



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TELEORMAN

**PLAN DE ACTIUNE AL SCOLII  
LICEUL TEHNOLOGIC  
" NICOLAE BĂLCESCU "  
ALEXANDRIA  
2013-2020**

EDITIE REVIZUITA AN SCOLAR 2015-2016

## CUPRINS

### **PARTEA I . CONTEXTUL**

- 1.1. Viziunea școlii
- 1.2. Misiunea școlii
- 1.3. Profilul școlii
- 1.4. Realizările obținute pe parcursul ultimului an
- 1.5. Performanțe școlare
- 1.6. Priorități la nivel național
- 1.7. Priorități și obiective la nivel regional
- 1.8. Priorități și obiective la nivel local – PLAI

### **PARTEA II . ANALIZA NEVOILOR**

- 2.1. Analiza mediului extern
- 2.2. Analiza mediului intern
- 2.3. Analiza SWOT a Liceului Tehnologic “ Nicolae Bălcescu “
- 2.4. Priorități și obiective strategice
- 2.5. Planul operațional
- 2.6. Monitorizare și evaluare

## PARTEA I. CONTEXTUL

### 1.1. VIZIUNEA ȘCOLII

Pornind de la dezideratele stabilite de documentele educaționale în vigoare avem în vedere concentrarea eforturilor pentru ca elevii să dobândească o pregatire generală bună , cunoștințe profunde în domeniile legate de viitoarea carieră , competențe necesare inserției sociale și deprinderi de muncă intelectuală pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții . Întreaga activitate va fi organizată de așa manieră încât să se creeze în unitate un mediu educațional profesionist , la standarde instrucționale și morale adecvate .

### 1.2. MISIUNEA ȘCOLII

Misiunea Liceului Tehnologic “ Nicolae Bălcescu ” Alexandria este de a contribui la dezvoltarea unui învățământ profesional și tehnic de calitate , atractiv , care să ofere șanse egale de dezvoltare personală și profesională fiecarui elev , astfel încât acesta să poată ocupa un loc de muncă , să-și continuie pregatirea de-a lungul întregii vieți , să poată contribui ca absolvent al învățământului profesional și tehnic la dezvoltarea economică a comunității sale .

În vederea realizării acestei misiuni Liceul Tehnologic “ Nicolae Bălcescu ” Alexandria își

propune :

- Să racordeze școala la sistemul de valori și standarde europene ;
- Să promoveze un învățământ modern , centrat pe elev , în funcție de nevoile și posibilitățile lui concrete ;
- Asigurarea de șanse egale și creșterea gradului de cuprindere în educație al elevilor cu cerințe educaționale speciale .
- Să încurajeze formarea continuă a cadrelor didactice , dezvoltarea metodelor de predare –învățare;
- Să pună accent pe cursurile de consiliere școlară , pentru o comunicare bună și pentru o dezvoltare armonioasă a personalității ;
- Să stabilească relații strânse cu organizațiile de tineret , agenți economici , factori locali de decizie;
- Să aibă relații strânse cu familiile elevilor , pentru sprijinirea cunoșterii mai realiste a resurselor personale ale elevilor , semnificative într-o carieră , să încurajeze interesele școlar –profesionale de timp liber ale adolescentilor , a muncii adecvate în gospodărie ;
- Să ofere și alte servicii decât cele educative cum ar fi cele culturale , de expertiză și consiliere ;

### 1.3. PROFILUL ȘCOLII

#### a) Amplasarea școlii

Liceul Tehnologic " Nicolae Bălcescu " își desfăsoara activitatea în două locații :

1. Imobilul principal se află în partea de vest a municipiului Alexandria , pe strada Libertății, nr 69 . Pe langă cladirea principală a liceului există o serie de clădiri cu diverse funcțiuni , respectiv administrație , centrală termică , sală de sport , camin – internat transformat în Sali de clasă .

„ Ferma didactică a școlii este amplasată în partea de nord a orașului Alexandria (str. Dunării , nr. 2) și este marginată de calea ferată și DE 70 care face legătura între orașele Alexandria și Roșiorii de Vede . Ferma didactică cuprinde clădiri cu diverse destinații și teren agricol .

#### b) Repere istorice

Înființat în 1903 în baza Legii de organizare a învățământului profesional din 1899 ca "Școală inferioară de Agricultură și Comerț", Liceul Tehnologic " Nicolae Bălcescu " Alexandria și-a păstrat specificul și tradiția, deși pe parcursul timpului a avut diverse denumiri:

- 1938 – Școala Inferioară de Agricultură
- 1947 – Liceul Tehnic Agricol
- 1948 – Școala Medie Tehnică Agricolă
- 1950 – Școala Medie Agrozootehnica
- 1956 – Centrul Școlar Agricol
- 1966 – Liceul Agricol Alexandria
- 1977 – Liceul Agroindustrial
- 1990 – 2012 Grupul Școlar Agricol Alexandria

2012- prezent Liceul Tehnologic " Nicolae Bălcescu " Alexandria <sup>1</sup>

Din 1995 a fost cuprins ca "școală de demonstrație" în cadrul programului PHARE-VET RO 9405 de modernizare a învățământului profesional și tehnic. În peste un secol de existență, liceul și-a câștigat un bun renume pe plan județean și național pentru competența profesorilor și specialistilor regăsită în pregătirea elevilor, dar și pentru baza materială de care dispune. Oportunitatea funcționării liceului nostru este dată astăzi de configurația geografică și economică a județului Teleorman, de nevoie unei agriculturi structurate pe baze moderne, competitive la nivel european de necesitatea dobândirii de către elevi a competențelor de bază necesare pentru societatea și economia bazată pe cunoștere .In perioada 2003-2005 scoala a desfasurat activitatile proiectului “ *Delicios din Romania si Bulgaria* ”, proiect transfrontalier, derulat imreuna cu Liceul Tehnologic “ Pavlov ” din Ruse –Bulgaria . In cadrul proiectului, elevii și cadrele didactice au avut posibilitatea schimbului de experienta didactica , a

<sup>1</sup> Monografia școlii

schimbului cultural si nu in ultimul rand posibilitatea incheierii unor prietenii trainice .Mai mult, colaborarea internationala a continuat , astfel ca , in anul 209 am participat la proiectul transfrontalier “ *Dunarea dintre noi* ”, proiect realizat in colaborare cu Liceul Tehnologic “ Pavlov” din Ruse – Bulgaria.

Liceul Tehnologic “ Nicolae Bălcescu ” este singura unitate școlară cu profil agricol din centrul și sudul județului Teleorman, care asigură școlarizarea absolvenților clasei a VIII –a din municipiul Alexandria și localitățile limitrofe , calitatea , echitatea și eficiența la toate nivelurile și procesele educaționale din cadrul învățământului obligatoriu și nu numai .

### c) Oferta educațională

Liceul Tehnologic “ Nicolae Bălcescu ” Alexandria școlarizeaza anual in medie 850 de elevi în învățământul profesional și tehnic , forma de învățământ zi și serial prin ruta liceală sau tehnologică care constă în ciclul inferior (2 ani de studiu) și ciclul superior (2 ani de studiu) al liceului–filieră tehnologică .

Din punct de vedere al nivelurilor de calificare adoptate în România potrivit Deciziei Consiliului European 85-368-EEC , învățământul profesional și tehnic,la Liceul Tehnologic “ Nicolae Bălcescu”, Alexandria este organizat în nivelul III de calificare prin ciclul inferior si superior al liceului – filieră tehnologică .

În anul școlar 2014-2015 unitatea a avut urmatorul Plan de școlarizare :

#### *Liceu tehnologic An școlar 2014 -2015*

Tabelul nr. 1

Nr. crt.	Clasa	Profil	Specializarea	Nr. elevi
1	IX	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician veterinar	25
2			Tehnician ecolog și protecția calității mediului	28
3			Tehnician analize produse alimentare	23
4			Tehnician în industria alimentara	29
5		Servicii	Tehnician în activități economice	26
6		Tehnic	Tehnician mecanic pentru întreținere și reparații	27
1	X	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în industria alimentară	29
2			Tehnician analize produse alimentare	28
3			Tehnician veterinar	23
4			Tehnician în activități economice	27
5			Tehnician în activități de comerț	24
6		Tehnic	Tehnician mecanic pentru întreținere și reparații	29
1	XI	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician veterinar	28
2			Tehnician ecolog și protecția calității mediului	26
3			Tehnician în industria alimentară	25
4		Servicii	Tehnician analize produse alimentare	22

5			Tehnician în activități economice	29
6		Tehnic	Tehnician mecanic pentru întreținere și reparări	31
1	XII	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician veterinar	19
2			Tehnician ecolog și protecția calității mediului	18
3			Tehnician în industria alimentară	21
4			Tehnician analize produse alimentare	23
5		Servicii	Tehnician în activități de comerț	22
6			Tehnician în activități economice	21
7		Tehnic	Tehnician mecanic pentru întreținere și reparări	24
1	IX serial	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	21
1	X serial	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	41
1	XI serial	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	26
2			Tehnician în agricultură	26
1	XIII serial RD	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician ecolog și protecția calității mediului	23
1	XIII serial RP	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	27
2			Tehnician în activități de comerț	30
1	XIV serial rp	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	26
2			Tehnician în agricultură	26

Total : 34 de clase / 873 elevi

#### 1.4 Realizările obținute pe parcursul anului școlar 2014-2015

Activitatea desfășurată în anul școlar 2014-2015 a fost una complexă și s-a concretizat în :

- Executarea lucrărilor de igienizare a corpului de internat al liceului, reparări și igienizari la adăpostul de vaci din Ferma didactică ;
- Încheierea unui număr de 7 convenții de practică cu agenții economici și 8 parteneriate cu firmele pentru desfășurarea instruirii practice și a activității firmelor de exercițiu ;
- Procent de promovabilitate la examenul de certificare a competențelor profesionale de 100 % în anul școlar 2014 -2015.
- Obținerea de premii la Olimpiada Intedisciplinara Tehnică- faza județeană și participare la faza națională specializarea Tehnician veterinar;
- Perfecționarea continuă a cadrelor didactice materializată prin obținerea gradelor didactice de către un număr de 1 cadru didactic ( grad didactic I);

**Tabelul nr. 2: Situația statistică privind rezultatele la învățătură la sfârșitul anului școlar 2014-2015**

Clasa	Elevi înscrisi	Elevi veniți	Elevi plecați	Alte situații	Elevi promovați după corigențe	PROMOVATI PE MEDII					Repetenți
						5-5,99	6-6,99	7-7,00	8-8,99	9-10	
IX	158	7	3	1	150	22	66	49	12	1	11
X	160	5	4	-	152	23	63	50	13	3	10
XI	161	-	4	27	130	12	42	41	31	4	-
XII	148	-	-	5	142	5	41	43	43	4	1
<b>Total liceu zi</b>	<b>627</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>574</b>	<b>62</b>	<b>212</b>	<b>183</b>	<b>99</b>	<b>12</b>	<b>22</b>
IX RD	21	-	-	-	15	14	1	-	-	-	6
X RD	41	-	-	-	38	25	11	2	-	-	3
XI RD	52	12	-	3	58	45	13	-	-	-	3
XIII RD	23	1	-	4	20	13	5	2	-	-	-
XIII RP	57	-	-	10	48	41	6	-	1	-	-
XIV RP	52	-	-	4	48	32	16	-	-	-	-
<b>Total liceu serial</b>	<b>246</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>227</b>	<b>170</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>12</b>

Urmărind situația statistică privind rezultatele la învățătură, la sfârșitul anului școlar 2014-2015 constatăm urmatoarele:

- procentul de promovabilitate la învățământul liceal este de 91,75% ;
- numărul elevilor declarați repetenți este 34 ;
- mobilitatea elevilor – 11 elevi plecați din unitate;
- continuarea studiilor prin înscrierea în invatamantul serial, fapt care conduce la o mai buna formare profesionala ;

**Tabelul nr. 3 : Rezultatele examenului de bacalaureat an școlar 2014-2015 :**

Nr.crt		Prezență	Reușiti	din care, după media obținută			
		Total	Total	6-6,99	7-7,99	8-8,99	9-10
1	<b>TOTAL</b>	142	12	12	-	-	-

Din analiza rezultatelor examenului de bacalaureat sesiunea 2014-2015 se constată următoarele:

- procentul de promovabilitate a fost de 8,45 % procent mic fata de promovabilitatea la nivel județean;
- procentul de promovabilitate pe medii:  
între 6 – 6,99 – 8,45 %  
- nivelul scăzut al rezultatelor indică faptul că trebuie lucrat la disciplinele de specialitate având în vedere exigentele mari ale examenului de bacalaureat .

