

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII, TINERETULUI ȘI
SPORTULUI



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN



Aprobat in Consiliul
de Administrație al
IȘJ Teleorman

PLAN MANAGERIAL AN ȘCOLAR 2012-2013



Motto:

„Indiferent cât de frumoasă este strategia, ar trebui din când în când să ne uităm la rezultate”

Winston Churchill

I. PREAMBUL

Având în vedere contextul politic în continuă evoluție în următorul deceniu 2011-2020, în special în perspectiva strategiei Europa 2020, Declarația de la Copenhaga din 2002 ar trebui să beneficieze de un nou impuls. Deoarece procesul de la Copenhaga este parte integrantă din cadrul strategic „Educație și formare 2020”, obiectivele în domeniul EFP ar trebui să rămână consecvente obiectivelor generale stabilite în cadru.

Impactul procesului de la Copenhaga asupra politicilor naționale în materie de EFP a fost rapid și puternic: acesta a generat reforme profunde, printre altele dezvoltarea cadrelor naționale de calificare, în vederea punerii în aplicare a Cadrelui european al calificărilor (CEC) și trecerea la o abordare bazată pe rezultatele învățării. Prin schimbarea perspectivei de la un proces de învățare axat pe furnizarea de informație la un proces de învățare orientat către rezultate, cadrele complete care includ educația generală, EFP și învățământul superior pot contribui la crearea unor sisteme naționale de calificare transparente, permeabile și flexibile.

EFP ar trebui să își asume rolul în atingerea celor două obiective principale ale strategiei Europa 2020 din domeniul educației, și anume reducerea, până în 2020, a ratei abandonului școlar prematur la mai puțin de 10% și creșterea la cel puțin 40%, până în același an, a proporției persoanelor cu vârste între 30 și 34 de ani care au finalizat un nivel terțiar sau echivalent de educație.

La reuniunea Consiliului informal al miniștrilor educației din 7 decembrie 2010 Comisia Europeană și partenerii sociali au discutat și au reconfirmat obiectivele comune pentru educația vocațională și formarea profesională în perioada 2011-2020. De asemenea s-a convenit un Plan de acțiune cu măsuri concrete la nivel național și de sprijin la nivel european. Acest pachet de obiective și acțiuni este cunoscut sub titulatura de Comunicatul de la Bruges privind intensificarea cooperării europene în domeniul educației și formării profesionale pe perioada 2011-2020

Echipa managerială a I.Ș.J. Teleorman ia în considerare viziunea globală pentru educația și formarea profesională în 2020. Până în 2020, sistemele europene de EFP ar trebui să fie mai atractive, să aibă o mai mare relevanță, să fie mai orientate către carieră, mai inovatoare, accesibile și flexibile comparativ cu 2010 și ar trebui să contribuie la excelență și echitate în învățarea de-a lungul vieții, oferind următoarele:

- EFP atractivă și favorabilă incluziunii, dispunând de cadre didactice cu nivel înalt de calificare, metode inovatoare de învățare, infrastructură și spații de înaltă calitate, o puternică relevanță pentru piața forței de muncă și direcții de continuare a educației și formării;
- EFP inițială de înaltă calitate (EFP-I) pe care cursanții, părinții și societatea în ansamblu să o poată considera o opțiune atrăgătoare, având aceeași valoare ca educația generală. În urma EFP-I, cursanții ar trebui să dobândească atât competențe-cheie, cât și competențe profesionale specifice;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

- EFP continuă, ușor accesibilă și orientată către carieră (EFP-C) pentru angajați, angajatori, întreprinzători independenți și șomeri, care să faciliteze atât dezvoltarea competențelor, cât și schimbările în carieră;
- Sisteme flexibile de EFP bazate pe abordarea orientată către rezultatele învățării, care sprijină parcursuri educaționale flexibile, care permit permeabilitatea între diferite subsisteme de educație și formare (educație școlară, EFP, învățământ superior, educația adulților) și care oferă validarea învățării non-formale și informale, inclusiv competențele dobândite la locul de muncă;
- Un spațiu european al educației și formării, cu sisteme transparente de calificări, care să permită transferul și acumularea rezultatelor învățării, precum și recunoașterea calificărilor și competențelor și care să faciliteze mobilitatea transnațională;
- Oportunități substanțial sporite de mobilitate transnațională a studenților și profesioniștilor în domeniul EFP;
- Servicii de informare, orientare și consiliere ușor accesibile și de înaltă calitate, de-a lungul vieții, care formează o rețea coerentă și care permit cetățenilor europeni să ia decizii bine fundamentate și să își gestioneze parcursul educațional și cariera profesională depășind profilurile tradiționale legate de gen.

OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2011-2020

I. ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII ȘI EFICIENȚEI EFP ȘI SPORIREA ATRACTIVITĂȚII ȘI RELEVANȚEI ACESTEIA

EFP ar trebui să aibă o relevanță deosebită pentru piața forței de muncă și pentru carierele individuale.

Pentru a spori atractivitatea EFP, țările participante ar trebui să urmărească următoarele obiective și acțiuni:

1. Transformarea EFP-I într-o opțiune atractivă de învățare prin îmbunătățirea calității și competențelor cadrelor didactice, ale formatorilor și directorilor de școli, introducerea unor parcursuri flexibile între toate nivelurile educaționale și creșterea conștientizării în rândul publicului cu privire la posibilitățile pe care le oferă EFP;
2. Încurajarea activităților practice și furnizarea de informații și orientări de înaltă calitate, care să permită tinerilor elevi din cadrul ciclului obligatoriu de învățământ și părinților acestora să cunoască diferite meserii și posibilități de carieră;
3. Învățarea la locul de muncă în întreprinderi care dispun de infrastructura relevantă ar trebui, de asemenea, promovată;
4. Promovarea excelenței, calității și relevanței EFP-I și EFP-C prin:
 - asigurarea calității - țările participante ar trebui, până la sfârșitul anului 2015, să instituie la nivel național un cadru comun de asigurarea calității pentru furnizorii de EFP, care să se aplice, de asemenea, învățării asociate la locul de muncă și care să fie compatibil cu cadrul EQAVET (Rețeaua Europeană pentru Asigurarea Calității în Educația și Formarea Profesională).
 - calitatea cadrelor didactice, a formatorilor și a altor profesioniști din domeniul EFP - țările participante ar trebui să îmbunătățească formarea inițială și continuă pentru cadrele didactice, formatori, mentori și consilieri, punând la dispoziție cursuri de formare flexibile și investiții. Populația în curs de îmbătrânire a cadrelor didactice și formatorilor europeni, piețele forței de muncă și mediile de lucru în schimbare, împreună cu nevoia de a atrage acele persoane care sunt cele mai potrivite pentru predare fac ca acest obiectiv să fie chiar

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

mai important. Țările participante ar trebui să colaboreze pentru identificarea celor mai bune practici și principii de orientare în ceea ce privește schimbarea competențelor și profilurilor cadrelor didactice .

➤ relevanța pentru piața forței de muncă

II. TRANSFORMAREA ÎN REALITATE A ÎNVĂȚĂRII DE-A LUNGUL VIEȚII ȘI A MOBILITĂȚII

III. SPORIREA CREATIVITĂȚII, INOVĂRII ȘI SPIRITULUI ANTREPRENORIAL, PRECUM ȘI A UTILIZĂRII TIC

IV. PROMOVAREA ECHITĂȚII, COEZIUNII SOCIALE ȘI CETĂȚENIEI ACTIVE

Echipa Inspectoratului Școlar al Județului Teleorman își însușește obiectivele strategice transversale:

- o mai mare implicare a partenerilor sistemului de educație și formare și o mai mare vizibilitate a rezultatelor cooperării europene în educație și formare,
- necesitatea susținerii guvernantei coordonate a instrumentelor europene și naționale din domeniul transparenței, recunoașterii, asigurării calității și mobilității,
- realizarea intensificării cooperării dintre politicile din domeniul educației și formării și politicile din alte domenii,
- îmbunătățirea calității și comparabilității indicatorilor pentru luarea deciziilor la nivel european în educație și formare,
- utilizarea eficientă a sprijinului european în domeniu.

1. VIZIUNEA ȘI MISIUNEA INSPECTORATULUI ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN

VIZIUNEA

Inspectoratul Școlar Județean Teleorman își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional teleormănean.

