii cerințelor privind modul de implementare a SCMI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

II.3.Echilibrarea rețelei școlare						
Indicator de performanță: Harta școlară a județului Teleorman						
Fundamentarea restructurării rețelei școlare în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii. Reducerea învățământului simultan.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector descentralizare ,management instituțional Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli	dec. 2011 mar. 2012	Inspecție tematică Calitatea P.D.I. Calitatea P.L.A.I.
Prelucrarea metodologiei/ procedurilor cu privire la fundamentarea planului de școlarizare	-Descentralizare și management instituțional -Rețea școlară, plan de școlarizare	Metodologii MECS	Buget alocat	Responsabil Rețea școlară Inspectori compartiment Inspector discipline tehnice	Decembrie 2011	Informarea factorilor implicați Fundamentarea corectă a planului
Aplicarea procedurilor specifice pentru elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2012-2013 la nivel județean, pentru toate formele și tipurile de școli: aplicarea de chestionare O.S.P elevilor din clasa a VIII-a; publicarea rețelei de învățământ postgimnazial din județul Teleorman; inițierea unui dialog continuu pentru realizarea	-Descentralizare și management instituțional -Rețea școlară, plan de școlarizare	Metodologii și proceduri MECS Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector descentralizare ,management instituțional Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli	nov. 2011 febr. 2012	Număr de analize în consiliile de administrație Număr oferte educațională Număr de activități specifice

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

unui parteneriat social						
Realizarea planului de școlarizare 2011- 2012 astfel încât toți absolvenții clasei a VIII-a să fie cuprinși într-o formă de învățământ obligatoriu	Descentralizare și management instituțional -Rețea școlară, plan de școlarizare	Metodologii și proceduri MECTS Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector descentralizare ,management instituțional Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli	Septembrie 2011	Număr clase de elevi Număr elevi școlarizați
II.4. Considerarea investiției în capitalul uman, ca una dintre cele mai profitabile investiții pentru dezvoltarea optimă a societății de mâine.						
Indicator de performanță: prognozarea nevoilor sistemice de personal didactic						
Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2014 pe baza informațiilor din sistem.	Descentralizare și management instituțional	Documente de analiză Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector descentralizare ,management instituțional Consilier normare salarizare Manageri școli	decembrie 2011	Fundamentarea planului de școlarizare
Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare.	Descentralizare și management instituțional	Documente de analiză Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector management resurse umane Consilier normare salarizare Manageri școli	martie 2012	Diagnoza sistemului
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de personal și a cerințelor acestor etape.	Descentralizare și management instituțional	Metodologii MECTS Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector management resurse umane Informatician IȘJ Manageri școli	Conform calendarului mobilităților	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

II.5 Dezvoltarea capacităților de comunicare-cooperare interinstituțională (instituții de învățământ ca furnizor de educație și comunitățile locale).						
Indicator de performanță: număr de parteneriate încheiate între unitățile de învățământ și comunitățile locale						
Stimularea unităților de învățământ pentru crearea paginilor proprii web și asigurarea consilierii de specialitate	Descentralizare și management instituțional	Documentație specifică Pagina Web a IȘJ	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector management resurse umane Informatician IȘJ Manageri școli	Permanent	Număr de pagini web funcționale
Dezvoltarea parteneriatului public privat în asigurarea existenței unui număr mărit de clase/ specializări pe rută progresivă în concordanță cu nevoile pieței muncii	Compartimentul Rețea școlară Unități școlare cu profil tehnologic.	Metodologii MECTS Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Responsabil compartiment rețea școlară Manageri școli	Decembrie 2011	Plan de școlarizare P.D.I. P.L.A.I.
Dezvoltarea parteneriatului public privat cu instituțiile abilitate în asigurarea securității și desfășurarea procesului educativ în condiții de siguranță	Descentralizare și management instituțional	Documente specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sem. al II-lea	Parteneriate încheiate
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici	Descentralizare și management instituțional	Documente specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar învățământ particular Manageri școli	Octombrie 2012	Rapoarte de inspecție
Monitorizarea activităților cuprinse în parteneriatele	Descentralizare și management	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru	Conform graficului	Numărul de parteneriate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