**Abelul nr. 4:** Rezultatele examenelor de certificare a competențelor profesionale nivel 4 de calificare în anul școlar 2014-2015 :

Cod rand	Tip examen	Prezență	Reușiti
		Total	Total
1	Examen certificare competențe – nivel 4 de calificare	186	186

Din analiza rezultatelor examenului de Certificare a competențelor profesionale nivel 4 de calificare reiese că promovabilitatea este de 100%, ceea ce demonstrează că elevii sunt bine pregătiți atât teoretic cât și practic pentru nivelul de calificare pe care l-au absolvit .

Analizând situația parțială privind inserția socio-profesională a absolvenților promoției 2014-2015 se constată că din totalul absolvenților de liceu în număr de 210 de absolvenți , un procent de 25 % sunt angajați în specializarea de bază, 23 % angajați în altă specializare, 36 % sunt șomeri, 13% lucreaza în gospodăriile proprii și 3 % își continuă studiile în învățământul superior ( atât în specializări din domeniile agriculturii , industriei alimentare , cât și în alte domenii ) .

Din analiza rezultatelor examenului de Certificare a competențelor profesionale nivel 3 de calificare reiese că promovabilitatea este de 100%, ceea ce demonstrează că elevii sunt bine pregătiți atât teoretic cât și practic pentru nivelul de calificare pe care l-au absolvit .

## 1.5. Performanțe școlare

In anul scolar 2014 - 2015 au fost obtinute urmatoarele premii la olimpiadele scolare:

**Faza locală** - Specializarea Tehnician veterinar:

Clasa a XI- a - Locul I - Traistaru Daniel Marius

- Locul II - Vaduva Lavinia
- Locul III- Olteanu Laurentiu

Clasa a XII- a - Locul I - Alexandru Florin Sorin

- Locul II - Chiriac Marian
- Locul III - Puciumandea Ionut

**Faza județeană** - Specializarea Tehnician veterinar:

Clasa a XI-a - Locul I - Vaduva Lavinia

- Locul II - Traistaru Daniel Marius
- Locul III - Olteanu Laurentiu

Clasa a XII-a -Locul I - Alexandru Florin Sorin

- Locul II - Chiriac Marian
- Locul III - Puciumandea Ionut

**Faza națională:**

Clasa a XI-a –Mentiune I - Vaduva Lavinia

## CONCURSURI ȘCOLARE SPORTIVE

**FOTBAL : “ Campionatul liceelor ”**

Etapa municipală – Premiul III

“ Cupa Unirii ”

Etapa județeană – Premiul III

CROSUL “ UNIRII ” – Premiul III

De asemenea, elevii noștri au participat la concursul județean „Parada Europei” , unde au reprezentat Italia, beneficiind de o tabără gratuită la mare, în luna august 2014.

## 1.6. Priorități la nivel național

Ministerul Educației Nationale a dezvoltat strategii proprii care să conducă la integrarea educației și formării inițiale cu formarea continuă și organizarea sistemului educațional preuniversitar în concordanță cu sistemele de educație /formare a țărilor membre în U.E.

Dezvoltările din învățământul profesional și tehnic se vor realiza ca asistență multinațională a Uniunii Europene prin proiecte REGIO, atât pentru infrastructura școlară, cât și pentru dezvoltarea instituțională, prin proiecte care susțin coeziunea economică și socială.

Unitatea de Implementare pentru derularea proiectelor de dezvoltare instituționalizată este Centrul Național pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic (agenția specializată a Ministerului Educației Nationale).

Consolidarea realizării reformei se face prin crearea unui cadru național de calificări profesionale (bazat pe competență și transparență), care să aibă următoarele caracteristici:

- flexibilitate față de noile cerințe ale economiei;
- calificări naționale pe cinci niveluri;
- structura modulară a calificărilor;
- orice metodă, ritm sau durată a studiilor și a formării profesionale să fie acceptate drept pregătire în vederea evaluării;
- utilizarea locului de muncă în scopuri de instruire, acumulare de experiență și evaluare;
- evaluarea continuă în vederea certificării și feedback constructiv pentru toți cei care învață;
- oportunități egale și politici de includere;
- acces liber;
- oportunități deschise la angajare;
- control unitar al sistemului de calificări profesionale naționale, la nivel național;

Prioritățile la nivel național sunt :

- ✓ Învățarea centrată pe elev
- ✓ Parteneriatul cu întreprinderile
- ✓ Dezvoltare de curriculum
- ✓ Dezvoltare de standarde
- ✓ Formarea continuă a personalului
- ✓ Asigurarea calității
- ✓ Orientarea și consilierea
- ✓ Sistemul informațional
- ✓ Modernizarea bazei material

### 1.7. Priorități și obiective la nivel regional

Prioritățile identificate la nivelul Regiunii 3 SUD – MUNTENIA așa cum rezultă din PRAI sunt următoarele :

#### **Prioritatea 1: ARMONIZAREA SISTEMULUI IPT CU PIATA MUNCII, PE BAZA DE STUDII SI CERCETARI**

**Obiectiv:** Corelarea ofertei școlare cu cererea existenta pe piața muncii prin includerea în școlile din sistemul profesionalsi tehnici a calificărilor de nivel 2 și 3 din domeniile identificate ca prioritare la nivel regional

**Context:** În regiunea 3 Sud - Muntenia s-a constatat existenta unor dezechilibre între cererea de calificare și oferta educațională în cadrul sistemului IPT, ceea ce determină un grad redus de integrare profesională a absolvenților.

Tintă / Rezultate măsurabile	Sursa datelor
Includerea în oferta educațională a școlilor IPT a cel puțin 75% din calificările de nivel 2 și 3 din domeniile identificate ca prioritare la nivel regional	IȘJ –uri

#### **Prioritatea 2: ASIGURAREA DE ȘANSE EGALE PRIN SISTEMUL IPT PRIVIND ACCESUL LA ÎNVĂȚAMÂNT ȘI INSERTIA PROFESIONALĂ A TINERILOR**

**Obiectiv:** Creșterea numărului elevilor din mediul rural, a elevilor cu dificultăți de învățare și a celor cu handicap cuprinși în sistemul IPT, integrați socio-profesional

#### **Context:**

În regiunea 3 Sud – Muntenia se constată existența accesului limitat al tinerilor din mediul rural la învățământul profesionalsi tehnici, determinat de:

Situația materială precară a familiilor din mediul rural;

Numărul mic de unități școlare profesionale si tehnice din mediul rural;

Lipsa informației;

Personal didactic necalificat.

Elevi cu dificultăți de învățare și cu handicap nu beneficiază de oportunități egale în ceea ce privește educația.

Tintă / Rezultate măsurabile	Sursa de date
Cuprinderea absolvenților de gimnaziu din mediul rural în învățământul profesional si tehnici în proporție de 100 % pentru nivelul 1 și echivalentul nivelului 1 de calificare, 75% pentru nivelul 2 de calificare și 50% pentru nivelul 3 de calificare . Integrarea socio-profesională a cel puțin 70% din numărul absolvenților învățământului IPT . Cuprinderea în învățământul profesional a elevilor cu dificultăți de învățare și cu handicap.	IȘJ AJOFM Școli IPT

#### **Prioritatea 3: DEZVOLTAREA BAZEI DIDACTICO-MATERIALE PENTRU IPT ÎN PARTENERIAT CU ALTE ORGANIZAȚII**

**Obiectiv:** Reabilitarea și dotarea minimală cu echipamente didactice a școlilor din IPT din regiune

**Context :**

În regiunea 3 Sud – Muntenia se constată:

Existența unui număr mare de unități școlare IPT cu infrastructura necorespunzatoare și dotare didactico-materială uzată fizic și moral (în special în județele din sudul regiunii);

Necesitatea corelării bazei didactico-materiale cu noua structură a învățământului profesional și tehnic.

**Tintă / Rezultate măsurabile**

Reabilitarea a 30% din numărul școlilor cuprinse în sistemul IPT;

Dotarea minimală a tuturor școlilor din IPT conform caiagelor de dotare cu mijloace de învățământ;

Dotarea la standarde europene a 25 de școli din sistemul IPT.

Crearea a trei ateliere mobile de instruire practică pentru trei domenii de formare profesională prioritare la nivel regional .

**Sursa de date**

Situatiile statistice ale ISJ;

Plan de investiții al primăriilor;

Rapoarte de evaluare ale programelor cu finanțări externe;

**Prioritatea 4: EFICIENTIZAREA RELAȚIILOR PARTENERIALE EXISTENTE ȘI DEZVOLTAREA DE NOI PARTENERIATE PENTRU IPT**

**Obiectiv:** Dezvoltarea de parteneriate sociale active de formare profesională pe bază de acorduri pentru toate școlile IPT până în 2020.

**Context:** Parteneriatul social pentru formare profesională în Regiunea 3 Sud – Muntenia se caracterizează prin:Necesitatea de implicare activă a partenerilor sociali în formarea inițială și continuă pentru sistemul TVET;

Procesul de transformare a școlilor în furnizori de servicii pentru comunitățile locale;

Dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat;

Implicarea redusă a partenerilor sociali în identificarea oportunităților de integrare profesională a elevilor învățământului TVET.

**Tintă / Rezultate măsurabile**

Încheierea a cel puțin două acorduri de parteneriat de către fiecare unitate școlară IPT

**Sursa de date**

Rapoarte de activitate ale unităților școlare

**Prioritatea 5: EFICIENTIZAREA ȘI DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚILOR DE CONSILIERE PROFESSIONALĂ A TINERILOR**

**Obiectiv:** Dezvoltarea cabinetelor de specialitate și a practicilor de consiliere profesională și de carieră în fiecare unitate școlară IPT

**Context:**

Procesul de consiliere trebuie să asigure creșterea interesului elevilor, părinților și profesorilor pentru învățământul IPT, în conjunctura socio-economică caracterizată prin:

Schimbarea permanentă a raportului cerere / ofertă pe piața muncii;

Creșterea nevoii de educație pe parcursul întregii vieți;

Nevoia de dezvoltare a unor competențe transversale și specifice, în raport cu evoluțiile de piață în UE.