MISIUNEA

În contextul asigurării integrării în societatea bazată pe cunoaștere, IȘJ Teleorman are misiunea de a asigura premisele funcționării sistemului educațional județean la standarde de calitate în dezvoltarea competențelor în asumarea valorilor și în responsabilizarea asumată. Activitatea I.Ș.J. Teleorman se va concentra pe asigurarea calității ofertelor și serviciilor educaționale, pe creșterea performanței, pe asigurarea obiectivității în evaluare, pe asigurarea accesului comunităților județene și locale la informațiile de interes public.

2. BAZA CONCEPTUALĂ

Planul managerial anual al I.Ș.J. Teleorman este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- Legea Educației Naționale Nr.1/2011 publicată în M.O. Nr. 18 / 10.01.2011;
- Programul Național de Guvernare 2012, Guvernul României;
- Ordonanța de urgență privind asigurarea calității educației nr.75/12.07.2005;
- Ordinele MECTS privind structura anului școlar 2012/2013, privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2012/2013, privind organizarea și desfășurarea Examenului de Bacalaureat 2013, legislația privitoare la organizarea și desfășurarea examenelor naționale
- LEGE nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației;
- Strategiile MECTS privind reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar;
- Ordin nr. 5248 din 31 august 2011 privind aplicarea Programului "A doua Șansă" ;
- Ordin nr. 5488 din 29 septembrie 2011 privind aprobarea Regulamentului-cadru pentru organizarea și funcționarea consorțiilor școlare;
- Ordin nr. 5530 din 5 octombrie 2011 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare;
- Ordin nr. 5561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- Ordin nr. 5576 din 7 octombrie 2011 privind aprobarea Criteriilor generale de acordare a burselor elevilor din învățământul preuniversitar de stat;
- Ordin nr. 5573 din 7 octombrie 2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului special și special integrat;
- Ordin nr. 5567 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară;
- Ordin nr. 6143 din 1 noiembrie 2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;
- Alte metodologii și regulamente care vin în sprijinul aplicării Legii educației naționale nr. 1/2011;
- Raportul I.Ș.J. Teleorman, privind starea învățământului în județul Teleorman în anul școlar 2011-2012

3. PARTENERII EDUCAȚIONALI AI INSPECTORATULUI ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TELEORMAN

La nivel național	La nivel județean
<ul style="list-style-type: none">• Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului• Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului• Centrul Național de Examinare și Evaluare• Institutul de Științe ale Educației• Instituții de învățământ superior• Instituții culturale• Fundații, ONG-uri etc.	<ul style="list-style-type: none">• Instituția Prefectului Județului Teleorman• Consiliul Județean Teleorman• Primăriile și Consiliile Locale• Casa Corpului Didactic• Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională• Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă Teleorman• Direcția de Sănătate Publică Teleorman• Inspectoratul Județean de Poliție• Inspectoratul de Jandarmi Județean Teleorman• Inspectoratul pentru Situații de Urgență "A. D. Ghica" Teleorman• Direcția Județeană de Statistică• ONG-uri, asociații și fundații.

4. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Încadrarea cu personal didactic calificat în proporție de peste 98%;• Disponibilitatea cadrelor didactice pentru realizarea obiectivelor reformei învățământului preuniversitar;• Numărul important de programe de parteneriat educațional, cu parteneri interni și externi derulate;• Implementarea proiectelor care cuprind programe de formare continuă/dezvoltare profesională;• Existența unei baze de date privind populația școlară, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal, examenele naționale, documente și situații contabile etc.;• Existența paginii web a I.Ș.J. (http://www.isjtr.ro/) și a forumului cu acces restrâns pentru directorii, informaticienii, contabilii din toate unitățile de învățământ din județ (http://forum.isjtr.ro/);• Colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;• Extinderea programelor de reabilitare, reparații și consolidări ale școlilor	<ul style="list-style-type: none">• Existența unor disfuncționalități ale fluxului informațional între I.Ș.J. și instituțiile partenere;• Insuficienta colaborare, în unele cazuri, între conducerile unităților școlare și consiliile locale;• Adaptarea redusă a ofertelor educaționale la dinamica pieței muncii;• Implicarea insuficientă a organizațiilor nonguvernamentale în domeniul educației;• Pregătirea deficitară a unor directori în domeniul managementului educațional;• Insuficienta colaborare a părinților cu școala;• Slaba reprezentare a învățământului particular preuniversitar la nivel de județ (număr mic de unități de învățământ);• Lipsa avizelor sanitare de funcționare la unele unități de învățământ;• Inexistența unui buget planificat acordat formării la nivelul unităților școlare;• Inerția, rutina susținută de slaba motivare a unor cadre didactice

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

<ul style="list-style-type: none">• Reglementarea modalității de primire și soluționare a petițiilor la nivelul I.S.J.;• Relația pozitivă de colaborare cu partenerii sociali – sindicatele din învățământul preuniversitar;• Accesarea și implementarea proiectelor cu finanțare de la bugetul de stat, de la Banca Mondială și din fonduri europene (FSE);• Numărul mare de unități de învățământ (inclusiv din mediul rural) conectate la INTERNET prin fibra optică;• Personal calificat pentru aceste clase pregătitoare.	<p>pentru atingerea standardului profesional;</p> <ul style="list-style-type: none">• Scăderea populației școlare prin reducerea natalității și emigrare;• Insuficienta dotare materială a unităților școlare din mediul rural;• Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare (săli de spectacole, săli de sport, terenuri de agrement etc.);• Degradarea unor spații școlare și uzura morală a materialului didactic existent;• Funcționarea a 13 clase pregătitoare în regim de lucru simultan
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none">• Prioritatea guvernamentală acordată educației;• Conștientizarea problemelor legate de competențele cheie oferite de sistemul și dezvoltarea parteneriatului public-privat în furnizarea serviciilor educaționale;• Disponibilitatea organizațiilor neguvernamentale;• Contextul legislativ;• Permisivitatea cadrului legislativ în obținerea de fonduri proprii;• Existența programelor de reformă finanțate de Banca Mondială;• Disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none">• Migrarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic spre alte domenii de activitate mai bine retribuite;• Scăderea populației școlare prin reducerea natalității și plecarea la muncă în străinătate;• Deteriorarea mediului socio-economic, familial;• Diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor;• Procentul mare de copii rămași singuri sau în grija bunicilor/altor persoane, datorită migrației forței de muncă;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

<p>formarea continuă a cadrelor didactice;</p> <ul style="list-style-type: none">• Colaborarea cu Poliția, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, Teleorman, Primării, Prefectura, Consiliul Județean, mass-media locală etc.;• Existența proiectelor și programelor pentru dezvoltarea în carieră;• Deschiderea comunității locale către instituțiile educaționale prin parteneriate cu I.S.J.;• Finanțarea de către MECS a mobilierului și materialelor didactice pentru clasele pregătitoare.	<ul style="list-style-type: none">• Necunoașterea sau neînțelegerea corectă a legislației.• Cadrul legislativ nestimulativ pentru colaborarea dintre unitățile școlare și agenții economici;• Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare (săli spectacole, săli sport, terenuri agrement etc.) la nivelul comunității;• Diminuarea cererii de forță de muncă pe unele domenii de specialitate;• Dinamismul pieței forței de muncă;• Lipsa tuturor materialelor didactice pentru clasele pregătitoare, sosite în școli în proporție de 50%.
--	--

5. DIRECȚII DE ACȚIUNE. OBIECTIVE STRATEGICE ALE I.Ș.J. TELEORMAN

1. CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI

- Întărirea capacității instituționale în vederea asigurării calității la nivel județean,
- Asigurarea calității proceselor de predare – învățare - evaluare și a serviciilor educaționale în vederea realizării standardelor de integrare europeană,
- Prevenirea și combaterea violenței în școli,
- Facilitarea și eficientizarea formării profesionale inițiale și continue a personalului din învățământ la nivelul județului,
- Extinderea procesului de informatizare a școlilor din mediul rural.

2. SPORIREA AUTONOMIEI ȘCOLARE PRIN DESCENTRALIZAREA ADMINISTRĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

- Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare,
- Implementarea Sistemului de control managerial intern al Inspectoratului Școlar Județean Teleorman,
- Echilibrarea rețelei școlare și a ofertei educaționale, adaptarea acestora la nevoile beneficiarilor direcți și indirecti,
- Considerarea investiției în capitalul uman, ca una dintre cele mai profitabile investiții pentru dezvoltarea optimă a societății de mâine,
- Dezvoltarea capacităților de comunicare-cooperare interinstituțională (instituții de învățământ ca furnizor de educație și comunitățile locale).