educaționale încheiate între unitățile de învățământ și comunitățile locale.	instituțional	logistică		Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	de monitorizare	în derulare/ produse finite
III. REALIZAREA ACCESULUI EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE						
III.1. Monitorizarea, prvenirea și reducerea absenteismului						
Indicator de performanță: Diminuarea ratei de părăsire timpurie a școlii și a ratei abandonului școlar						
Realizarea unui sistem județean de înregistrare, monitorizare și raportare a absențelor	Curriculum	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	lunar	Baza de date statistici
Monitorizarea și prevenirea absenteismului - observarea și analiza participării școlare, a cauzelor absenteismului și a modului de elaborare și de aplicare a măsurilor care se impun în vederea diminuării fenomenului	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului unic de monitorizare	Inspecții tematice Rapoarte de inspecție Planuri de măsuri
Introducerea unui sistem de pontaj/monitorizare la intrare/ieșire din unitățile de învățământ și ISJ pe baza unei cartele de acces personalizate	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sem. al II-lea	Sisteme de pontaj/monitorizare Rapoarte de inspecție

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

III.2 Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea rezultatelor obținute la examenele naționale 2012 comparativ cu anul 2011						
Organizarea și desfășurarea evaluărilor inițiale ca reper pentru adaptarea procesului de învățare la particularitățile elevilor	Curriculum	Foaia de parcurs pentru anul școlar 2011-2012 Nota MECTS/CNE E nr.1694 privind evaluarea inițială a elevilor	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2011	Teste de evaluare Analize Rapoarte de inspecție
Monitorizarea modului de aplicarea a testelor pentru evaluarea inițială a elevilor în unitățile de învățământ	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2011	Inspecții tematice Rapoarte de inspecție
Centralizarea, la nivel județean a testelor de evaluare inițială și organizarea acestora într-o bază județeană de date.	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2011	Teste de evaluare Baza de date județeană
Analiza rezultatelor la testele inițiale, pe discipline	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2011	Rapoarte de analiză
Monitorizarea parcurgerii adaptate a programei și a evaluării obiective a elevilor	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	Conform graficului de	Inspecții tematice Rapoarte de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Inspectori școlari Manageri școli	inspecție școlară	inspecție
Elaborarea analizelor comparative între notele obținute de elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a, a VIII-a și a XII-a la evaluările inițiale, sumative și examenele naționale.	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	August 2012	Rapoarte de analiză
Elaborarea analizei comparative între notele obținute de absolvenții claselor a VIII-a și a XII-a la examenele naționale 2011 și mediile obținute la clasă la disciplinele de examen.	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Noiembrie 2011	Rapoarte de analiză
Analiza rezultatelor la testele inițiale, pe discipline	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Octombrie 2011	Rapoarte de analiză pe discipline
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice privind dezvoltarea competențelor de evaluare	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Sem I	Chestionare Analiză de nevoi
Elaborarea planurilor de măsuri împreună cu CCD Teleorman privind sprijinirea cadrelor didactice	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	Sem I	Planuri de măsuri

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

În formarea/dezvoltarea competențelor de evaluare				Director CCD Manageri școli		
Organizarea și desfășurarea testărilor finale și realizarea analizei comparative a rezultatelor obținute de elevi la testările inițiale și la cele finale	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Dec. 2011-ian 2012 Iunie 2012	Teste finale Rapoarte de analiză comparativă
III.3 Îmbunătățirea competențelor de lectură						
Indicator de performanță: Ameliorarea performanțelor elevilor în domeniul lecturii, înțelegerii și interpretării textului.						
Realizarea acțiunilor de consiliere a unităților de învățământ privind elaborarea planurilor de măsuri pentru dezvoltarea competențelor de lectură ale elevilor	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie 2011	Rapoarte Planuri de măsuri
Monitorizarea acțiunilor de aplicare a planurilor de măsuri la nivelul unităților de învățământ în vederea îmbunătățirii competențelor de lectură	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de inspecție
Elaborarea planurilor de acțiune, împreună cu CCD Teleorman pentru a sprijini metodologic cadrele didactice, prin formare continuă	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Septembrie-octombrie 2011	Planuri de acțiune