**Tintă / Rezultate măsurabile**

**Sursa datelor**

PLAN DE ACTIUNE AL SCOLII LICEUL TEHNOLOGIC " NICOLAE BĂLCESCU " ALEXANDRIA 2013- 2020

NR. 6577/17.09.2015

---

Extinderea, până în 2020, a serviciilor de consiliere profesională pentru toți elevii din învățământul gimnazial și liceal.

Cabinetele școlare și Centrele Județene pentru Asistență Psiho-Pedagogică

## 1.8. Priorități și obiective la nivel local

Prioritățile identificate la nivelul județului și cum rezultă din PLAI sunt următoarele :

### **Prioritatea 1: Armonizarea sistemului IPT cu piața muncii pe bază de studii și cercetări**

**Obiectiv:** Promovarea unei oferte educaționale a învățământului profesional tehnic, cuprinzând calificări din domenii identificate ca fiind prioritare la nivel local și asigurarea accesului la educație pentru populația de vârstă școlară.

**Tintă:** 1. Creșterea cu 5 % a inserției socio-profesionale a absolvenților IPT, până în 2020.

2. Asigurarea continuării studiilor, după învățământul obligatoriu, pentru cel puțin 85% din populația de vârstă școlară a regiunii cuprinsă în învățământul IPT.

#### **Context:**

În județ se înregistrează dezechilibre între cererea de calificare și oferta educațională a școlilor din învățământul profesional și tehnic, ceea ce determină un grad redus de inserție socio-profesională a absolvenților. Accesul la educație și formare profesională pentru populația de vârstă școlară și, implicit, inserția socio-profesională, sunt limitate, în principal, de:

- constrângeri de ordin material (pentru tinerii din mediul rural și cei proveniți din familiile defavorizate din punct de vedere economic);
  - dezinteres din partea absolvenților învățământului obligatoriu pentru continuarea studiilor
  - prognoza pe termen mediu și lung privind necesarul de forță de muncă pe domenii de pregătire și calificări este insuficient dezvoltată;
- Se impune astfel elaborarea unei politici de intervenție directă pentru corelarea sistemului educațional cu piața muncii. De o importanță majoră în acest sens este crearea unui *observator local* de cercetare a pieței muncii care să realizeze studii și programe privind necesarul de forță de muncă și să creeze o bază de date privind absolvenții IPT. Informațiile furnizate de observator vor fi utilizate pentru monitorizarea inserției socio-profesionale a absolvenților IPT și pentru corelarea anuală a planului de școlarizare cu cererea pieței muncii.

### **Prioritatea 2: Asigurarea de șanse egale prin sistemul IPT privind accesul la educație al elevilor cu cerințe educationale speciale (CES).**

#### **Obiectiv:**

Creșterea adaptării școlare, medierea succesului și integrarea profesională a tuturor elevilor, indiferent de nevoile lor, prin asigurarea accesului la educație.

**Tintă: Creșterea până în anul 2020 a gradului de cuprindere în ÎPT a elevilor cu CES.**

**Context:**

O problemă cu o importanță aparte cu care se confruntă județul o reprezentă accesul limitat al tinerilor din mediul rural la învățământul TVET și al elevilor cu dificultăți de învățare și cu handicap (acces limitat de infrastructura necorespunzătoare a școlilor TVET). La aceasta se adaugă faptul că ponderea populației de etnie română în unele localități este importantă.

**Prioritatea 3: Dezvoltarea bazei didactice-materiale a școlilor ÎPT din județ în parteneriat cu alte organizații**

**Obiectiv:**

Reabilitarea și dotarea cu echipamente didactice a școlilor TVET din județ în concordanță cu cerințele domeniilor de pregătire profesională.

**Tintă: 1. Reabilitarea a 60% din numărul școlilor ÎPT ale județului .**

**2. Dezvoltarea bazei materiale a școlilor ÎPT din județ : toate școlile din ÎPT sa aibă dotare minimală conform domeniilor de calificare și 50% dintr-o acestea sa aibă dotare conform standardelor de pregătire profesională.**

**Context:**

Calitatea în educație înseamnă asigurarea pentru fiecare educabil a condițiilor pentru cea mai bună, completă și utilă dezvoltare. De aceea trebuie asigurate condițiile necesare desfășurării corespunzătoare a activităților de educație și formare profesională a elevilor. Calitatea clădirilor școlilor poate avea un impact semnificativ asupra dorinței elevilor de a merge la școală și asupra capacitații lor de a accesa tipul adecvat de formare. În acest sens toate clădirile trebuie parțial sau total reabilitate până în 2020 și dotate minimal. Școlile nu sunt accesibile pentru elevii cu probleme de mobilitate, iar atelierele pentru instruirea practică a elevilor sunt într-un proces de degradare fizica și morală și nu corespund progresului tehnic și standardelor actuale de formare profesională.

Este necesară o politică coerentă de reabilitare, modernizare și dotare a spațiilor educaționale pentru ÎPT.

**Prioritatea 4: Eficientizarea relațiilor parteneriale existente și dezvoltarea de noi parteneriate pentru ÎPT**

**Obiectiv: Dezvoltarea de parteneriate sociale active de formare profesională, în scopul facilitării tranziției de la școală la viața activă**

**Tintă: Creșterea inserției profesionale a absolvenților ÎPT astfel încât gradul de ocupare a acestora să atingă cota de 70% în anul 2020**

**Context:**

Parteneriatul social pentru formarea profesională în județ poate fi eficientizat prin:

- implicarea activă a partenerilor sociali în formarea profesională inițială și continuă
- transformarea școlilor din ÎPT în furnizori de servicii pentru comunitățile locale
- dezvoltarea parteneriatelor de tip public - privat
- implicarea reală a partenerilor sociali în identificarea oportunităților de integrare profesională a absolvenților ÎPT

<ul style="list-style-type: none"><li>• autorizarea școlilor IPT ca furnizori de formare profesională continuă;</li><li>• autorizarea școlilor IPT ca centre de evaluare a competențelor profesionale achiziționate în sistem non-formal;</li></ul>	<p><b>Prioritatea 5: Dezvoltarea sistemului IPT prin atragerea de specialiști și formarea continuă a resurselor umane din școlile IPT ale județului</b></p> <p><b>Obiectiv:</b> Asigurarea accesului la formare profesională continuă a cadrelor didactice din IPT și a specialiștilor atrași</p> <p><b>Tintă: Participarea în procent de 80% a cadrelor didactice din învățământul IPT și a specialiștilor atrași la cursuri de formare profesională continuă.</b></p> <p><b>Context:</b> Județul Teleorman se confruntă în continuare cu o mobilitate profesională scăzută și fluctuație a personalului didactic din învățământul IPT; În general, cadrele didactice din învățământul profesional și tehnic(profesorii în genere) au o pregătire profesională bună , dar nu cunosc tehnologiile moderne aplicate în industrie și agricultura . De aceea se impune perfectionarea acestor cadre didactice pentru o mai bună aplicare a noilor tehnologii . Corelarea planurilor de școlarizare cu cererea piaței muncii determină necesitatea perfecționării profesionale a cadrelor didactice care predau cultura de specialitate în școlile din IPT.</p> <p><b>Prioritatea 6: Eficientizarea și dezvoltarea activităților de consiliere profesională a tinerilor</b></p> <p><b>Obiectiv:</b> Dezvoltarea orientării și consilierei profesionale în scopul creșterii performanțelor educaționale și ratelor de tranziție către nivele superioare de educație</p> <p><b>Tintă: Extinderea serviciilor de consiliere și orientare profesională pentru toți elevii din învățământul IPT, până în 2020, pentru creșterea sănseelor de integrare pe piața muncii.</b></p> <p><b>Context:</b> Școala, ca instituție socială cu funcții multiple, trebuie să răspundă nu doar nevoilor informaționale ale elevului, ci și a celor psihologice și sociale. Scopul final al educației este pregătirea elevului pentru viață. Creșterea numărului de eșecuri, abandonuri școlare, de comportamente delinquentă, sau nesănătoase, de tulburări emoționale în rândul elevilor, indică faptul că ar trebui să se facă mai mult în această direcție. Consilierea este un proces complex ce cuprinde o serie largă de intervenții care împun o pregătire profesională de specialitate. Profesorul de școală abilitat pentru consilierea educațională nu are competențe în consilierea de criză și consilierea psihologică. Aceste activități reprezentă domenii de intervenție ce ţin strict de competența psihologului.</p> <p>În județul Teleorman există în continuare un număr insuficient de cabineți de orientare și consiliere profesională și un număr mic de consiliieri școlari. Consilierea nu orientează și nu sprijină suficient învățământul profesional și tehnic. Prin urmare, se impune eficientizarea activității de consiliere prin creșterea numărului de consilieri, a numărului de cabineți de consiliere, dotarea cabinetelor și îmbunătățirea mecanismelor de atragere a elevilor către</p>
---	--

PLAN DE ACTIUNE AL SCOLII LICEUL TEHNOLOGIC "NICOLAE BĂLCESCU" ALEXANDRIA 2013- 2020

NR. 6577/17.09.2015

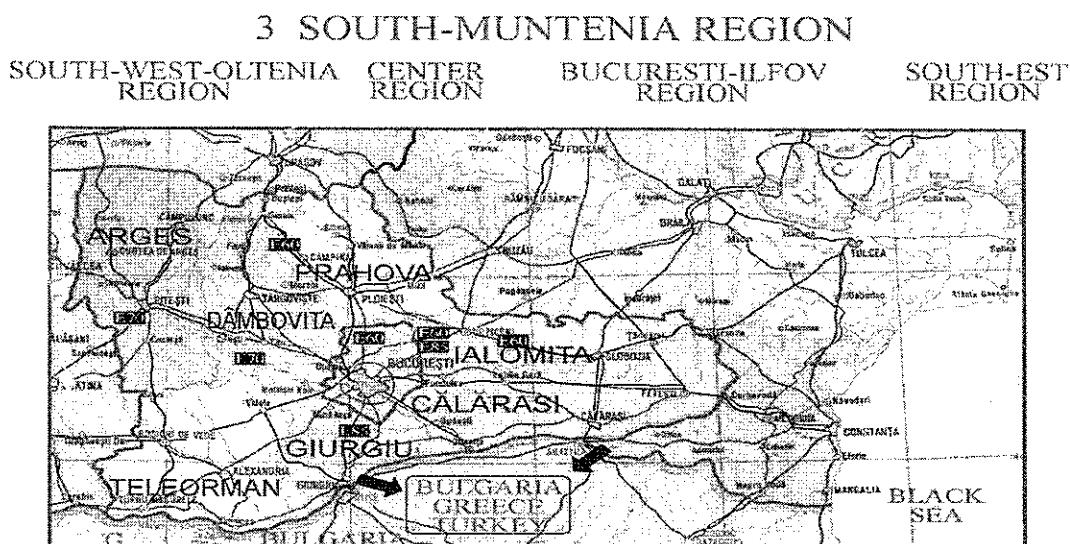
Învățământul profesional și tehnic și ocuparea unui loc de muncă.