3. REALIZAREA ACCESULUI EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE

- Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului,
- Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării,
- Asigurarea sprijinului educațional și social pentru copiii proveniți din grupuri dezavantajate,
- Asigurarea condițiilor pentru frecventarea învățământului obligatoriu,
- Continuarea reformei educației timpurii,
- Asigurarea accesului la educație și învățare pe tot parcursul vieții,

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

- Sensibilizarea populației privind beneficiile participării la sistemul educațional.

4. RECONSTRUCȚIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN MEDIUL RURAL

- Restructurarea rețelei școlare în funcție de programele de dezvoltare locală și regională în vederea creșterii calității educației,
- Susținerea proiectelor de dezvoltare a învățământului rural,
- Creșterea calității învățământului din mediul rural prin derularea unor programe de formare inițială și continuă.

5. OPTIMIZAREA RELAȚIEI ȘCOALĂ – AUTORITĂȚI/COMUNITĂȚI LOCALE

- Extinderea rolului educativ al școlii la nivelul comunității,
- Eficientizarea parteneriatului educațional școală – părinți – comunitate,
Planul operațional este anexă a prezentului plan managerial.

**PLAN OPERAȚIONAL
AN ȘCOLAR 2012-2013**

MĂSURI/ACȚIUNI	RESPONSABILI TĂȚI	RESURSE			ORIZONT DE TIMP	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		MATERIALE	FINAN- CIARE	UMANE		
1	2	3	4	5	6	7
I. CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI						
I.1. Întărirea capacității instituționale în vederea asigurării calității la nivel județean în condițiile implementării strategiei descentralizării						
Indicator general de performanță: realizarea standardelor de calitate în furnizarea serviciilor adresate beneficiarilor sistemului educațional						
Realizarea diagnozei stării învățământului în unitățile de învățământ/conexe și la nivelul Inspectoratului Școlar Județean	Curriculum Descentralizare și management instituțional Unități conexe Unități de învățământ	Rapoarte de analiză Situații statistice	Buget alocat	Inspector școlar general prof. Valeria Gherghe Inspector școlar general adjunct prof. Emilian Vrajitoarea Inspectori de specialitate Responsabili compartimente IȘJ Manageri școli	Septembrie 2012 (anual, semestrul I) Ianuarie 2013 (sem. al II-lea)	Raportări periodice ale managerilor Rapoarte asupra stării învățământului în județul Teleorman
Elaborarea, aprobarea și	Curriculum	Strategia IȘJ	Buget	I.Ș.G. prof. Valeria	Septembrie-	Inspecții tematice

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

implementarea documentelor de proiectare pentru anul școlar 2012-2013	Descentralizare și management instituțional Unități conexe Unități de învățământ	Planuri și programe manageriale Strategia Națională în domeniul educației	alocat	Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	2012 Ianuarie 2013 Conform planificărilor/ graficelor de implementare	Planuri manageriale elaborate Planuri de acțiune/planuri operaționale Raportări periodice privind realizarea acțiunilor propuse Concordanța obiectivelor propuse cu nevoile/ prioritățile locale/ județene, cu strategia MECTS
Constituirea/ completarea bazei legislative la nivel IȘJ/unități de învățământ. Actualizarea acesteia.	Compartiment curriculum Compartiment descentralizare și management instituțional Juridic	Monitorul oficial Rețea calculatoare conectate la Internet Mapa managerului Colecții de legi	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Informatician I.Ș.J.	Conform graficului de inspecții Periodic	Inspecții tematice Bază informațională completă Organizare și conducere operativă
Monitorizarea respectării cadrului legislativ privind asigurarea calității, O.U. 75/2005, Legea 87/2006, H.G. 21/2007, H.G.22/2007.	Curriculum Descentralizare și management instituțional Juridic	Monitorul oficial Rețea calculatoare conectate la Internet Mapa managerului Colecții de legi	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Informatician I.Ș.J.	Conform graficului de inspecții Periodic	Inspecție tematică Bază informațională completă Organizare și conducere operativă
Prelucrarea legilor și actelor normative în vigoare, care	Juridic Descentralizare și	Monitorul oficial	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	Lunar Periodic	Acțiuni de îndrumare și control în management

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

reglementează sistemul de învățământ	management instituțional Audit	Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare		I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari/ de specialitate Manageri Auditor	(după publicarea documentelor) Conform graficului de inspecții	Inspecții tematice Reducerea disfuncțiilor de sistem/ proces
Asigurarea necesarului de documente legislative cu privire la asigurarea calității în învățământ.	Curriculum Management descentralizare Echipe manageriale din școli CEAC	Legislație specifică Portofolii CEAC	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori de specialitate Directori	Conform graficului de inspecții	Diferite tipuri de inspecție Facilitarea informării
Intocmirea și implementarea planurilor de îmbunătățire a calității, a documentelor de planificare/ a regulamentelor interne pentru anul școlar în curs	Curriculum Management descentralizare CEAC	Programe Proiectări didactice Regulamente	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori de specialitate Directori Responsabili CEAC	Septembrie-octombrie 2012 Februarie 2013	Evidența documentelor Inspecții tematice/ Rodis Concordanța cu obiectivele proiectate, legislația școlară și particularitățile locale
Elaborarea și aplicarea criteriilor și a instrumentelor de monitorizare și evaluare	Curriculum Management Descentralizare CEAC	Documente MECTS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori de specialitate Manageri școli	Începutul anului școlar și conform graficelor de inspecții	Evidența documentelor Inspecții tematice Respectarea metodologiei și a specificului activității
Monitorizarea, consilierea și evaluarea activității Comisiilor	Curriculum Descentralizare și	Monitorul oficial	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	Conform graficului de	Inspecții tematice Numar unități de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

<p>pentru Asigurarea Calității. Asigurarea condițiilor pentru compatibilizarea învățământului românesc cu învățământul european din punctul de vedere al calității.</p>	<p>management instituțional</p>	<p>Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare</p>		<p>I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Comisiile de asigurare a calității din unități de învățământ</p>	<p>monitorizare</p>	<p>învățământ monitorizate Rapoarte de monitorizare</p>
<p>Elaborarea planificării pe termen mediu și lung privind includerea unităților de învățământ in programul de mentorat</p>	<p>Descentralizare și management instituțional</p>	<p>Documente IȘJ Legislația în vigoare</p>	<p>Buget alocat</p>	<p>I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar mentorat</p>	<p>Septembrie 2012</p>	<p>Documente de planificare Număr unități de învățământ incluse în program</p>
<p>Elaborarea programului de activități extracurriculare pentru săptămâna "Să știi mai multe să fii mai bun"</p>	<p>Curriculum Descentralizare și management instituțional</p>	<p>Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare</p>	<p>Buget alocat</p>	<p>I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative</p>	<p>Martie – aprilie 2013</p>	<p>Programe de activități extracurriculare</p>
<p>Analiza și avizarea activităților extracurriculare cuprinse în programul "Să știi mai multe să fii mai bun"</p>	<p>Curriculum Descentralizare și management instituțional</p>	<p>Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare</p>	<p>Buget alocat</p>	<p>I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative</p>	<p>Martie – aprilie 2013</p>	<p>Programe de activități avizate</p>

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

		Ghid tematic de monitorizare				
Monitorizarea derulării programului "Să știi mai multe să fii mai bun"	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	Aprilie 2013	Rapoarte de monitorizare
Asigurarea consilierii în elaborarea unei oferte educaționale complete pentru curriculum diferențiat/ C.D.Ș. (ciclul superior al liceului) în condițiile curriculumului descentralizat	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare Ghid tematic de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Coordonatorii de programe educative	Permanent	Ședințe de lucru Procese verbale Programe avizate
Implementarea proiectelor IȘJ cofinanțate FSE prin POSDRU - „Cariera de succes în învățământul preuniversitar prin implementarea de programe de formare inovative!” Cod Contract: POS DRU/87/1.3/S/61602	Curriculum Descentralizare și management instituțional Contabilitate Juridic	Legislație în vigoare dotare logistică IȘJ, CCD	Buget alocat	Echipele de management și de implementare a proiectelor Inspector școlar proiecte europene Grupuri țintă	Septembrie 2012-august 2013	Programe de implementare Obiectivele proiectelor Număr de cadre didactice/persoane implicate în implementarea proiectelor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