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

III. 4 Asigurarea sprijinului educațional și social pentru copiii proveniți din grupuri dezavantajate						
Indicator de performanță: creșterea ratei de participare la educație a copiilor proveniți din grupuri dezavantajate						
Promovarea și extinderea formelor de învățământ gen „A doua șansă” „Grădinița estivală” în vederea asigurării accesului la educație pentru copiii/tinerii care provin din rândul populației cu nevoi speciale, sau din familii care trăiesc în medii sociale defavorizate pentru a beneficia de dezvoltare și profesională.	-Curriculum -Descentralizare și management instituțional -CJRAE	Metodologii Legislație în vigoare Materiale specifice logisticii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CJRAE Manageri școli	Conform graficelor M.E.C.T.S. și I.Ș.J.	Rapoarte semestriale Număr de programe derulate Număr unități de învățământ implicate
Asigurarea șanselor egale în educație pentru copiii provenind din grupuri dezavantajate, adecvarea serviciilor educaționale la nevoile exprimate de aceștia, derularea în continuare a programelor inițiate în județ. Diseminarea experienței pozitive prin întâlniri de lucru, editarea de materiale și suporturi de curs.	Curriculum -Descentralizare și management instituțional	Metodologii Legislație în vigoare Materiale specifice logisticii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Mangeri școli	Decembrie 2011 mai 2012	Număr copii incluși în sistemul educațional Număr de programe derulate Număr unități de învățământ implicate
Asigurarea cadrului educațional pentru elevii și copiii cu cerințe educative	-Curriculum -CJRAE	Programe de sprijin	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	Pe tot parcusul anului	Colaborarea cu cabinetele

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

speciale				Inspector învățământ special Director -CJRAE	școlar, conform programul ui de consilier	de asistență psihopeda- gogică Raportări periodice Asigurarea educației de bază
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice/directorilor și facilitarea accesului la programe adecvate învățământului special	-Curriculum -Descentralizare- Management -CCD	Baza de date Chestionare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Director CCD	Septembrie -octombrie 2011	Inspecții de specialitate și speciale Actualizarea bazei de date Performanța didactică și managerială
Organizarea și derularea formării cadrelor didactice în domeniul educației incluzive.	-Curriculum -CCD	Oferte de programe Suporturi de curs	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector dezvoltare resurse umane Inspector învățământ special Director CCD	Conform programe- lor	Activități metodice și participare la cursuri de formare Inspecții de specialitate și speciale Eliminarea discrimină- rii în educație
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem,	-Curriculum -Descentralizare- Management	Materiale specifice Metodologii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu	semestrial	Rapoartele de inspecție Minute ale

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici.		Legislația în vigoare		Inspector învățământ particular		întâlnirilor de lucru
III.5. Asigurarea condițiilor pentru frecventarea învățământului obligatoriu						
Indicator : creșterea cu 5% a ratei de participare la toate nivelurile de învățământ						
Înscrierea tuturor copiilor de vârstă școlară din județ la educația de bază; Cuprinderea tuturor absolvenților de clasa a VIII-a în clasa a IX-a a ciclului inferior al liceului	-Curriculum -Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	septembrie 2011	Realizarea planului de școlarizare
Sprijinirea unităților de învățământ în implementarea programelor pentru prevenirea abandonului școlar	-Curriculum -Descentralizare, management instituțional	Oferte de programe Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	permanent	Programe privind prevenirea abandonului școlar Procent de reducere a abandonului școlar
Monitorizarea modului de realizare a mișcării elevilor și de respectare a legislației în acest sens.	-Curriculum -Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitori- zare	Rapoarte de monitoriza- re Plan de măsuri de îmbunătățire
Implementarea unor măsuri coerente în parteneriat cu comunitățile locale privind reducerea abandonului	-Curriculum -Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	Permanent	Plan de măsuri Număr parteneriate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

școlar				Manageri școli		Încheiate cu comunitățile locale
Consilierea și monitorizarea elevilor aflați în situații de risc/ abandon școlar	Descentralizare- Management Echipe manageriale Comisii educative CJAP	Bază de date Programe de măsuri	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector educație permanentă Consilieri psihologici și educativi	Conform programe- lor	Fișe personale de monitoriza- re/ evaluare Bază de date completă și actualizată Reducerea abandonului
Identificarea resurselor pentru implementarea programului «Școală după școală» și a programelor de educație remedială	-Descentralizare, management instituțional -Echipe manageriale școli Consiliul Județean/local Comitete/asociații de părinți	Logistica necesară	Surse extrabugetare, buget local	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector management, descentralizare Manageri școli Reprezentanți consilii județean/local, comitet de părinți	Pe parcursul anului școlar	Vizite, întâlniri Procent de promovare, rata abandonului Optimizarea școlarizării Creșterea performanței
Continuarea programelor de sprijin social : ” Lapte și corn”, “Bani de liceu”, “200 Euro”, rechizite școlare	-Descentralizare, management instituțional -Finaciar-contabil -Comisii județene/școli	Ordine și metodologii MECTS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Contabil șef, Responsabili comisii	Conform calendar-ului MECTS	Control audit Inspecții tematice Diminuarea absenteismului și abandonului