## PARTEA II . ANALIZA NEVOILOR

### 2.1. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

#### 2.1.1 Profil geografic

Județul Teleorman face parte din Regiunea de dezvoltare 3 Sud Muntenia , se află situat în Sectorul Central al Câmpiei Române având spre sud largă ieșire la Valea Dunării ce oferă posibilități de transport fluvial și amplasarea unor obiective industriale, turism și comerț .



Regiunea **Sud-Muntenia**, cu o suprafață de 34.453 kmp reprezentând 14,45 % din suprafața României, este situată în partea de Sud-Sud Est a acesteia, învecinându-se la Nord cu Regiunea Centru, la Est cu Regiunea Sud-Est, la Sud cu Bulgaria, limita fiind dată de granița naturală- fluviul Dunărea , iar la Vest cu Regiunea Sud-Vest.

Prezența în Sudul Regiunii a fluviului Dunărea îi conferă acesteia posibilitatea de a avea comunicări cu cele 8 țări riverane, iar prin intermediul canalului Dunăre-Marea Neagră de a avea ieșire la Marea Neagră și deci acces la Portul Constanța- principala poartă maritimă a țării.

Nefiind o structură administrativă, Regiunea **Sud-Muntenia** este formată din: 7 județe (Argeș, Călărași, Dâmbovița, Ialomița, Giurgiu, Prahova și Teleorman), 15 municipii, 28 orașe și 481 comune cu 1552 sate.

Relieful Regiunii caracterizat prin varietate și disponere în amfiteatru cuprinde trei forme majore de relief : munte 9,5 %, deal 19,8%, câmpie și luncă 70,7%.

Varietatea formelor de relief și complexitatea geologică a acestora fac ca resursele naturale ale Regiunii să fie destul de diversificate.

Alături de resursele subsolului, de o importanță deosebită și cu influențe directe în dezvoltarea anumitor sectoare economice se află resursele solului.

Astfel, suprafața agricolă concentrată preponderent în județele din Sud deține 71,1% din suprafața totală a Regiunii și din care 80,2% reprezintă teren arabil.

**Județul Teleorman** este situat în partea de sud a Regiunii și a țării, în mijlocul Câmpiei Române, numărându-se printre județele mijlocii ca întindere, având o suprafață de 5790 Km<sup>2</sup>, ceea ce reprezintă 2,4% din suprafața țării (locul 19). În cuprinsul județului se află 3 municipii, 2 orașe și 92 de comune cu 231 sate.

Caracterizat prin relief de câmpie, județul înnronește condiții de relief pedoclimatice foarte bune pentru practicarea agriculturii cu irigații.

Existența celor 2 porturi pe Dunăre: Turnu Măgurele și Zimnicea oferă mari posibilități de transport fluvial și de amplasare a unor obiective industriale. Nord-estul județului este bogat în rezerve de ținte și gaze naturale unde este dezvoltată industria extractivă. O altă bogăție o constituie lacurile naturale și cele artificiale amenajate pentru piscicultură.

### 2.1.2 . Profil demografic

În anul 2005 populația județului era de 422.314 de locuitori. Analizând dinamica populației în perioada 1995 – 2005\* se constată o tendință de scădere ca urmare a sporului natural negativ \*\*.

#### Populația, pe grupe de vîrstă, la 1 iulie

Județul Teleorman	Total	Pe grupe de vîrstă		
		0 – 14 ani	15 – 59 ani	60 ani și peste
1995	473199	81650	273703	117846
2000	456831	75154	260129	121548
2001	453453	72926	259632	120895
2002	437862	67238	251709	118915
2003	432856	64359	251394	117103
2004	427745	61742	249773	116230
2005	422314	58960	248658	114696
2006	417183	57729	245864	113590

În anul 2005 populația județului s-a redus cu 50.885 de persoane față de 1995, situație care se înregistrează și în ceea ce privește evoluția populației pe cele două sexe.

Din datele analizate rezultă că o scădere mai pronunțată s-a înregistrat în mediul rural față de cel urban. Conform I.N.S., în anul 2005, în județul Teleorman din totalul populației 33,4% locuia în mediul urban (în 1995 – 34,5%) și 66,6 în mediul rural (în 1995 – 65,5%).

Urmare a scăderii natalității, structura populației pe grupe de vîrstă s-a modificat începând cu 1990 în sensul reducerii populației tinere și creșterii ponderii populatiei adulte și vîrstnice.

\* Anexa nr. 3 – Dinamica populației pe grupe de vîrstă ( PLAI 2007)

Din punct de vedere demografic, grupa de vârstă cu cele mai însemnate schimbări este grupa 0-14 ani.

#### Evoluția populației de vârstă școlară pe grupe de vârstă până în anul 2015

<b>Grupă de vârstă</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Ritm de creștere/scădere 2015 față de 2007 %</b>
<b>3-6 ani</b>	14,7	14,3	13,8	13,4	13,0	12,6	12,4	12,2	12,1	- 18,0
<b>7-14 ani</b>	35,1	33,9	32,7	31,6	30,5	29,4	28,6	27,8	27,1	- 22,9
<b>15-24 ani</b>	55,6	54,3	53,0	51,8	50,6	49,4	47,1	45,0	42,9	- 22,8

Sursă: I.N.S.

Din analiza datelor prezentate se constată o scădere pronunțată a populației școlare din segmentul 7-14 ani, dar și la segmentul 15-24 ani.

Alte cauze ale scăderii populației din județ sunt legate de migrația internă și externă înregistrată .

#### Concluzii

Din analiza făcută privind structura demografică a județului Teleorman rezultă următoarele:

- scăderea numărului populației la nivelul județului , înregistrându-se un nivel accentuat în randul populației școlare ;
- densitatea de 75,3 loc./km<sup>2</sup> (la 18.03.2002), superioară mediei pe țară;
- scăderea populației urbane în favoarea celei rurale: 34,4% urban și 65,6% rural (2005)
- spor natural negativ (- 4180 persoane – 2005) , imbătrânirea populației .
- necesitatea reabilitării condițiilor de muncă și a nivelului salarizării .

#### 2.1.3. Profil economic

##### 2.1.3.1 – Produsul intern brut (P.I.B.)

În județul Teleorman, ca și celelalte județe componente ale Regiunii 3 Sud Muntenia se înregistrează creșteri ale PIB astfel:

Tabel nr. 7

Valoarea	2013	2014	2015
PIB	17876,9	20343,7	24691,6

Sursa I.N.S.

Analizând datele de mai sus se constată o creștere a PIB – ului în 2015 față de 2013 cu tendință de creștere de la an la an.

Din analiza PIB-ului la nivelul județului pe domenii de activitate, pe primul loc se situează activitățile din domeniul agriculturii, urmate de activități comerciale și altele.

Nivelul PIB/locuitor în anul 2015 situează județul sub nivelul PIB/locuitor la nivel de țară.

#### **2.1.3.2. – *Cifra de afaceri***

La nivelul județului Teleorman se constată că ponderea cea mai mare ca cifra de afaceri se înregistrează în domeniul comerțului cu ridicata și cu amănuntul urmat de domeniul industriei prelucrătoare.

#### **2.1.3.3. – *Industria***

Județul Teleorman se numără printre județele cu o industrie mai puțin dezvoltată. Aceasta este concentrată, în special, în orașele și municipiile județului și păstrează linia tradițională:

- rulmenți: Alexandria
- componente electrice: Alexandria
- îngrășăminte chimice: Turnu Magurele
- reparații vagoane: Rosiorii de Vede
- morărit panificație
- service-uri agricole și auto
- extractie și prelucrari petrol: Videle

Datorită investițiilor străine s-au creat oportunități de angajare a populației tinere în toate domeniile de activitate.

#### **2.1.3.4. – *Structură și potențial de dezvoltare***

Fiind un județ cu un mare potențial în domeniul agriculturii, investitorii străini pot găsi aici mari oportunități pentru investiții.

Pentru practicarea unei agriculturi moderne, având în vedere, condițiile climatice specifice zonei sudice a țării, investițiile se pot face în realizarea unui sistem de irigații performant, dar și în realizarea unei dotări moderne cu utilaje și mașini agricole.

Având granița cu Bulgaria, se pot realiza schimburi comerciale cu Turcia și Grecia prin punctele de trecere Turnu Magurele – Nicopole, existând posibilități de transport și pe Dunare.

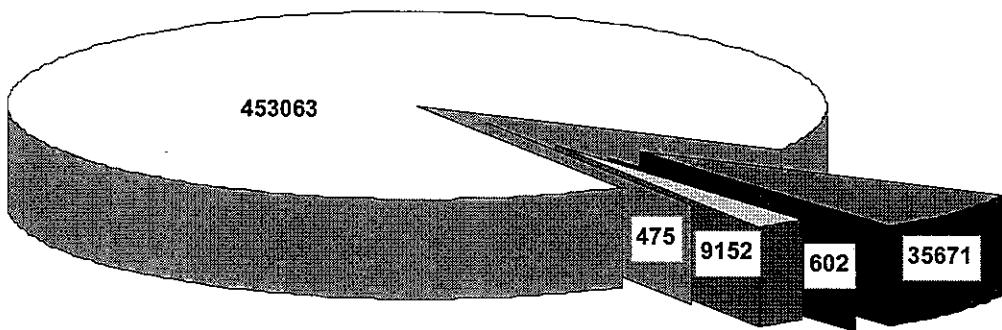
Disponibilizările masive din unitățile industriale mari oferă forță de muncă ieftină pentru diferite domenii de activitate. Un mare avantaj îl constituie, pentru investitori, situarea județului nostru în apropierea celei mai mari piețe a țării – București, deoarece antreprenorii locali beneficiază de un acces rapid la capitală.

#### **2.1.3.5. – *Agricultura***

Reprezentând 85,6% din suprafața totală a județului, suprafața agricolă ar trebui să constituie un mare potențial economic. Deși o mare parte din această suprafață (90,8%) o reprezintă terenul arabil, datorită practicării unei agriculturi neperformante, pe suprafete mici, cu dotare precară din punct de vedere al utilajelor și mașinilor agricole, producțiile obținute sunt mici.

Pentru anul 2015, repartizarea fondului funciar pe categorii de folosință, se poate observa și din diagrama următoare:

### Fond funciar 2015



Arabil     Pasuni     Fânețe     Vii     Livezi

Din analiza diagramei, se observă că, din suprafața totală, terenul arabil reprezintă 90,8%, pășunile 7,1%, viile 1,8% și un procent mult mai mic fânețele și livezile.

Prioritar pentru județul Teleorman se impune, în perioada următoare, realizarea unei agriculturi ecologice.

#### 2.1.3.6. – Piața muncii

Privatizarea și restrukturarea economiei în județul Teleorman au influențat semnificativ piața muncii, determinând masive disponibilizări și apariția fenomenului de creștere a șomajului, în anumite perioade și implicit modificări semnificative a gradului de ocupare a populației sub aspectul volumului și structurii.