-"E-manager școala plus!" Cod Contract: POS DRU/85/1.1/S/62699						
I.2. Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea realizării standardelor de integrare europeană, în condițiile implementării curriculumului descentralizat						
Indicator general de performanță: Organizarea și desfășurarea inspecției școlare privind aplicarea și monitorizarea curriculumului descentralizat						
Fundamentarea și elaborarea graficului unic de monitorizare și control, în concordanță cu obiectivele programului de implementare a curriculumului descentralizat pentru anul școlar 2012-2013	Curriculum	Legislație în vigoare dotare logistică IȘJ,	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar monitorizare curriculum descentralizat Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie 2012	Graficul unic de monitorizare și control pentru sem. I, an școlar 2012-2013 Număr unități de învățământ vizate
Monitorizarea modului de aplicare a curriculumului descentralizat	Curriculum	Legislație în vigoare Programe școlare Ghiduri de monitorizare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar monitorizare curriculum descentralizat Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului	Număr unități de învățământ monitorizate Rapoarte de monitorizare Planuri de măsuri de remediere/îmbunătățire
Organizarea, desfășurarea și monitorizarea activității de mentorat pentru profesorii	Curriculum Descentralizare și management	Legislație în vigoare Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian	Conform graficului unic de	Număr de cadre didactice consiliate/îndruma-te

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

debutanți în vederea formării/dezvoltării competențelor profesionale	instituțional CCD	necesară		Vrăjitoarea Inspector școlar dezvoltare resurse umane Inspectori școlari Mentori Manageri școli Cadre didactice	control și graficelor de inspecție pe specialități	
Facilitarea parteneriatelor educaționale interne și internaționale, a schimburilor interculturale care promovează dezvoltarea competențelor interlocutive, a conștiinței culturale și a celei identitare.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislație în vigoare Logistică necesară Oferte de parteneriat	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar activități educative Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	Conform graficului activităților educative	Calendarul activităților educative Număr parteneriate derulate
Asigurarea condițiilor optime pentru eficientizarea activităților de predare-învățare-evaluare în conformitate cu cerințele programelor școlare bazate pe formarea de competențe	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Programe școlare în vigoare Ghiduri metodologice Metodologii Materiale didactice din unitățile de învățământ	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	Noiembrie-decembrie 2012 Februarie-martie 2013	Rapoarte de inspecții Tematica și grafic de activități pentru consiliile consultative
Monitorizarea activității de pregătire continuă a elevilor pentru examenele naționale,	Curriculum Descentralizare și management	Ghiduri de inspecție școlară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian	Sem I Sem al II-lea	Grafice de pregătire suplimentară Planuri de măsuri de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

evaluare națională pornind de la analiza pertinentă a rezultatelor obținute în anul școlar 2011- 2012.	instituțional	Programe de pregătire Metodologii ale examenelor naționale		Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice Elevi		îmbunătățire Procent de promovabilitate la examene naționale cu 15 % mai mult decât în anul școlar 2012-2013
Asigurarea aplicării, în organizarea și desfășurarea activităților didactice a metodelor didactice de formare a competențelor, de dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi, în condițiile implementării curriculumului descentralizat	Curriculum Descentralizare și management instituțional CCD	Programe școlare în vigoare Ghiduri metodologice Metodologii Materiale didactice din unitățile de învățământ	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Metodiști IȘJ Manageri școli Cadre didactice Elevi	Sem I Sem al II-lea	Număr de inspecții tematice Număr analize de progres realizate Chestionare aplicate Număr de analize comparative ale rezultatelor elevilor Număr statistici privind inserția socio - profesională a absolvenților
Realizarea diagnozei activității desfășurate pe specialități în unitățile școlare în anul școlar 2011-2012; analiza, diagnoza și prognoza activității în domeniul specialității la consfăturile cadrelor didactice/în cadrul cercurilor pedagogice, cu accent asupra rezultatelor la examenele naționale	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Documente statistice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2012 Februarie 2013	Număr rapoarte de activitate Număr analize SWOT Număr rapoarte ale școlilor/procese-verbale Elemente de feed-back ale consfăturilor
Asigurarea consilierii în elaborarea unei oferte educaționale complete pentru curriculum diferențiat/C.D.Ș. (ciclul superior al liceului) în condițiile curriculumului	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Programe școlare Planuri cadru	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari	Permanent	Rapoarte de consiliere Procese-verbale Număr oferte educaționale Număr discipline opționale

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

descentralizat		Metodologii		Manageri școli		
Elaborarea și realizarea programelor privind asigurarea securității în spațiul școlar.	Curriculum Descentralizare și management instituțional C.J.R.A.E.	Legislația în vigoare Logistică Oferte de programe	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar activități educative Manageri școli director C.J.R.A.E. Cadre didactice Elevi	noiembrie 2012 lunar semestrial	Număr programe elaborate și implementate Număr de analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor activităților educative Diminuare cu 10% a procentului actelor de violență/abandon în școli
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării examenelor naționale	Curriculum Descentralizare și management instituțional Contabilitate	Metodologii Programe școlare Ghiduri metodologice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Contabili Manageri școli	Conform calendarelor examenelor naționale	Număr centre de examen pregătite
Elaborarea calendarului activităților educative pentru anul școlar 2012-2013	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Calendarul național al activităților educative logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Contabili Manageri școli	Conform programelor naționale și Calendarului activităților educative la nivel național	Calitatea calendarului activităților educative Număr de activități proiectate
I.3 Prevenirea și combaterea violenței în școli.						
Indicator de performanță: Diminuarea numărului de evenimente violente în școli						
Elaborarea și realizarea unor programe privind asigurarea securității în spațiul școlar.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea	Septembrie 2012	Programe elaborate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Inspectori școlari Manageri școli		
Monitorizarea aplicării Legii 35/2007, cu modificările și completările ulterioare și evaluarea implementării strategiei de reducere a fenomenului de violență/abandon în unitățile de învățământ preuniversitar.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare
Monitorizarea modului în care sunt aplicate elaborate și aplicate Planurile de măsuri pentru prevenirea situațiilor de urgență în unitățile de învățământ	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare
I.4. Facilitarea și eficientizarea formării profesionale inițiale și continue a personalului din învățământ la nivelul județului						
Indicator de performanță: participarea tuturor cadrelor didactice la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2012-2013						
Asigurarea încadrării tuturor școlilor cu personal didactic calificat	Descentralizare și management instituțional Juridic	Legislația în vigoare Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari management resurse umane Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2012	Număr de cadre didactice încadrate Număr cadre didactice calificate din sistem
Elaborarea și realizarea proiectului	Curriculum	Baza de date	Buget	I.Ș.G.A. prof. Emilian	Septembrie	Evidența documentelor ISJ,

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

de dezvoltare/ perfecționare a resurselor umane la toate nivelurile	Descentralizare și management instituțional CCD	ISJ/ școli Oferta de programe	alocat	Vrăjitoarea Inspectori școlari Inspectori școlari management resurse umane Inspector dezvoltare resurse umane Manageri școli Director CCD	2012- Octombrie 2012	CCD Inspecții speciale Creșterea calității actului didactic și a performanței școlare
Identificarea nevoii și ofertei pentru cursuri de reconversie profesională	Curriculum CCD	Proiecte Oferte de formare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori de specialitate Inspectori școlari dezvoltare resurse umane Manageri școli	Septembrie- octombrie 2012 Februarie 2013	Vizite în școli Inspecții de specialitate Corespondența cu instituții de învățământ superior, fundații etc. Creșterea gradului de ocupare cu personal didactic calificat
Asigurarea perfecționării/formării continue prin grade didactice	Curriculum Descentralizare și management instituțional Juridic	Oferte de programe de perfecționare Programe de perfecționare Logistică Metodologii de perfecționare Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari dezvoltare resurse umane Manageri școli Cadre didactice	conform graficului M.E.C.T.S.	Număr de programe de perfecționare Număr de cadre didactice înscrise pentru obținerea gradelor didactice
Implementarea programelor de formare continuă, cu teme specifice profesorilor, pentru	Curriculum Descentralizare și management	Oferte de programe de perfecționare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari	conform graficului CCD	Număr de programe de perfecționare Număr de cadre didactice