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

						școlar
Extinderea participării unităților de învățământ la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană	-Programe comunitare --ISJ -școli	Apelul European la Propuneri de Proiecte, Apelul Național, Ghidul Candidatului, buletinul electronic al ANPCDEFP Site-ul ANPCDEFP, site-ul AM POS DRU	Buget alocat	Inspector Programme europene, Responsabili școli Manageri școli	Conform termenelor limita din Apelul Național Conform cererilor de propuneri de proiecte la nivel national-	Difuzarea materialelor informative cu privire la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană Număr aplicanți
Colaborarea cu autoritățile locale pentru identificarea elevilor care au abandonat sistemul de învățământ	- Descentralizare, management instituțional -Echipe manageriale școli -Consilii locale	Baze de date	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector educație permanentă Primari Manageri școli	Permanent	Vizite în școli Analize Evidența documentelor Eradicarea analfabetismului/ abandonului
Sprijinirea organizării învățământului tehnic și profesional conform normelor UE, în vederea asigurării învățământului	Descentralizare, management instituțional -Echipe manageriale școli	Baze de date	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector învățământ tehnic Primari	Permanent	Vizite în școli Analize Evidența documentelor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

obligatoriu	-Consilii locale			Directori		lor
Identificarea fondurilor necesare plății tarifelor pentru autorizarea / acreditarea de noi niveluri/ calificări în funcție de nevoile identificate pe piața muncii	Descentralizare, management instituțional Echipe manageriale din școli Consilii locale	Raportul de evaluare internă Note de fundamentare	Buget local	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector discipline tehnice Inspectori școlari Primari Manageri școli	Conform calendarului ARACIP	Documentație depusă la ARACIP Asigurarea sumelor Diversificarea ofertei de școlarizare
Dezvoltarea relațiilor de parteneriat prin Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social pentru învățământ	Curriculum	Activitatea CLDPS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspector discipline tehnice	Pe tot parcursul anului	Extinderea parteneriatelor or Optimizarea modalităților/ activităților de sprijin în educație
III.6. Continuarea reformei educației timpurii						
Indicator de performanță: Creșterea cu 11% ratei de cuprinderea copiilor de 3-6/7 ani în grădinițe						
Asigurarea condițiilor optime în unitățile de învățământ pentru cuprinderea tuturor copiilor cu vârste între 0 și 6 ani.	Descentralizare, management instituțional Echipe manageriale din școli Consilii locale	Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar învățământ primar și preprimar	Septembrie 2011	Număr copii înscriși în sistemul educațional

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Continuarea programelor de perfecționare/formarea continuă a cadrelor didactice din sistemul de învățământ preprimar prin derularea activităților cuprinse în PRET	-Curriculum - Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte programe de formare Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar învățământ preprimar Director CCD Manageri școli	An școlar 2011-2012	Număr programe de formare Număr cadre didactice formate
Aplicarea și extinderea curriculum/ului alternativelor educaționale de tip „step by step”	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Documente/ legislație specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar învățământ preprimar Inspector alternative	Septembrie 2011- Periodic	Evidența documentelor Observare directă Vizite în școli Creșterea participării la actul educațional Crearea de oportunități pentru continuarea studiilor
III.7. Asigurarea accesului la educație și învățare pe tot parcursul vieții						
Indicator de performanță: creșterea ratei de participare a adulților la educație și învățare						
Sprijinirea și monitorizarea implementării programelor de formare din perspectiva învățării permanente și din toate situațiile de viață.	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de formare Metodologii și materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar educație permanentă Manageri școli	conform planului de implementare	Număr de programe implementate Număr de cadre