În contextul economico-social al Județului Teleorman caracterizat de un mediu de afaceri instabil, flux redus de investiții, număr limitat al cererilor de forță de muncă formulate de angajatori, apariția de noi ocupații, pondere mare (60%) a populației ocupate în agricultură cu un nivel extrem de scazut al veniturilor precum și de o structură a șomerilor constituită majoritar din grupurile dezavantajate care au absolvit cel mult învățământul general obligatoriu, piața muncii rămâne tensionată.

Populația activă civilă ocupată înregistrează în perioada 2007-2015 un trend descrescător corelat cu:

1. scăderea populației totale
2. restrukturarea economică
3. disponibilizări în număr mare
4. migrația populației în spațiul UE în vederea încadrării
5. mediu de afaceri instabil
6. flux de investiții redus
7. paleta restransă de calificări

8. limitarea oportunităților de încadrare în meserii ca (brutar-patiser, confectioner, agent vânzări, operator produse animale)

Structura populației ocupate pe sectoare de activitate ale economiei naționale, în perioada 2007 – 2012 prezintă diferențe în ceea ce privește numărul persoanelor ocupate în diferite ramuri.

**Ocuparea forței de muncă în județul Teleorman, pe principalele sectoare ale economiei naționale**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Populația civilă ocupată (mii pers.)</b>						
<b>Regiunea Sud</b>	<b>1293.8</b>	<b>1270.4</b>	<b>1221.56</b>	<b>1207.3</b>	<b>1183.0</b>	<b>1188.9</b>
<b>Teleorman</b>	192.5	186.7	174.0	168.0	158.8	159.4
<b>Ponderea populației ocupate (%) în :</b>						
- agricultură, vânătoare, silvicultură, piscicultură						
<b>Regiunea Sud</b>	<b>48.5</b>	<b>48.5</b>	<b>43.5</b>	<b>42.2</b>	<b>39.4</b>	<b>39.8</b>
<b>Teleorman</b>	65.3	65.8	61.6	61.0	58.8	59.4
<b>Ponderea populației ocupate (%) în :</b>						
- industrie și construcții						
<b>Regiunea Sud</b>	<b>26.1</b>	<b>26.3</b>	<b>28.9</b>	<b>28.7</b>	<b>29.4</b>	<b>28.0</b>
<b>Teleorman</b>	15.5	16.0	17.2	17.6	18.1	16.6
<b>Ponderea populației ocupate (%) în :</b>						
- servicii						
<b>Regiunea Sud</b>	<b>25.4</b>	<b>25.2</b>	<b>27.6</b>	<b>29.1</b>	<b>31.2</b>	<b>32.2</b>
<b>Teleorman</b>	19.2	18.2	21.2	21.4	23.1	24.0

Sursa : INS, Ocuparea forței de muncă

Piața muncii se află într-o continuă schimbare iar flexibilitatea și adaptabilitatea reprezintă condiții esențiale de reușită.

Regiunea 3 Sud Muntenia oferă oportunități de formare pentru 24 domenii de calificare. Această ofertă variază de la un județ la altul și nu acoperă integral toate ariile ocupaționale solicitate de piață: industrie alimentară, industrie textilă și pielărie, electronică, mică industrie, servicii sau este supradimensionată pentru calificările din domeniile: mecanic, electrotehnic, chimie industrială.

**Concluzii :**

- scăderea numărului populației la nivelul întregului județ ,ritmul alert înregistrandu-se la nivelul populației școlare
- îmbătrâinirea populației la nivelul județului
- agricultura deține cea mai importantă pondere în economia județului urmată de industria prelucratoare ;

- creșterea producției agricole ca urmare a sporirii randamentelor va necesita un nivel de pregătire ridicat al forței de muncă în acest domeniu ;
- existența condițiilor pentru realizarea unei agriculturi ecologice duce la dobândirea de competențe noi pentru personalul calificat ;
- extinderea și modernizarea infrastructurii de protecție a mediului ;
- numărul populației tinere ocupate este scăzut ;
- pondere mare a șomerilor față de nivelul național ;
- deficit de forță de muncă calificată în domeniile construcții , servicii , industria alimentară ;

#### **Recomandări pentru învățământul profesional și tehnic**

- restructurarea ofertei de școlarizare pentru calificari din domeniul agricultură ;
- introducerea / extinderea calificărilor specifice agriculturii ecologice ;
- dezvoltarea parteneriatului școală – agenți economici ;
- anticiparea accesului la educație și formare profesională a populației de vîrstă școlară din mediul rural ;
- anticiparea nevoilor de calificare pentru adaptarea ofertei la piața muncii ;
- diversificarea ofertei de calificări și stimularea elevilor de a dobândi un nivel de pregătire ridicat în vederea creșterii șanselor de ocupare a unui loc de muncă ;
- dezvoltarea parteneriatelor școlilor cu agenții economici ;
- reducerea fluctuației personalului didactic calificat în cadrul școlilor din IPT ;
- reabilitarea și modernizarea spațiilor educaționale pentru IPT;

## **2.2. ANALIZA MEDIULUI INTERN**

### **2.2.1. Predarea și învățarea**

La nivelul Liceului Tehnologic “ Nicolae Bălcescu ” Alexandria întregul demers didactic a fost centrat pe adaptarea programelor școlare la particularitățile intelectuale și de vîrstă ale elevilor de la acest tip de liceu . Activitatea de predare - învățare a încercat să îmbine armonios metodele clasice cu cele ale pedagogiei moderne urmărind formarea competențelor de cultură generală și de specialitate , formarea de deprinderi practice , adaptarea la o realitate în continuă schimbare .

Finalitățile liceului și a învățământului profesional propun formarea capacitaților cognitive și a abilităților profesionale , asimilarea și practicarea consecventă a valorilor civice , morale și estetice astfel încât să contribuie la dezvoltarea personală a elevilor . Din această perspectivă școala noastră este un spațiu care oferă un mediu favorabil învățării, motiveaza și crează încredere . Calitatea sistemului de învățare este demonstrată de eficiență educațională care constă în mobilizarea de resurse umane și materiale cu scopul de a determina tinerii să obțină rezultate relevante pentru lumea viitoarelor lor ocupații și compatibile cu lumea valorilor unei societăți bazată pe cunoaștere .

Pornind de la caracteristicile generale ale demersului didactic centrat pe activități de învățare , în activitatea profesorului pot fi identificate următoarele roluri :

- creator de curriculă : dezvoltă programe școlare , mediază relația elevului cu sursele de învățare , proiectează curriculum de dezvoltare locală ;

- consilier: încurajează stilurile și parcursurile individuale de învățare, susține dezvoltarea aptitudinilor personale, oferă instrumente de autocunoaștere, îndrumă elevul către viața profesională;
- moderator: moderează relațiile dintre elevi din perspectiva comunicării și a comportamentului civic ;
- partener : colaborează cu fiecare elev sau cu grupuri de elevi în realizarea demersului didactic ;
- evaluator : propune criterii de evaluare , monitorizează activitățile de evaluare a produselor , proiectează demersuri diagnostice ;
- model : se comportă exemplar în acțiunea de proiectare, structurare și valorificare a curriculumului.

Învățarea are loc predominant prin formare de competențe și deprinderi practice, se realizează prin cooperare. La nivelul fiecărei arii curriculare profesorii utilizează metode interactive de învățare : modelarea, învățarea prin descoperire, problematizarea, lucrul în echipă, demonstrația, proiecte interdisciplinare .

Calitatea procesului de instruire și de educare a elevilor este demonstrată de rezultatele învățării, pe baza aplicării metodologilor de dezvoltare a curriculumului, a metodelor de predare și învățare, a evaluării, examinării și certificării: rezultate bune la examenele de absolvire, la olimpiadele interdisciplinare și concursurile pe meserii , dar și o bună inserție pe piața muncii .

Pornind de la ideea includerii în învățământul de masă a elevilor cu cerințe educaționale speciale au fost elaborate strategii speciale de lucru cu acești elevi: asistența școlară la domiciliu pentru cei cu handicap locomotor , includerea în programul de consiliere educationala, aplicarea metodelor si procedeeelor didactice specifice.

Analizând activitatea de predare și învățare constatăm următoarele :

**Puncte tari :**

- Adaptarea stilurilor de învățare la particularitățile elevilor ;
- Înregistrarea progreselor școlare ca urmare a utilizării metodelor moderne ;
- Perfecționarea continuă a profesorilor în spiritul strategiilor didactice actuale ;
- Utilizarea resurselor materiale existente ;
- Rezultate bune la olimpiadele și concursurile școlare la nivel județean și național ;

**Puncte slabe :**

- Rezultatele obținute de elevi în urma procesului de evaluare se situează preponderent între notele 5 și 6.99 ;
- Motivația scazută a elevilor pentru învățare ;
- Rezultate medii la examenul de bacalaureat ;
- Datorită absenteismului motivat sau nemotivat se înregistrează cazuri de situații școlare neîncheiate , corigente , exmatriculați și repetenție ;
- Conservatorism la unele cadrele didactice și adaptare lentă la nouăările din sistem ;
- Abilități modeste de utilizare a calculatorului și de comunicare în limbile străine moderne;

**Concluzii :**

1. Aplicare unui învățământ centrat pe elev ;

2. Utilizarea curentă a materialelor didactice de care dispune școala în procesul de predare învățare ;
3. Utilizarea IT-ului în predare-evaluare;

### **2.2.2. Resurse materiale**

Rezultatele deosebite obținute de-a lungul anilor în pregătirea teoretică și practică a elevilor au fost susținute de colectivul de cadre didactice, dar și de baza materială de care dispune unitatea școlară .

Școala își desfășoară activitatea instructiv educativă în două locații: sediul principal, aflat în str. D) Libertății, nr. 69 și localul din str. Dunarii, nr. 1-2, Ferma didactică, unde se desfășoară activitatea de instruire practică și orele de laborator tehnologic.

Instituția dispune de un număr de 41 săli de clasă (în cele două locații ), biblioteca cu 12.000 volume, 3 laboratoare de informatică, un cabinet de legislație rutieră, microlaborator de industrie alimentară, clinică veterinară, laboratoare de fizică , chimie , biologie bine dotate și utilate .Pentru buna desfășurare a orelor de instruire practică, Ferma didactică dispune de 24 ha teren arabil, ateliere mecanice proprii, parc de mașini și utilaje agricole (tractoare, mașini de lucrat solul, mașini de semănat și plantat, mașini de întreținut culturi, moară pentru preparat furaje, remorci etc.), sector zootehnic (vacile lapte, ovine).

Ferma școlii funcționează în condiții modeste din cauza fondurilor financiare reduse, mergând mai mult pe autofinanțare.