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

nevoile de formare identificate.	instituțional CCD	Programe de perfecționare Logistică Metodologii de perfecționare Legislația în vigoare		dezvoltare resurse umane Director CCD Manageri școli Cadre didactice		cuprinse in programe de formare continuă
Selectarea și instruirea metodiștilor, repartizarea inspecțiilor de specialitate/speciale, realizarea graficului de inspecție pe specialități.	Curriculum CCD	Fișe de încadrare Situatii statistice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar mentorat Director CCD Manageri școli Cadre didactice	Septembrie 2012	Număr cadre didactice selectate Număr metodiști instruiți Număr inspecții de specialitate repartizate metodiștilor
Realizarea unei analize de nevoi de formare la nivelul fiecărei școli, elaborarea și implementarea programului de mentorat la nivel județean	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Fișe de încadrare Situatii statistice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar mentorat Manageri școli Cadre didactice	Septembrie - octombrie 2012 Februarie-martie 2013	Număr analize de nevoi Număr de unități de învățământ implicate în programe de mentorat
I.5. Extinderea procesului de informatizare a școlilor din mediul rural.						
Indicator de performanță: creșterea numărului de laboratoare de informatică modernizate în anul școlar 2012-2013						
Informatizarea sistemului de învățământ județean ; racordarea tuturor unităților de învățământ la internet	Descentralizare și management instituțional Tehnic-investiții Informatică	Rețele de calculatoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar informatica	Pe parcursul anului școlar	Verificarea investițiilor și achizițiilor realizate Extinderea la nivelul întregului județ al sistemului informatic Verificarea accesului

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Informatician I.S.J. Administra- tori rețea Secretariat Consilii locale		elevilor la surse informatice Calitatea fluxului informațional
Extinderea utilizării sistemului de educație asistată de calculator la toate nivelurile	Curriculum Echipe manageriale	Laboratoare SEI Programe AEL	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar informatica Manageri școli Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar	Inspecții tematice și de specialitate Aplicarea de chestionare Dezvoltarea abilităților digitale Creșterea performanței școlare
Implementarea și monitorizarea programelor de formare continua prin FSE-POSDRU destinate cadrelor didactice; sprijinirea cadrelor didactice pentru desfășurarea activităților pe platforme e-learning (a activităților blended learning)	Curriculum Echipe manageriale	Platforme e- learning	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar informatica Echipele de implementare a proiectelor Manageri școli Cadre didactice	Conform programelor de implementar e	Număr de platforme e- learning Număr de cadre didactice care accesează programe de formare blended- laerning
II.SPORIREA AUTONOMIEI ȘCOLARE PRIN DESCENTRALIZAREA ADMINISTRĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI						
II.1.Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare						
Indicatori de performanță: elaborarea unui program coerent de aplicare a conținuturilor reformei învățământului preuniversitar						
Formarea/ consilierea personalului didactic și de conducere în domeniul managementului educațional și instituțional	Descentralizare și management instituțional Juridic	Buletine informative Suport de curs Logistica	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Consilier juridic Inspector școlar	Cconform ofertei CCD și graficului de consiliere al	Realizarea evidenței la nivel ISJ a managerilor formați Vizite în școli Consilierea directorilor cu

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

	Audit CCD	Oferta de programe		descentralizare, management instituțional Auditor Director CCD	directorilor	respectarea graficului stabilit Calitatea și corectitudinea actului decizional
Identificarea unităților cu management deficitar și cuprinderea acestora într-un program special de consiliere/formare	Descentralizare și management instituțional CCD	Rapoarte de inspecții Rezultate școlare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector școlar descentralizare, management instituțional Inspectori școlari Director CCD	Inceput de semestru /an școlar și lunar	Inspecții tematice Analize rezultate Management performant
Actualizarea fișei postului la toate nivelurile, asigurându-se repartizarea echitabilă și adecvată a sarcinilor	Descentralizare și management instituțional	Fișe de post	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector școlar descentralizare, management instituțional Inspectori școlari Manageri școli	Septembrie- octombrie 2012	Actualizarea fișei Evidența documentelor Inspecții tematice Evaluarea personalului Concordanța între sarcini- responsabilități – specificul catedrei / postului
Asigurarea deschiderii și transparenței în actul decizional	Descentralizare și management instituțional Consilii de administrație	Decizii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector școlar descentralizare, management instituțional Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Inspecții tematice Implicare în actul decizional
Valorificarea experiențelor didactice și manageriale pozitive	Curriculum Descentralizare și	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	Periodic, conform	Diseminarea exemplelor de bună practică

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

	management instituțional			I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	programului acțiunilor metodice	Preluarea și extinderea exemplilor de bună practică Implicarea cadrelor didactice/ directorilor în obținerea de performanțe
Focalizarea cursurilor de formare a directorilor pe implementarea strategiei descentralizării, management și marketing educațional.	Descentralizare și management instituțional CCD	Legislație specifică Suport de curs Oferta de programe de formare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Semestrul I 2012-2013	Participare la cursuri de formare/perfecționare Inspecții tematice Îmbunătățirea performanței
Monitorizarea modului de proiectare și aplicare a instrumentelor de planificare și organizare managerială la nivelul unității de învățământ	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare Număr de unități de învățământ monitorizate
Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar cu strategia națională de modernizare și reformare a sistemului.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	An școlar 2012-2013	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar teleormănean
. Îndrumarea și consilierea directorilor de unități de învățământ preuniversitar cu privire la implementarea metodologiilor subsecvente Legii 1/2011, a	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari	permanent	Inspecții tematice Număr de informări Număr directori consiliați

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

dispozițiilor și recomandărilor M.E.C.T.S.				Manageri școli		
Monitorizarea modului în care sunt implementate metodologiile subsecvente Legii 1/2011, a instrucțiunilor, dispozițiilor și recomandărilor M.E.C.T.S.	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Inspecții tematice Număr de informări
Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului pedagogic al directorilor/consiliul consultativ al directorilor.	Curriculum Descentralizare și management instituțional CCD	Documente de proiectare Materiale specifice Graficul cercurilor pedagogice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Conform graficului cercurilor pedagogice	Număr de activități Număr cadre didactice implicate
Aplicarea măsurilor de descentralizare prin conștientizarea calității de ANGAJATOR de către unitățile de învățământ	Descentralizare și management instituțional CCD	Documente de proiectare Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	permanent	Rapoarte Procese verbale întocmite
Evaluarea activității manageriale desfășurate în anul școlar 2012-2013 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor.	CA al IȘJ Descentralizare și management instituțional	Rapoarte de autoevaluare Fișe de autoevaluare/ evaluare referate	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	August 2013	Procesele verbale și fișele de evaluare Număr calificative acordate
Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituțiilor de învățământ.	Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare Documente	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian	Conform graficului de inspecție	Rapoarte de inspecție Procese verbale încheiate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

		specifice		Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	școlară	
Sprijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Oferte de colaborare Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof.Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Număr contracte de colaborare
Antrenarea comunității (agenți economici, fundații, factori de decizie în administrația locală etc.) în cunoașterea și recompensarea elevilor performanți	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Oferte de colaborare Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Mai-iunie 2013	Festivități de premiere Număr recompense
II.2 Implementarea Sistemului de control managerial intern al Inspectoratului Școlar Județean Teleorman						
Indicatori de performanță: Eficacitatea și eficiența funcționării instituției. Utilizarea eficientă a resurselor materiale și umane.						
Revizuirea/elaborarea procedurilor operaționale ale compartimentelor de lucru ale Inspectoratului Școlar precum și cele ale unităților de învățământ preuniversitar, conform prevederilor OMF 946/4.07.2005 cu modificările și completările ulterioare.	Curriculum Descentralizare și management instituțional Compartimente funcționale Unități de învățământ	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Responsabili compartimente funcționale Inspectori școlari Manageri școli	Octombrie 2012	Proceduri operaționale revizuite/elabo-rate
Consilierea și îndrumarea	Compartiment	Materiale	Buget	I.Ș.G. prof.	permanent	Rapoarte

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

managerilor de școli și a administratorilor financiari în vederea promovării unui management financiar-contabil eficient, în conformitate cu legislația în vigoare	contabilitate Compartiment rețea școlară	specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	alocat	Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Responsabili compartimente funcționale Manageri școli		Procese verbale întocmite
Organizarea de ședințe informative cu inspectorii școlari. Elaborarea procedurilor operaționale și de lucru.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof.Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Responsabili compartimente funcționale Inspectori școlari	Săptămânal	Procese verbale de ședință întocmite
Implementarea la toate nivelurile a standardelor de management cuprinse în codul controlului intern	Compartimentele funcționale	Materiale specifice Legislație în vigoare Logistică necesară	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Responsabili compartimente funcționale	permanent	Rapoarte de audit. Stadiul îndeplinirii cerințelor privind modul de implementare a SCMI
II.3.Echilibrarea rețelei școlare						
Indicator de performanță: Harta școlară a județului Teleorman						
Fundamentarea restructurării rețelei școlare în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii. Reducerea învățământului simultan.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector descentralizare ,management	dec. 2012 mar. 2013	Inspecție tematică Calitatea P.D.I. Calitatea P.L.A.I.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				instituțional Consilier normare salarizare, rețea școlară Manageri școli		
Prelucrarea metodologiei/ procedurilor cu privire la fundamentarea planului de școlarizare	Descentralizare și management instituțional -Rețea școlară, plan de școlarizare	Metodologii MECTS	Buget alocat	Responsabil Rețea școlară Inspectori compartiment Inspector discipline tehnice	Decembrie 2012	Informarea factorilor implicați Fundamenta-re corectă a planului
Aplicarea procedurilor specifice pentru elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2012-2013 la nivel județean, pentru toate formele și tipurile de școli: aplicarea de chestionare O.S.P elevilor din clasa a VIII-a; publicarea rețelei de învățământ postgimnazial din județul Teleorman; inițierea unui dialog continuu pentru realizarea unui parteneriat social	Descentralizare și management instituțional Compartiment rețea școlară,	Metodologii și proceduri MECTS Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector descentralizare , management instituțional Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli	nov. 2012 febr. 2013	Număr de analize în consiliile de administrație Număr oferte educațională Număr de activități specifice
Realizarea planului de școlarizare 2012- 2013 astfel încât toți absolvenții clasei a VIII-a să fie cuprinși într-o formă de învățământ obligatoriu	Descentralizare și management instituțional Rețea școlară,	Metodologii și proceduri MECTS Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector descentralizare ,management instituțional	Septembrie 2012	Număr clase de elevi Număr elevi școlarizați