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Cadre didactice		didactice implicate
Sprrijinirea unităților de învățământ pentru implementarea programelor de reintegrare în educația formală a persoanelor care au părăsit timpuriu școala (programe de tip “A doua șansă”, „Grădinița estivală” promovarea învățării în context informal; dezvoltarea de programe educaționale bazate pe un curriculum alternativ pentru “zonele de educație prioritară”; crearea unor centre comunitare de învățare permanentă la nivel local.	Curriculum Descentralizare, management instituțional Consilii locale	Oferte de programe Metodologii și materiale specifice Logistică Legislația specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar educație permanentă Manageri școli Cadre didactice Primari	permanent	Număr de unități de învățământ care implementează programe Număr de persoane reintegrate
Sprrijinirea unităților de învățământ în realizarea programelor de consiliere pentru carieră și performanță în carieră.	Curriculum Descentralizare, management instituțional CJRAE	Oferte de programe Metodologii și materiale specifice Logistică Legislația specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector școlar educație permanentă Director CJRAE	permanent	Număr unități consiliate Număr activități de consiliere realizate
Monitorizarea învățământului postliceal de stat bugetat și cu taxă și a activităților de reconversie	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Programe școlare Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	Conform graficului de monitoriza	Rapoarte de monitorizare Număr de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

profesională la nivelul grupurilor școlare și a colegiilor tehnice (educație permanentă)				Inspector pentru învățământ particular	re	programe de reconversie profesională
III.8. Antrenarea tuturor factorilor ce pot contribui la realizarea demersului privind includerea copiilor cu vârstă școlară în sistemul de educație instituționalizată						
Indicator de performanță: număr de parteneri antrenati/proiecte derulate în realizarea demersului educației incluzive						
Sprijinirea unităților de învățământ pentru încheierea de parteneriate la nivelul comunității în vederea asigurării accesului la educație	Curriculum Descentralizare, management instituțional Consilii locale Organizații	Legislația în vigoare Metodologii Materiale informative	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școlari	permanent	Inspecții școlare Rapoarte de monitorizare Număr de parteneriate încheiate
Implementarea programelor de formare continuă a cadrelor didactice în vederea formării/dezvoltării competențelor pentru educația incluzivă	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte programe de formare Suporturi de curs logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector învățământ special Cadre didactice	Sem I, sem al II-lea	Număr de programe de formare Număr de cadre didactice formate
Diseminarea exemplelor de bune practici ale proiectelor de parteneriat care vizează educația incluzivă	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Materiale specifice Ghiduri de bune practici	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector învățământ special Cadre didactice	Sem I, sem al II-lea	Număr activități de diseminare Număr de cadre didactice implicate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

III.9. Sensibilizarea populației privind beneficiile participării la sistemul educațional						
Indicator de performanță: număr de manifestări de impact, privitoare la beneficiile participării la sistemul educațional						
Desfășurarea târgurilor de educație permanentă în colaborare cu AJOFM și alți parteneri educaționali	Curriculum Descentralizare, management instituțional AJOFM	Materiale specifice Ghiduri Oferte educaționale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector educație permanentă Manageri școli Cadre didactice	Sem al II-lea	Număr oferte educaționale Număr târguri organizate
Organizarea unor manifestări specifice (concursuri, festivaluri) de promovare a serviciilor educaționale la nivelul județului	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Ghiduri Oferte educaționale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector educație permanentă Manageri școli Cadre didactice	Sem al II-lea	Număr activități de promovare
IV. RECONSTRUCȚIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN MEDIUL RURAL						
IV. 1. Restructurarea rețelei școlare în funcție de programele de dezvoltare locală și regională în vederea creșterii calității educației în condițiile descentralizării						
Indicator de performanță: număr de centre școlare						
Realizarea unei analize/diagnoze și prognoze a învățământului din mediul rural, pentru fundamentarea creării unor centre școlare puternice	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Situații statistice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2011	Rapoarte de analiză Plan de măsuri
Dezvoltarea centrelor zonale	Curriculum	Situații	Buget	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie	Conform	Număr

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

de informare, care desfășoară activități de mentorat privind formarea cadrelor didactice din mediul rural	Descentralizare, management instituțional	statistice	alocat	I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Inspector școlar mentorat Manageri școli	graficului MECTS/ CCD	centre zonale organizate Număr cadre didactice implicate
IV. 2. Susținerea proiectelor de dezvoltare învățământului a rural						
Indicator de performanță: număr de proiecte derulate în învățământul rural						
Continuarea/dezvoltarea programelor pentru dezvoltare instituțională	Curriculum Descentralizare, management instituțional Tehnic investiții	Programe MECTS Documentația specifică Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Specialist tehnic investiții	Conform graficului MECTS	Număr programe derulate
Monitorizarea și evaluarea programelor și proiectelor de susținere educațională în mediul rural	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Documentația specifică Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	conform graficului de monitorizare	Număr inspecții de monitorizare Rapoarte de monitorizare
Organizarea și dezvoltarea rețelei de transport școlar: achiziționarea de noi microbuze școlare	Finaciar-Administrativ Consilii locale	Analize de nevoi și comasarea școlilor	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Consilier investiții Primari Manageri școli	Septembrie-decembrie 2011	Evidența documentelor Comunicare directă Stimularea performanței Număr microbuze achiziționate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