### **2.2.3 Resurse financiare**

Resursele financiare ale unității sunt asigurate din :

- Bugetul național – MECS
- Buget local
- Venituri activități Ferma didactică – autofinanțare
- Sponsorizări agenți economici

### **2.2.4. Succesele elevilor**

Situată privind rezultatele elevilor în anul anterior este conditionată de :

- Nivelul de pregătire al elevilor la intrarea în liceu ;
- Eforturile făcute pentru adaptarea la cerințele impuse de învățământul liceal și profesional;
- Implicarea activă a cadrelor didactice în procesul instructiv educativ ;
- Comunicarea pe care părinții o au cu școala ;

Analizând situația statistică privind rezultatele la învățătură, la sfârșitul anului școlar 2014-2015 constatăm următoarele:

- procentul de promovabilitate la învățământul liceal este de 87 %;
- mobilitatea elevilor – 18 de elevi plecați din unitate;

- continuarea studiilor prin înscrierea în invatamantul serial atât a fostilor elevi ai scolii care nu și-au continuat studiile din cauze diverse, dar și a altor candidați;
- Scăderea numărului de absolvenți din invatamantul obligatoriu care nu doresc să-și continue studiile în învățământul liceal ;
- procentul de promovabilitate la examenul de bacalaureat a fost de 12.27% ; Nivelul mediu al rezultatelor indică faptul că mai trebuie lucrat la disciplinele de specialitate având în vedere că este prima promoție care susține examenul de bacalaureat după noul curriculum .
- Din analiza rezultatelor examenului de Certificare a competențelor profesionale nivel 3 de calificare reiese că promovabilitatea este de 100%, ceea ce demonstrează că elevii sunt bine pregătiți atât teoretic cât și practic pentru nivelul de calificare pe care l-au absolvit .

#### 2.2.4. Informarea , consilierea și orientarea elevilor

În anul școlar 2014-2015 , activitatea educativă a avut un loc distinct la nivelul tuturor formelor de învățământ din școala noastră.

Tematica și dezbatările propuse au avut în vedere, realizarea unei bune corelari a activităților procesului de învățământ cu activitățile specifice:

- Dirigenție – consiliere
- activități științifice
- activități de educație civică
- activități sportive și cultural-artistice

Programa activităților educative a avut ca bază, oferta I.S.J. Teleorman, facilitând corelarea activităților educative proprii cu cele pe plan național, județean.

Activitățile educative s-au desfășurat pe baza programului și calendarului elaborate după consultarea materialelor metodologice, puse la dispozitie de I.S.J. Teleorman, cu ocazia întâlnirilor la nivel de județ.

Concret, la nivelul liceului nostru s-au desfășurat următoarele activități:

- 1."Europa suntem noi!" – ziua limbilor europene
2. a. "Săptămana educației globale"
- d. " De la pictograme la limbaje informaticе"
- e. "Securitatea rutieră"
4. "Ziua Holocaustului în România"
5. Marin Preda – in memoriam"
6. 1 Decembrie 1918 la Alba-Iulia – "Pe-al nostru steag e scris Unire"
7. Serbarea de Craciun cu tema "Vine , vine , Moș Crăciun ...!"
8. Personalitatea lui Alexandru Ioan Cuza – realități istorice și controverse
9. Tradiții și obiceiuri românești în postul Paștelui
10. Oferta educațională "O șansă pentru fiecare"
11. 9 mai – Ziua Europei
12. Traficul de ființe umane
13. "Nu deșertificați zonele aride" – 5 iunie – Ziua mondială a mediului
14. Protejați, apărați pe cei supuși violenței

Cu bunăvoieță, dar și cu mult efort din partea unor colegi, am reușit, să ne achităm onorabil de sarcinile ce ne revin ca educatori.

Prin aceste activități am încercat găsirea modalităților optime de petrecere a timpului liber pentru elevi dar și punerea în valoare a aptitudinilor și potențialului creativ al acestora.

## 2.2.5. *Calificări și curriculum*

Învățământul profesional și tehnic se desfășoară în două cicluri, ciclul inferior de învățământ și un ciclu superior, de profesionalizare tehnică.

În conformitate cu prevederile actelor normative în vigoare, emise prin O.M.E.C./OMEN , pentru fiecare nivel educațional la care se realizează pregătirea prin învățământul preuniversitar sunt elaborate și puse în aplicare standardele de pregătire profesională.

În învățământul profesional și tehnic formarea profesională inițială reprezintă o formă de pregătire realizată printr-un tip de învățământ bazat pe competențe și nu pe durata pregătirii, având ca scop obținerea unei calificări înainte de practicarea acesteia pe piața muncii.

Din punct de vedere al nivelurilor de calificare adoptate în România potrivit **Decizie Consiliului European 85-368-EEC**, învățământul profesional și tehnic preuniversitar asigură primele 3 niveluri de calificare, după cum urmează:

- nivelul I +II de calificare prin Ciclul inferior al liceului;
- nivelul III de calificare prin ciclul superior al liceului – filiera tehnologică ( ruta liceu – ruta directă sau ruta SAM- ruta progresiva pentru serial ) și prin învățământul postliceal;

Standardele de pregătire profesională cuprind unități de competență grupate astfel:

- Unități de competență cheie – comune tuturor domeniilor de calificare
- Unități de competență tehnice generale – specifice unui domeniu de calificare
- Unități de competență tehnice specializate – specifice unei calificări

### Indicatori privind politicile educaționale

Opțiunea României pentru integrarea în Uniunea Europeană presupune alinierea la obiectivele asumate la nivel european privind educația pentru orizontul 2020:

- asigurarea şanselor de continuare a studiilor prin învățământul secundar superior , prin rute de profesionalizare pentru care se asigură accesul liber în același domeniu de pregătire , fără examene de diferențe ;
- rata celor în situație de abandon timpuriu nu va depăși media de 10%, media europeană ;
- numărul total al celor cu studii în matematici, științe și tehnologie va crește cel puțin cu 15%, în condițiile în care dezechilibrul de gen se va reduce ;
- cel puțin 85% din tinerii de 22 de ani vor avea completate studiile la nivel secundar superior(liceu cu bacalaureat);
- proporția celor cu rezultate slabe la categoria de vîrstă de 15 ani, se va micșora cel puțin cu 20% față de nivelul anului 2014 ;

Pentru anul școlar 2015-2016, Liceul Tehnologic" Nicolae Balcescu" Alexandria are urmatorul *Plan de școlarizare* :

**LICEU –FILIERĂ TEHNOLOGICĂ***Ruta directă de calificare-invățamant de zi și seral – clasa a IX-a*

Nr. crt.	Forma de invățamant	Profilul	Specializarea	Numar clase / numar elevi
1	Zi	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în industria alimentară	1 / 28
			Tehnician analize produse alimentare	1 / 28
			Tehnician ecolog și protecția calității mediului	1 / 28
			Tehnician veterinar	1 / 28
2	Zi	Servicii	Tehnician în activități economice	1 / 28
3	Zi	Tehnic	Tehnician mecanic pentru întreținere și reparatii	1 / 28
4	Seral	Servicii	Tehnician în activități de comerț	1 / 28

*Ruta directă de calificare – invățamant seral – clasa a XI-a*

Nr. crt.	Forma de invățamant	Profilul	Specializarea	Numar clase / numar elevi
1	Seral	Resurse naturale și protecția mediului	Tehnician în agricultură	1 / 28

**Concluzii :**

În prezent oferta de școlarizare a Liceului Tehnologic “ Nicolae Bălcescu“ Alexandria este corelată cu nevoile de calificare ale județului pentru domeniile: industrie alimentară, agricultura, tehnic , protecția mediului dar și cu resursele umane și materiale de care dispune școala . De aceea se impun următoarele direcții de acțiune :

- Nevoia de implicare crescută a școlii în formarea adulților prin organizarea de cursuri liceale serale , cursuri de reconversie profesională , învățământ la distanță ;
- Școlarizarea elevilor în calificări noi care corespund pieței muncii ( tehnician în agricultura ecologică- nivel 3 de calificare );

## **2.2.6. Resurse umane**

### Cadre didactice și nedidactice

Procesul instructiv educativ în anul școlar 2014-2015 a fost asigurat de 56 de cadre didactice (profesori de cultură generală, profesori specialiști și maiștri-instructori), 9 cadre didactice auxiliare, 12 cadre nedidactice.

Din cei 56 de profesori, 50 sunt profesori titulari , iar 6 de profesori suplinitori calificați.

Perfecționarea continuă a cadrelor didactice este relevată de următoarea situație:

- a) cadre didactice debutante: 3
- b) cadre didactice cu examen de definitivat: 7
- c) cadre didactice cu gradul didactic II: 8
- d) cadre didactice cu gradul didactic I: 37
- e) cadre didactice cu doctorat: 1
- f) profesori metodiști: 4
- g) profesori autori de programe școlare în programul de reformă: 6
- h) profesori autori de manuale/auxiliare curriculare: 7
- i) profesori formatorii județeni/regionali/nationali: 3
- j) profesori care au participat la cursuri de perfecționare: 35
- k) profesori care au participat la cursuri postuniversitare (master): 10

Concluzii :

- Se impune corelarea planului de școlarizare cu cererea de pe piața forței de muncă ;
- Sprijinirea profesorilor pentru perfecționarea continuă ;
- Reevaluarea Criteriilor de normare privind personalul didactic auxiliar și nedidactic , corespunzătoare cu noile condiții și cerințe ale învățământului ;

## **2.2.6. Parteneriat și colaborări**

### *Cu părinții:*

Relațiile de colaborare ale școlii cu părinții elevilor au fost fundamentate prin programele ședințelor cu părinții la nivel de clasa și școala, prin colaborarea directă în scopul prevenirii și eliminării fenomenelor negative din viața elevilor, cum ar fi: absenteismul școlar, abandon, dar și consumul de tutun, alcool și droguri , delicvența juvenilă.

Au fost elaborate programe comune de acțiune în vederea informării, conștientizării elevilor privind efectele negative pe care aceste fenomene le au asupra formării și dezvoltării personalității lor.

Parteneriatul cu părinții a vizat și găsirea unor surse și soluții privind dezvoltarea școlii și îmbunătățirea procesului instructiv-educativ (repararea mobilierului școlar, cumpărarea unei stații de

amplificare, stimularea elevilor cu rezultate foarte bune la învățătura prin acordarea de premii în bani sau cărți din fondul Comitetului de părinți, organizarea unor activități educative de petrecerea timpului liber).

*Cu agenții economici:*

În formularea propunerilor pentru planul de școlarizare, o atenție deosebită o acordăm relațiilor noastre cu agenții economici din oraș și din județ.