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Consilier normare salarizare rețea școlară Manageri școli		
II.4. Considerarea investiției în capitalul uman, ca una dintre cele mai profitabile investiții pentru dezvoltarea optimă a societății de mâine.						
Indicator de performanță: prognozarea nevoilor sistemice de personal didactic						
Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2014 pe baza informațiilor din sistem.	Descentralizare și management instituțional	Documente de analiză Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector descentralizare , management instituțional Consilier normare salarizare Manageri școli	decembrie 2012	Fundamenta-rea planului de școlarizare
Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare.	Descentralizare și management instituțional	Documente de analiză Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector management resurse umane Consilier normare salarizare Manageri școli	martie 2013	Probleme și soluții identificate
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de	Descentralizare și management	Metodologii MECTS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	Con-form	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

personal și a cerințelor acestor etape.	instituțional	Documente specifice logistică		I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector management resurse umane Informatician IȘJ Manageri școli	calendarului mobilităților	
II.5 Dezvoltarea capacităților de comunicare-cooperare interinstituțională (instituții de învățământ ca furnizor de educație și comunitățile locale).						
Indicator de performanță: număr de parteneriate încheiate între unitățile de învățământ și comunitățile locale						
Stimularea unităților de învățământ pentru crearea paginilor proprii web și asigurarea consilierii de specialitate	Descentralizare și management instituțional	Documentație specifică Pagina Web a IȘJ	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector management resurse umane Informatician IȘJ Manageri școli	Permanent	Număr de pagini web funcționale
Dezvoltarea parteneriatului public privat în asigurarea existenței unui număr mărit de clase/ specializări pe rută progresivă în concordanță cu nevoile pieței muncii	Compartimentul Rețea școlară Unități școlare cu profil tehnologic.	Metodologii MECTS Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Responsabil compartiment rețea școlară Manageri școli	Decem-brie 2012	Plan de școlarizare P.D.I., P.L.A.I.
Dezvoltarea parteneriatului public privat cu instituțiile abilitate în asigurarea securității și desfășurarea procesului educativ în condiții de	Descentralizare și management instituțional	Documente specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea	Sem. al II-lea	Parteneriate încheiate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

siguranță				Inspectori școlari Manageri școli		
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici	Descentralizare și management instituțional	Documente specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar învățământ particular Manageri școli	Octombrie 2012	Rapoarte de inspecție
Monitorizarea activităților cuprinse în parteneriatele educaționale încheiate între unitățile de învățământ și comunitățile locale.	Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Numărul de parteneriate în derulare/ produse finite
III. REALIZAREA ACCESULUI EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE						
III.1. Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului						
Indicator de performanță: Diminuarea ratei de părăsire timpurie a școlii și a ratei abandonului școlar						
Realizarea unui sistem județean de înregistrare, monitorizare și raportare a absențelor	Curriculum	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	lunar	Baza de date statistici
Valorificarea potențialului creativ al Consiliului elevilor: monitorizarea constituirii CE, a organizării și desfășurării reuniunilor de lucru, eficientizarea activității CE și implicării acestuia în rezolvarea	Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar activități educative	Conform graficului unic de monitorizare	Rapoarte de monitorizare Nr de probleme identificate și soluționate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

problemelor cu care se confruntă școala				Inspectori școlari Manageri școli		
Monitorizarea și prevenirea absenteismului - observarea și analiza participării școlare, a cauzelor absenteismului și a modului de elaborare și de aplicare a măsurilor care se impun în vederea diminuării fenomenului	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului unic de monitorizare	Inspecții tematice Rapoarte de inspecție Planuri de măsuri
Introducerea unui sistem de pontaj/monitorizare la intrare/ieșire din unitățile de învățământ și ISJ pe baza unei cartele de acces personalizate	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Sem. al II-lea	Sisteme de pontaj/monitorizare Rapoarte de inspecție
III.2 Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea rezultatelor obținute la examenele naționale 2013 comparativ cu anul 2012						
Organizarea și desfășurarea evaluărilor inițiale ca reper pentru adaptarea procesului de învățare la particularitățile elevilor	Curriculum	Adresa MECS 59001/21.09. 2012, privind evaluarea inițială în anul școlar 2012-2013	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2012	Teste de evaluare Analize Rapoarte de inspecție
Monitorizarea modului de aplicarea a testelor pentru evaluarea inițială a elevilor în unitățile de învățământ	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2012	Inspecții tematice Rapoarte de inspecție
Monitorizarea parcurgerii adaptate a	Curriculum	Documente	Buget	I.Ș.G. prof. Valeria	Conform	Inspecții tematice

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

programei și a evaluării obiective a elevilor		specifice logistică	alocat	Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	graficului de inspecție școlară	Rapoarte de inspecție
Elaborarea analizei comparative între notele obținute de absolvenții claselor a VIII-a și a XII-a la examenele naționale 2012 și mediile obținute la clasă la disciplinele de examen.	Curriculum	Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Noiembrie 2012	Rapoarte de analiză
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice privind dezvoltarea competențelor de evaluare	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Sem I	Chestionare Analiză de nevoi
Elaborarea planurilor de măsuri împreună cu CCD Teleorman privind sprijinirea cadrelor didactice în formarea/dezvoltarea competențelor de evaluare	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Sem I	Planuri de măsuri
III.3 Îmbunătățirea competențelor de lectură						
Indicator de performanță: Ameliorarea performanțelor elevilor în domeniul lecturii, înțelegerii și interpretării textului.						
Realizarea acțiunilor de consiliere a unităților de învățământ privind elaborarea planurilor de măsuri pentru dezvoltarea competențelor de lectură	Curriculum	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea	Septem- brie 2012	Rapoarte Planuri de măsuri

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

ale elevilor				Inspectori școlari Manageri școli		
Elaborarea planurilor de acțiune, împreună cu CCD Teleorman pentru a sprijini metodologic cadrele didactice, prin formare continuă	Curriculum CCD	Documente specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof.Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD Manageri școli	Septem- brie- octombrie20 12	Planuri de acțiune
III. 4 Asigurarea sprijinului educațional și social pentru copiii proveniți din grupuri dezavantajate						
Indicator de performanță: creșterea ratei de participare la educație a copiilor proveniți din grupuri dezavantajate						
Promovarea și extinderea formelor de învățământ gen „A doua șansă” în vederea asigurării accesului la educație pentru copiii/tinerii care provin din rândul populației cu nevoi speciale, sau din familii care trăiesc în medii sociale defavorizate pentru a beneficia de dezvoltare și profesională.	Curriculum Descentralizare și management instituțional CJRAE	Metodologii Legislație în vigoare Materiale specifice logisticii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CJRAE Manageri școli	Conform graficelor M.E.C.T.S. și I.Ș.J.	Rapoarte semestriale Număr de programe derulate Număr unități de învățământ implicate
Asigurarea șanselor egale în educație pentru copiii provenind din grupuri dezavantajate, adecvarea serviciilor educaționale la nevoile exprimate de aceștia, derularea în continuare a programelor inițiate în județ. Diseminarea experienței pozitive prin întâlniri de lucru, editarea de materiale și suporturi de curs.	Curriculum Descentralizare și management instituțional	Metodologii Legislație în vigoare Materiale specifice logisticii	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Decembrie 2012 mai 2013	Număr copii incluși în sistemul educațional Număr de programe derulate Număr unități de învățământ implicate
Asigurarea cadrului educațional	Curriculum	Programe de	Buget	I.Ș.G. prof. Valeria	Pe tot	Colaborarea cu cabinetele