IV. 3. Creșterea calității învățământului din mediul rural prin derularea unor programe de formare inițială și continuă						
Indicator de performanță: număr de programe și de formare inițială și continuă						
Dezvoltarea unui sistem de formare și dezvoltare profesională corelat cu nevoile și cu interesele beneficiarilor	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte de dezvoltare profesională Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspector formare continuă Director CCD	Conform graficului	Rapoarte de inspecție Număr de programe de formare
Optimizarea pregătirii prin utilizarea fondurilor publice destinate educației	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte de dezvoltare profesională Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Contabil sef Director CCD	Conform graficului	Rapoarte de inspecție
V. OPTIMIZAREA RELAȚIEI ȘCOALĂ – AUTORITĂȚI/COMUNITĂȚI LOCALE						
V.1. Extinderea rolului educativ al școlii la nivelul comunității						
Indicator de performanță: Creșterea cu 5 % a capacității de relaționare interinstituțională la nivelul comunității locale						

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Menținerea unor relații bune cu mass-media, având la bază transparența deciziilor și a activității Inspectoratului școlar (comunicate periodice de presă, invitarea presei la acțiuni, conferințe de presă)	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Comunicate logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari	permanent	Număr de apariții în presă Comunicate de presă pozitive
Actualizarea/ eficientizarea căilor de comunicare IȘJ- instituții de învățământ-comunități locale; actualizarea site-ului IȘJ cu informații utile din activitatea instituției	Descentralizare, management Informatică	- Site-ul I.S.J. - Materiale informative	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Informatician IȘJ Manageri școli	Periodic	Informații postate pe site de către fiecare compartiment ISJ Transparența activității Promovarea imaginii ISJ și a unităților de învățământ
V.2 Eficientizarea parteneriatului educațional școală-părinți-comunitate						
Indicator de performanță: numărul rezultatelor pozitive obținute de școlile teleormănene						
Inițierea, derularea și monitorizarea de proiecte interinstituționale, comunitare	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de proiecte Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Sem I	Număr de proiecte derulate Inspecții de monitorizare Rapoarte de inspecție

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Popularizarea și derularea olimpiadelor și concursurilor școlare	Curriculum Descentralizare, management instituțional Consilieri educativi	Programe olimpiade, Statistici rezultate logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Consilieri educativi Manageri școli	Conform calendarelor	Realizarea performan- ței
Sprijinirea unităților de învățământ în consolidarea relațiilor de parteneriat cu autoritățile locale, instituții educative în vederea realizării programelor de educație și instrucție	Descentralizare, management instituțional	- Programe - Proiecte	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Inspecții tematice Evidența parteneriate- lor Dobândirea atributelor de școală a comunității
Participarea părinților și comunității locale la viața școlii	Descentralizare, management instituțional Consiliul de administrație din școli CEAC	Planuri/pro- grame de activități	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie I.Ș.G.A. prof. Alexandru Neacșu Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Identificarea și repartizarea sarcinilor părinților, reprezentan- ților comunității locale în CA și CEAC Creșterea gradului de implicare Creșterea performan- ței școlilor
Diseminarea la nivelul	Descentralizare,	Broșuri de	Buget	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie	permanent	Creșterea

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

comunității a rezultatelor pozitive obținute de școlile din județ	management instituțional Consiliul de administrație din școli CEAC	popularizare Materiale specifice	alocat	Inspectori școlari Manageri școli		gradului de implicare Creșterea performanței școlilor
Dezvoltarea și accesarea programelor de cooperare internațională în vederea creșterii prestigiului unităților de învățământ	Descentralizare, management instituțional Consiliul de administrație din școli CEAC	Oferte de programe Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Constantin Amarie Inspectori școlari Manageri școli	Conform programelor de implementare	Creșterea gradului de implicare Creșterea performanței școlilor

Notă: Prezentul Plan managerial se caracterizează prin flexibilitate, putând suporta modificări determinate de cerințele sistemului județean de învățământ și de noile obiective educaționale.

Inspector Școlar General,
prof. Constantin AMARIE