Colaborarea cu agenții economici de stat și privați se concretizează în realizarea de convenții de practică pentru desfășurarea instruirii practice a elevilor , dar și viitoarea angajare a absolvenților în cadrul acestor societăți . S-au realizat convenții de practică cu următoarii agenți economici :

- INTERAGRO SRL Zimnicea
- SC Ardeal SRL Alexandria
- SC Done Fashion SRL Alexandria
- SC RAV SRL Zimnicea
- SC INTAX TRADING SRL Alexandria
- SC DAN-MAR PROD SRL Alexandria
- SC ULTRAVET SRL
- SC EUROCAR SERVICE SA Alexandria
- SC GERMINO SA Alexandria
  - cooptarea reprezentanților agenților economici în comisiile de examen, de certificare a competențelor profesionale pentru nivelul de calificare IV a întărit relația între școală și agentul economic ; .
  - colaborarea în vederea asigurării asistenței de specialitate pentru întocmirea proiectelor;

*Cu partenerii educaționali:*

- Inspectoratul Școlar Județean Teleorman
- Biblioteca Județeană "Marin Preda"
- Muzeul Județean Teleorman
- Clubul Școlar Sportiv Alexandria
- Direcția Județeană pentru Protecția Copilului
- Filiala de Cruce Roșie Teleorman
- Agenția pentru Protecția Mediului Teleorman
- Poliția Municipiului Alexandria – compartimentul poliției de proximitate
- Circumscripția Sanitar-Veterinară Nanov
- Circumscripția Sanitar-Veterinară Alexandria
- Unitatea Fitosanitară Teleorman

*Parteneriat comunitar:*

- Consiliul Judetean Teleorman
- Prefectura Teleorman
- Consiliul Local și Primaria Alexandria
- F.S.I.P.R. Spiru Haret

*Experiența în implementarea și desfășurarea de proiecte*

Liceul Tehnologic “ Nicolae Bălcescu “ Alexandria are experiența în derularea de programe și proiecte europene și de reformă a învățământului românesc:

- PHARE VET RO 9405 – de reformă a învățământului profesional și tehnic (“Școala de demonstrație”)-1994-1995
- PHARE de Cooperare Transfrontalieră (CBC) România-Bulgaria BG 01.07.05. 01-10 concretizat prin proiectul “Delicious from Bulgaria and Romania “ - derulat în 2004 ;
- Programul de Granturi Școlare , prin care unitatea a realizat Proiectul “ Biblioteca Informatizată – o fereastră deschisă spre cunoaștere “ – 2007 ;
- PHARE de Cooperare Transfrontalieră România –Bulgaria “ Dunărea dintre noi “2007-2008;
- Proiectul de reabilitare si modernizare a Fermei didactice a scolii – demarat în anul 2007 ;
- Proiectul “ Ferma Grup Scolar Agricol” de reabilitare si modernizare a fermei didactice-01.09.2014-31.12.2015 ;

Implicitarea comunității locale în activitatea școlii, în prezent se concretizează prin:

- ✓ cheltuielile materiale sunt suportate de bugetul local;
- ✓ realizarea de proiecte comune în vederea sporirii confortului citadin ;
- ✓ rezolvarea aspectelor economico-financiare și a altor probleme specifice școlii se realizează în baza unui program de colaborare respectat întocmai de autoritățile locale ;

Relațiile dintre grupurile de interese de la nivelul școlii sunt armonizate datorită stabilității corpului de cadre didactice și nedidactice (in proporție de 90% se pastrează același colectiv din anul anterior), însă există și sincopă în comunicarea cu părinții, tendințele de emancipare exagerată ale elevilor, interesele imediate diferite.

## 2.3. ANALIZA SWOT a stării actuale a Liceului Tehnologic “ Nicolae Bălcescu “ Alexandria

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>* efectivul ridicat de elevi (peste 800) în condițiile scăderii populației școlare</li> <li>* performanțele obținute la olimpiade și concursuri școlare și profesionale</li> <li>* interes pentru formarea pricerelor și deprinderilor practice</li> <li>* implicare în activități educative școlare și extracurriculare</li> <li>* cadre didactice calificate</li> <li>* preocuparea permanentă pentru formarea și perfecționarea continuă</li> <li>* ponderea mare a cadrelor didactice suplinitoare care și-a menținut continuitatea în școală</li> <li>* contribuții la creșterea prestigiului unității școlare (mediatizarea experiențelor pozitive)</li> <li>* participarea la manifestări științifice (simpozioane, conferințe)</li> <li>* derularea de parteneriate cu instituții de învățământ, cultură și agenți economici</li> <li>* interesul pentru utilizarea tehnologiei informației în pregatirea lecțiilor</li> <li>* acordarea în totalitate a calificativului anual “Foarte Bine”</li> <li>* crearea unui climat optim pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ</li> <li>* organizarea Consiliului reprezentativ al părinților pe clasă și scoală</li> <li>* participarea la rezolvarea problemelor școlii prin prezență în Consiliul de Administrație</li> <li>* gestionarea fondului de sponsorizare</li> <li>* laboratoarele și cabinetele școlare sunt utilizate în conformitate cu destinația lor</li> <li>* existența sălii și terenului de sport</li> <li>* existența Fermei didactice cu teren, sector zootehnic, utilaje agricole și construcții necesare</li> <li>* participarea școlii la programele de granturi , a celor REGIO si de colaborare transfrontalieră ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* deficiențe în pregatirea de bază la intrarea în clasa a IX –a a unor elevi</li> <li>* alegerea specializării în funcție de dorințele părinților și nu de nevoile personale</li> <li>* dezinteres pentru integrarea în asociații și organizații școlare</li> <li>* lipsa de preocupare pentru cunoaștere și informare a unor elevi</li> <li>* o anumita doză de conservatorism și adaptare lentă la noutățile din sistem din partea cadrelor didactice</li> <li>* mobilizarea insuficientă în organizarea unor activități școlare și extrașcolare</li> <li>* încercarea timidă de a asigura mentoratul la nivelul comisiilor metodice de specialitate</li> <li>* argumentare minimală și expunerea motivelor care determină sau impun anumite situații</li> <li>* legatura sporadică cu școala a unor părinți</li> <li>* translatarea responsabilităților privind educația de la nivelul familiei la nivelul școlii din partea părinților</li> <li>* încredere exagerată în propriul copil</li> <li>* participarea redusă la proiectele educaționale</li> <li>* suprafața utilă a unor săli de clasă este redusă</li> <li>* uzura morală a utilajelor , mașinilor și echipamentelor</li> <li>* microlaboratorul de industrie alimentară nu se încadrează în standardele europene</li> <li>* cantina și internat nefuncționale</li> <li>* curtea școlii amenajată minimal</li> <li>* personal nedidactic insuficient și slab motivat</li> </ul>

* finalizarea lucrărilor de reabilitare și consolidare a localului școlii	
<b>OPORTUNITĂȚI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Prioritățile din Planul național de dezvoltare a învățământului românesc</li> <li>* programul de REGIO și POSDRU</li> <li>* Specificul agrar al județului care permite menținerea și diversificarea specializărilor și calificărilor din domeniile agricultură , industrie alimentară și protecția mediului .</li> <li>* Disponibilitatea agenților economici , parteneri ai școlii pentru angajarea absolvenților .</li> <li>* Necesitatea de reconversie profesională a adulților în domeniile agricultură și industrie alimentară</li> <li>* Implicarea cu trend pozitiv a comunității locale în viața școlii</li> <li>* Facilități acordate tinerilor specialiști care se întorc în mediul rural</li> <li>* Curriculum-ul național oferă posibilitatea elaborării de CDL</li> </ul>	<b>AMENINȚĂRI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Natalitatea în scădere la nivelul orașului și județului</li> <li>* Reducerea numărului unităților agricole după 2010</li> <li>* Investiții reduse în sectorul economic</li> <li>* Nivelul de trai scăzut al populației din mediul rural</li> <li>* Valori scăzute ale PIB – ului pe cap de locuitor în județ</li> <li>* Fragmentarea excesivă a terenurilor proprietății private în detrimentul practicării performante a agriculturii</li> <li>* Mental colectiv , orientat preponderent spre false valori care minimalizează rolul școlii</li> <li>* Apariția altor furnizori de formare profesională în paralel cu școala</li> </ul>

În urma analizei nevoilor mediului intern prin metoda SWOT se impun următoarele priorități de dezvoltare :

- diversificarea ofertei educaționale în concordanță cu cererea existentă pe piața muncii ; imbunatatirea rezultatelor la învățatura pentru a atinge criteriile de performanță la nivel național ;
- Creșterea calității activității de informare și consiliere privind cariera și reușita socială .
- Aplicarea învățării centrate pe elev ;
- Finalizarea proiectului de modernizare a bazei materiale din ferma didactică a scolii , proiectul « **Ferma Grup Scolar Agricol** » , cod SMIS 53102, valoare **16.345.648,50 lei** ;
- Asigurarea de șanse egale și creșterea gradului de cuprindere în educație al elevilor cu cerințe educaționale speciale .
- Accentuarea caracterului creativ al actului educațional ;
- Derularea unui număr mai mare de proiecte de dezvoltare școlara cu finanțări de la MECS și UE
- Eficientizarea relațiilor parteneriale existente , dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social și economic și a cooperării europene.
- Impunerea unei strategii eficiente pentru a face față competiției cu alții furnizori de pregătire profesională ;

## 2.4. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

**Prioritatea 1:** Corelarea ofertei școlare cu cererea existenta pe piața muncii .

- Obiectiv**
- 1. Identificarea nevoilor de calificare pe niveluri .
  - 2.Mentinerea în oferta educațională a nevoilor de calificare din domeniul agriculturii și industriei alimentare prioritare la nivel local .
  - 3.Diversificarea serviciilor oferite de școala .

**Tinta:** Realizarea în procent de 80% a planului de școlarizare în concordanță cu cererea de calificări existente pe piața muncii .

**Prioritatea 2:** Creșterea calității activității de informare și consiliere privind cariera și reușita socială .

- Obiectiv:**
- 1.Dezvoltarea orientării și consilierii profesionale în scopul creșterii ratelor de tranziție către nivele superioare de educație .

- 2. Diversificarea activităților de informare pentru elevi și cadre didactice .

**Tinta:** Un procent de 100 % de elevi , absolvenți ai ciclului inferior al liceului și un numar de 80 de adulți vor fi informați cu privire la serviciile educationale oferite de școala .

**Prioritatea 3:** Asigurarea de șanse egale și creșterea gradului de cuprindere în educație al elevilor cu cerințe educaționale speciale .

- Obiectiv:**
- 1. Facilitarea accesului la educație pentru elevii din categorii dezavantajate , prevenirea și reducerea abandonului școlar .

**Tinta :** Creșterea numarului elevilor integrați socio- profesional din mediul rural pentru nivelul 2si 4 de calificare și a elevilor cu dificultăți de învățare

**Prioritatea 4:** Reabilitarea și modernizarea infrastructurii scolare și dotarea cu echipamente didactice .

- Obiectiv:**
- 1.Reabilitarea și modernizarea infrastructurii , dotarea cu echipamente didactice a Fermei didactice în concordanță cu cerințele domeniilor de pregatire profesională .

- 2. Până în anul 2016 ferma didactică a școlii va funcționa la standarde adecvate.

**Tinta :** 1. Până în anul 2020 va fi modernizată infrastructura școlii (internat, cantină, sala de sport, ateliere) si a Fermei didactice a unitatii.

**Prioritatea 5:** Eficientizarea relațiilor parteneriale existente , dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social și economic și a cooperării europene.

- Obiectiv:**
- 1.Dezvoltarea de parteneriate economice active de formare profesională în scopul facilitării tranziției de la școala la viață activă profesională .

- 2.Diversificarea relațiilor cu partenerii sociali si comunitatea locală .

**Tinta :** Creșterea inserției profesionale a absolvenților școlii în procent de 60 % până în 2020.

**Prioritate 6 :** Dezvoltarea școlii prin formarea continuă a resurselor umane existente .

- Obiectiv 1.** Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic .