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

pentru elevii și copiii cu cerințe educative speciale	CJRAE	sprijin	alocat	Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector învățământ special Director -CJRAE	parcusul anului școlar, conform programului de consilier	de asistență psihopeda- gogică Raportări periodice Asigurarea educației de bază
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice/directorilor și facilitarea accesului la programe adecvate învățământului special	Curriculum Descentralizare- Management CCD	Baza de date Chestionare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Director CCD	Septembrie- octombrie 2012	Inspecții de specialitate și speciale Actualizarea bazei de date Performanța didactică și managerială
Organizarea și derularea formării cadrelor didactice în domeniul educației incluzive.	Curriculum CCD	Oferte de programe Suporturi de curs	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector dezvoltare resurse umane Inspector învățământ special Director CCD	Conform programe- lor	Activități metodice și participare la cursuri de formare Inspecții de specialitate și speciale Eliminarea discrimină-rii în educație
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici.	Curriculum Descentralizare- Management	Materiale specifice Metodologii Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector învățământ particular	semestrial	Rapoartele de inspecție Minute ale întâlnirilor de lucru
III.5. Asigurarea condițiilor pentru frecventarea învățământului obligatoriu						
Indicator : creșterea cu 3% a ratei de participare la toate nivelurile de învățământ						
Înscrierea tuturor copiilor de vârstă școlară din județ la educația de bază;	Curriculum Descentralizare,	Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	septembrie 2012	Realizarea planului de școlarizare

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Cuprinderea tuturor absolvenților de clasa a VIII-a în clasa a IX-a a ciclului inferior al liceului	management instituțional	Metodologii Legislația în vigoare		I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli		
Sprijinirea unităților de învățământ în implementarea programelor pentru prevenirea abandonului școlar	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de programe Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	permanent	Programe privind prevenirea abandonului școlar Procent de reducere a abandonului școlar
Monitorizarea modului de realizare a mișcării elevilor și de respectare a legislației în acest sens.	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitorizare Plan de măsuri de îmbunătățire
Implementarea unor măsuri coerente în parteneriat cu comunitățile locale privind reducerea abandonului școlar	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Plan de măsuri Număr parteneriate încheiate cu comunitățile locale
Consilierea și monitorizarea elevilor aflați în situații de risc/ abandon școlar	Descentralizare- Management Echipe manageriale Comisii educative CJAP	Bază de date Programe de măsuri	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector educație permanentă Consilieri psihologici și educativi	Conform programelor	Fișe personale de monitorizare/ evaluare Bază de date completă și actualizată Reducerea abandonului
Identificarea resurselor pentru implementarea programului «Școală după școală» și a programelor de	Descentralizare, management instituțional	Logistica necesară	Surse extrabugetare,	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian	Pe parcursul anului școlar	Vizite, întâlniri Procent de promovare, rata abandonului

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

educație remedială	Echipe manageriale școli Consiliul Județean/local Comitete/asociații de părinți		buget local	Vrăjitoarea Inspector management, descentralizare Manageri școli Reprezentanți consilii județean/local, comitet de părinți		Optimizarea școlarizării Creșterea performanței
Continuarea programelor de sprijin social : ” Lapte și corn”, ”Bani de liceu”, ”200 Euro”, rechizite școlare	Descentralizare, management instituțional Finaciar-contabil Comisii județene/școli	Ordine și metodologii MECS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Contabil șef, Responsabili comisii	Conform calendarului MECS	Control audit Inspecții tematice Diminuarea absenteismului și abandonului școlar
Extinderea participării unităților de învățământ la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană	Programe comunitare -ISJ -școli	Apelul European la Propuneri de Proiecte, Apelul Național, Ghidul Candidatului, buletinul electronic al ANPCDEFP Site-ul ANPCDEFP, site-ul AM POS DRU	Buget alocat	Inspector Programe europene, Responsabili școli Manageri școli	Conform termenelor limita din Apelul Național Conform cererilor de propuneri de proiecte la nivel national-	Difuzarea materialelor informative cu privire la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană Număr aplicanți
Colaborarea cu autoritățile locale pentru identificarea elevilor care au	Descentralizare, management	Baze de date	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe	Permanent	Vizite în școli Analize

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

abandonat sistemul de învățământ	instituțional Echipe manageriale școli Consilii locale			I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector educație permanentă Primari Manageri școli		Evidența documente-lor Eradicarea analfabetismului/ abandonului
Sprrijinirea organizării învățământului tehnic și profesional conform normelor UE, în vederea asigurării învățământului obligatoriu	Descentralizare, management instituțional -Echipe manageriale școli -Consilii locale	Baze de date	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector învățământ tehnic Primari Directori	Permanent	Vizite în școli Analize Evidența documente-lor
Identificarea fondurilor necesare plății tarifelor pentru autorizarea / acreditarea de noi niveluri/ calificări în funcție de nevoile identificate pe piața muncii	Descentralizare, management instituțional Echipe manageriale din școli Consilii locale	Raportul de evaluare internă Note de fundamentare	Buget local	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector discipline tehnice Inspectori școlari Primari Manageri școli	Conform calendaru-lui ARACIP	Documen-tație depusă la ARACIP Asigurarea sumelor Diversificarea ofertei de școlarizare
Dezvoltarea relațiilor de parteneriat prin Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social pentru învățământ	Curriculum	Activitatea CLDPS	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspector discipline tehnice	Pe tot parcursul anului	Extinderea parteneriatelor Optimizarea modalități-lor/ activităților de sprijin în educație
III.6. Continuarea reformei educației timpurii						
Indicator de performanță: Creșterea cu 8 % a ratei de cuprinderea copiilor de 3-6 ani în învățământ						
Asigurarea condițiilor optime în unitățile de învățământ pentru cuprinderea tuturor copiilor cu vârste între 0 și 6 ani.	Descentralizare, management instituțional Echipe	Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea	Septembrie 2012	Număr copii înscriși în sistemul educațional

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

	manageriale din școli Consilii locale			Inspector școlar învățământ primar și preprimar		
Stimularea participării copiilor la educație preșcolară și în clasa pregătitoare în vederea prevenirii dificultății de adaptare școlară	Descentralizare, management instituțional Echipe manageriale din școli Curriculum	Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar învățământ primar și preprimar	Permanent	Rapoarte de activitate Număr crescut de preșcolari și școlari care participă la educație preșcolară
Aplicarea și extinderea curriculum/ului alternativelor educaționale de tip „step by step”	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Documente/ legislație specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar învățământ preprimar Inspector alternative	Septembrie 2012- Periodic	Evidența documente-lor Observare directă Vizite în școli Creșterea participării la actul educațional Crearea de oportunități pentru continuarea studiilor
III.7. Asigurarea accesului la educație și învățare pe tot parcursul vieții						
Indicator de performanță: creșterea ratei de participare a adulților la educație și învățare						
Sprijinirea și monitorizarea implementării programelor de formare din perspectiva învățării permanente și din toate situațiile de viață.	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de formare Metodologii și materiale specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar educație permanentă Manageri școli Cadre didactice	conform planului de implemen- tare	Număr de programe implementa-te Număr de cadre didactice implicate
Sprijinirea unităților de învățământ pentru implementarea programelor de reintegrare în educația formală a persoanelor care au părăsit timpuriu	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de programe Metodologii și materiale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea	permanent	Număr de unități de învățământ care implementează programe Număr de persoane

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

școala (programe de tip “A doua șansă”, promovarea învățării în context informal; dezvoltarea de programe educaționale bazate pe un curriculum alternativ pentru “zonele de educație prioritară”; crearea unor centre comunitare de învățare permanentă la nivel local).	Consilii locale	specifice Logistică Legislația specifică		Inspector școlar educație permanentă Manageri școli Cadre didactice Primari		reintegrate
Sprrijinirea unităților de învățământ în realizarea programelor de consiliere pentru carieră și performanță în carieră.	Curriculum Descentralizare, management instituțional CJRAE	Oferte de programe Metodologii și materiale specifice Logistică Legislația specifică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector școlar educație permanentă Director CJRAE	permanent	Număr unități consiliate Număr activități de consiliere realizate
Monitorizarea învățământului postliceal de stat bugetat și cu taxă și a activităților de reconversie profesională la nivelul grupurilor școlare și a colegiilor tehnice (educație permanentă)	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Programe școlare Legislația în vigoare	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Inspector pentru învățământ particular	Conform graficului de monitorizare	Rapoarte de monitoriza-re Număr de programe de reconversie profesională
III.8.Antrenarea tuturor factorilor ce pot contribui la realizarea demersului privind includerea copiilor cu vârstă școlară în sistemul de educație instituționalizată						
Indicator de performanță: numar de parteneri antrenati/proiecte derulate in realizarea demersului educației incluzive						
Sprrijinirea unităților de învățământ pentru încheierea de parteneriate la nivelul comunității in vederea asigurării accesului la educație	Curriculum Descentralizare, management instituțional Consilii locale	Legislația în vigoare Metodologii Materiale informative	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari	permanent	Inspecții școlare Rapoarte de monitoriza-re Număr de parteneriate încheiate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

	Organizații			Manageri școlari		
Implementarea programelor de formare continuă a cadrelor didactice în vederea formării/dezvoltării competențelor pentru educația incluzivă	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte programe de formare Suporturi de curs logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector învățământ special Cadre didactice	Sem I, sem al II-lea	Număr de programe de formare Număr de cadre didactice formate
Diseminarea exemplelor de bune practici ale proiectelor de parteneriat care vizează educația incluzivă	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Materiale specifice Ghiduri de bune practici	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector învățământ special Cadre didactice	Sem I, sem al II-lea	Număr activități de diseminare Număr de cadre didactice implicate
III.9. Sensibilizarea populației privind beneficiile participării la sistemul educațional						
Indicator de performanță: număr de manifestări de impact, privitoare la beneficiile participării la sistemul educațional						
Desfășurarea târgurilor de educație permanentă în colaborare cu AJOFM și alți parteneri educaționali	Curriculum Descentralizare, management instituțional AJOFM	Materiale specifice Ghiduri Oferte educaționale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector educație permanentă Manageri școli Cadre didactice	Sem al II-lea	Număr oferte educaționale Număr târguri organizate
Organizarea unor manifestări specifice (concursuri, festivaluri) de promovare a serviciilor educaționale la nivelul județului	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Materiale specifice Ghiduri Oferte educaționale	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector educație permanentă	Sem al II-lea	Număr activități de promovare

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

				Manageri școli Cadre didactice		
IV. RECONSTRUCȚIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN MEDIUL RURAL						
IV. 1. Restructurarea rețelei școlare în funcție de programele de dezvoltare locală și regională în vederea creșterii calității educației în condițiile descentralizării						
Indicator de performanță: număr de centre școlare						
Realizarea unei analize/diagnoze și prognoze a învățământului din mediul rural, pentru fundamentarea creării unor centre școlare puternice	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Situații statistice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Sept-oct 2012	Rapoarte de analiză Plan de măsuri
Dezvoltarea centrelor zonale de informare, care desfășoară activități de mentorat privind formarea cadrelor didactice din mediul rural	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Situații statistice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Inspector școlar mentorat Manageri școli	Conform graficului MECTS/ CCD	Număr centre zonale organizate Număr cadre didactice implicate
IV. 2. Susținerea proiectelor de dezvoltare învățământului a rural						
Indicator de performanță: număr de proiecte derulate în învățământul rural						
Continuarea/dezvoltarea programelor pentru dezvoltare instituțională	Curriculum Descentralizare, management instituțional Tehnic investiții	Programe MECTS Documentația specifică Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Specialist tehnic investiții	Conform graficului MECTS	Număr programe derulate

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

Monitorizarea și evaluarea programelor și proiectelor de susținere educațională în mediul rural	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Documentația specifică Legislația în vigoare logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	conform graficului de monitorizare	Număr inspecții de monitorizare Rapoarte de monitorizare
Organizarea și dezvoltarea rețelei de transport școlar: achiziționarea de noi microbuze școlare	Finaciar-Administrativ Consilii locale	Analize de nevoi și comasarea școlilor	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Consilier investiții Primari Manageri școli	Septembrie - decembrie 2012	Evidența documentelor Comunicare directă Stimularea performanței Număr microbuze achiziționate

IV. 3. Creșterea calității învățământului din mediul rural prin derularea unor programe de formare inițială și continuă

Indicator de performanță: număr de programe și de formare inițială și continuă

Dezvoltarea unui sistem de formare și dezvoltare profesională corelat cu nevoile și cu interesele beneficiarilor	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte de dezvoltare profesională Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspector formare continuă Director CCD	Conform graficului	Rapoarte de inspecție Număr de programe de formare
Optimizarea pregătirii prin utilizarea fondurilor publice destinate educației	Curriculum Descentralizare, management instituțional CCD	Oferte de dezvoltare profesională Logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Contabil sef Director CCD	Conform graficului	Rapoarte de inspecție

V. OPTIMIZAREA RELAȚIEI ȘCOALĂ – AUTORITĂȚI/COMUNITĂȚI LOCALE

V.1. Extinderea rolului educativ al școlii la nivelul comunității

Indicator de performanță: Creșterea cu 5 % a capacității de relaționare interinstituțională la nivelul comunității locale

Menținerea unor relații bune cu	Curriculum	Comunicate	Buget	I.Ș.G. prof. Valeria	permanent	Număr de apariții în presă
---------------------------------	------------	------------	-------	----------------------	-----------	----------------------------

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

mass-media, având la bază transparența deciziilor și a activității Inspectoratului școlar (comunicate periodice de presă, invitarea presei la acțiuni, conferințe de presă)	Descentralizare, management instituțional	logistică	alocat	Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari		Comunicate de presă pozitive
Actualizarea/ eficientizarea căilor de comunicare IȘJ-instituții de învățământ-comunități locale; actualizarea site-ului IȘJ cu informații utile din activitatea instituției	Descentralizare, management Informatică	- Site-ul I.S.J. - Materiale informative	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Informatician IȘJ Manageri școli	Periodic	Informații postate pe site de către fiecare compartiment ISJ Transparența activității Promovarea imaginii ISJ și a unităților de învățământ
V.2 Eficientizarea parteneriatului educațional școală-părinți-comunitate						
Indicator de performanță: numărul rezultatelor pozitive obținute de școlile teleormănene						
Inițierea, derularea și monitorizarea de proiecte interinstituționale, comunitare	Curriculum Descentralizare, management instituțional	Oferte de proiecte Documente specifice logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Sem. I	Număr de proiecte derulate Inspecții de monitorizare Rapoarte de inspecție
Popularizarea și derularea olimpiadelor și concursurilor școlare	Curriculum Descentralizare, management instituțional Consilieri educativi	Programe olimpiade, Statistici rezultate logistică	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Consilieri educativi Manageri școli	Conform calendarelor	Realizarea performanței
Sprrijinirea unităților de învățământ în consolidarea relațiilor de parteneriat cu autoritățile locale, instituții educative în vederea realizării programelor de educație și	Descentralizare, management instituțional	- Programe - Proiecte	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari	Permanent	Inspecții tematice Evidența parteneriate-lor Dobândirea atributelor de școală a comunității

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

instrucție				Manageri școli		
Participarea părinților și comunității locale la viața școlii	Descentralizare, management instituțional Consiliile de administrație din școli CEAC	Planuri/programe de activități	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe I.Ș.G.A. prof. Emilian Vrăjitoarea Inspectori școlari Manageri școli	Permanent	Identificarea și repartizarea sarcinilor părinților, reprezentanților comunității locale în CA și CEAC Creșterea gradului de implicare Creșterea performanței școlilor
Diseminarea la nivelul comunității a rezultatelor pozitive obținute de școlile din județ	Descentralizare, management instituțional Consiliile de administrație din școli CEAC	Broșuri de popularizare Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspectori școlari Manageri școli	permanent	Creșterea gradului de implicare Creșterea performanței școlilor
Dezvoltarea și accesarea programelor de cooperare internațională în vederea creșterii prestigiului unităților de învățământ	Descentralizare, management instituțional Consiliile de administrație din școli CEAC	Oferte de programe Materiale specifice	Buget alocat	I.Ș.G. prof. Valeria Gherghe Inspectori școlari Manageri școli	Conform programelor de implementare	Creșterea gradului de implicare Creșterea performanței școlilor

Notă: Prezentul Plan managerial se caracterizează prin flexibilitate, putând suporta modificări determinate de cerințele sistemului județean de învățământ și de noile obiective educaționale. Materialul conține formulări standardizate și pasaje din documente oficiale care se pot regăsi și în alte materiale elaborate de instituții similare.

Inspector Școlar General,
prof. VALERIA GHERGHE