**Tinta:** Participarea tuturor cadrelor didactice din școala la cursuri de formare profesională continuă și reconversie profesională

## 2.5. PLANUL OPERAȚIONAL pentru anul școlar 2015-2016

<b>PRIORITATEA 1:</b> Corelarea ofertei școlare cu cererea existentă pe piața muncii				
<b>Obiectiv 1 :</b> Identificarea nevoilor de calificare pe niveluri .				
<b>Tintă:</b> Obținerea de informații credibile , de calitate , periodic actualizate privind nevoile de calificare pe niveluri și domenii.				
<b>Context :</b> Scoala răspunde nevoilor de formare profesională pentru doua nivele de calificare și cinci domenii .				
<i>ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până care vor fi finalizate</i>	<i>Personă/persoanele responsabile</i>	<i>Parteneri</i>
Sondaje periodice în randul absolvenților atât din unitate cât și din școlile din mediul rural .	-existența unui sistem de opțiunilor monitorizare a din învățământul gimnazial și ciclul inferior al liceului; -prevenirea școlarizării în calificări nerentabile .	Noiembrie 2015	Directorii Cadrelor didactice ISJ	Școlile generale din zona si judet ;
Identificarea cerințelor specifice din partea angajatorilor	-adaptarea proiectului planului de scolarizare conform cu cerințele pieței de muncă -dezvoltarea de noi calificări conform cu sondajele realizate -reducerea șomajului	Conform graficului de întocmire a Proiectului planului de scolarizare	Directorii , Consiliul administrație Cadrelor didactice	AJOFM , Agentii economici parteneri
<b>Obiectiv 2 :</b> Includerea și menținerea în oferta educațională a calificărilor din domeniile agriculturii și industriei alimentare prioritare la nivel local .				
<b>Context :</b> Scoala trebuie să vizeze nu numai educarea tinerilor , ci și pregătirea de absolvenți angajabili . Oferta de locuri de muncă calificată,				

<p>dezvoltarea rapidă a noilor tehnologii în domeniul agriculturii și industriei alimentare cer din partea școlii flexibilitate și capacitate de adaptare în oferă calificărilor pe care le propune.</p> <p><b>Tinta :</b> 1.Până în anul 2020 se introduce calificarea nouă la nivelul 4: Tehnician în agricultura ecologică, iar pentru nivel 4 avansat Tehnician controlul calității produselor agroalimentare.</p> <p>2. Asigurarea continuării studiilor după învățământul obligatoriu pentru toți absolvenții unității noastre.</p>				
<i>ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până la care vor fi finalizate</i>	<i>Personale / persoanele responsabile</i>	<i>Parteneri</i>
Prognosticarea calificărilor solicitate pe domenii în formarea inițială	-includerea în ofertă educațională a calificărilor solicitate	Decembrie 2014- Ianuarie 2015	Directorii Cadrelle didactice	ISJ , Școli generale din zona Alexandria , AJOFM
Realizarea unei oferte adaptată cerințelor comunității locale și bazei materiale de care dispune școala	-plan de școlarizare realizat în procent de 100% pentru calificările propuse	2015	Directorii cadrele didactice	Școli generale din zona , ISJ
Realizarea complete a elevilor prin continuarea studiilor la nivel 2 și 4 pentru absolvenții scolilor generale(clasa a VIII-a) și din unitate (absolvenți ai ciclului inferior al liceului);	-cuprinderea absolvenților ciclului inferior al liceului din unitate în ciclul superior al liceului ; -un procent de 100 % din absolvenții clasei a X-a din unitate vor fi cuprinși în ciclul superior al liceului; -cuprinderea absolvenților de SAM sau An de completare din anii anteriori în nivelele superioare de profesionalizare din unitate ( ruta directă -invatamant serial).	Conform graficului de inscriere	Cadrelle didactice Directorii	Școli generale din zona , ISJ

Incheierea convențiilor de practică cu agenții economici pentru efectuarea instruirii practice în condiții reale pentru toate calificări	-formarea deprinderilor de muncă; -integrarea socio-profesională a cel puțin 70% din numărul absolvenților în domeniul pregătirii de bază .	Octombrie 2015	Directorii Cadrele didactice de specialitate	Agenții economici , AJOFM ,
Autorizarea școlii pentru noile calificări	- documentație întocmită	Mai 2017	Directorii Cadre didactice de specialitate	ISJ Teleorman , agentii economici
Identificarea echipamentelor necesare pentru noile calificări	- Întocmirea și procurarea necesarului de echipamente pentru noile calificări	2015	Cadrele didactice Serviciul Contabilitate si Administrativ al unitatii	ISJ Teleorman , M.E.N
Procurarea curriculului național specific noilor calificări	Fișe de lucru pentru elevi , ghiduri metodologice , fișe de evaluare , portofolii , auxiliare	2016	Cadrele didactice	ISJ Teleorman,
Elaborarea de Curriculum în Dezvoltare Locală în colaborare cu agenții economici	-întocmirea și avizarea CDL-urilor	Septembrie 2015	Directorii Cadrele didactice de specialitate	ISJ Teleorman , agentii economici
<b>Obiectiv 3 : Diversificarea serviciilor oferite de scoală</b>				
<b>Tintă :</b> Crearea unui Centru de Formare Profesională a Adulților în domeniile agricultură și industrie alimentară până în 2018				
<b>Context :</b> Creșterea numărului de salariați, în sectorul IMM , presupune formarea continuă , reconversia profesională și policalificarea . Persoanele ocupate în agricultură provin din rândul șomerilor care nu dispun de pregătirea profesională necesară ceea ce impune implicarea școlii în formarea adulților în acest sector .				
<i>Aceștii pentru obiectivul</i>	<i>Atingerea</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până la care vor</i>	<i>Persoana / persoanele responsabile</i>
				<i>Parteneri</i>

		<i>fi finalizate</i>		
Identificarea nevoilor de formare continuă, recontresie profesională și policalificare pentru domeniile agricultură și industrie alimentară	Acord de parteneriat cu ANCA și AJOFM	2015	Directorii	AJOFM , ANCA , Direcția pentru Agricultură
Autorizarea școlii pentru formarea adulților în realizată calificările: lucrător în Autorizare cursuri creșterea animalelor , lucrător în cultura plantelor , lucrător în morărit și panificație	Documentația necesară autorizării	Mai 2017	Directorii , Cadrele didactice	AJOFM
Elaborarea curriculului	Curriculum elaborat	Mai 2017	Directorii , cadrele didactice	ISJ , AJOFM
Promovarea ofertei de cursuri	Pliante , publicitate mass- media	Mai 2016- mai 2018	Cadrele didactice , consilierul de imagine al școlii	ISJ
Organizarea cursurilor pentru calificările din domeniul agriculturii și industriei alimentare	-derularea a cel puțin 2 programe de formare pentru adulți anual după acreditare	2018	Cadrele didactice Directorii	AJOFM

**PRIORITATEA 2 : Creșterea calității activității de informare și consiliere privind cariera și reusita socială**

**Obiectiv 1 : Dezvoltarea orientării și consilierei profesionale în scopul creșterii ratelor de tranzitie către nivelele superioare de educație**

**Tintă:** Un numar de 1000 de elevi din scolile generale ale județului vor fi informati cu privire la serviciile educationale oferite de școală .

**Context :** Consilierea și orientarea privind cariera sau dezvoltarea personală reprezintă o problema în contextul integrării absolvenților pe piața muncii . Elevii nu-și cunosc bine potențialul , se adaptează mai greu și nu sunt suficient sprijiniți de familiile în alegerea unei cariere .

Acest lucru se constată la elevii care au un deficit de informații de bază , atunci când sunt puși în situația de a lua o decizie privind perspectivele profesionale ca alternative oferite de traseele de formare .					
<i>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până la care vor fi finalizate</i>	<i>Personă/persoanele responsabile</i>	<i>Parteneri</i>	
Identificarea nevoilor elevilor pentru consilierea și orientarea carierei	Sondajele aplicate elevilor și părinților . Interpretarea lor	Semestrial	Cadrele didactice , Dirigintii	ISJ Teleorman	
Informarea părinților privind oferta educațională a școlii și alternativele oferite de traseele de formare	Şedințe , seminarii semestriale Părinți și elevi informați în procent de 100 %	Anual	Directorii Cadrele didactice		
Activități de orientare și informare profesională în școli din mediul rural și urban	-un număr de 1000 de elevi informați cu privire la oferta educațională a școlii (mediul rural ) ; -realizarea în procent de 100% a planului de scolarizare propus ;	Anual	Cadrele didactice	CJAP , CCD	
Acțiuni de promovare a ofertei școlare	-organizarea „Zilelor Portilor Deschise ” ; - Caravana Carierei , Cncursul “ Spre Liceu în pasi de dans ” ;	Conform calendarului	Cadrele didactice Directorii	Şcolile generale din zona, agenții economici	
Promovarea imaginii școlii	Intervenții mass- media	Periodic	Consilierul de imagine al școlii ; Directorii	Parteneri media	
Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere pentru : -elevii clasei a X-a din unitate; -fostii elevi ai liceului, care nu	Realizarea unui număr mediu de 2 ore de consiliere / elev anual pentru elevii din clasele terminale din unitate;	Conform graficului	Directorii , Cadrele didactice Dirigintii		

au terminat complet studiile ;				
Organizarea de întâlniri între elevi și reprezentanții universităților	Realizarea unui număr minim de 5 întâlniri anuale între elevi și reprezentanții universităților pentru prezentarea celor mai bune oferte educaționale din învățământul superior	Mai 2016	Directorii , cadrele didactice	Universități Alexandria și Județele Ialomițe
Formarea dirigintilor pentru realizarea consilierei profesionale a elevilor	- profesorii diriginti vor fi formați în procent de 100% - Informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră	An scolar 2015-2016	Cadrele didactice , profesorul consilier ;	CCD , ISJ
Organizarea de activități pentru popularizarea ofertei de școlarizare de tipul „ O Șansă pentru Fiecare „,	Atragerea unui număr mare de elevi pentru domeniile de calificare pe care le propune școala	Mai 2016	Directorii , Cadrele didactice	ISJ , AJOFM , Scolile generale din zona
Dotarea cabinetului de consiliere profesională	-Dotarea cabinetului - 70 % dintre elevi vor primi consiliere despre traseul de profesionalizare care le este oferit	Mai 2016	Directorii Dirigintii	ISJ
<b>Obiectiv 2 : Diversificarea activității de informare pentru elevi și cadre didactice</b>				
Tintă :	Un număr de 800 de elevi și 60 de cadre didactice vor fi informate .			
Context :	Modernizarea metodelor de comunicare impune realizarea unui cadru adecvat în școală , conectarea acestora la noile tehnologii .			
<i>Ajungi pentru atingerea obiectivului</i>	<i>Rezultate așteptate (măsurabile)</i>	<i>Data până la care vor fi finalizate</i>	<i>Personă/ persoanele responsabile</i>	<i>Parteneri</i>
Asigurarea accesului la informație pentru toți elevii și profesorii din școala	-conectarea tuturor serviciilor la internet -acces permanent al cadrelor didactice la serviciile de internet ;	Permanent	Directorii	Consiliul local , primăria
Actualizarea periodică	a -un număr de 200 de elevi informați zilnic	Conform	Directorii ,	

avizierului școlii	- un numar de 50 de cadre didactice informate	calendarului	Serviciul Secretariat / Contabilitate
--------------------	---	--------------	---------------------------------------

**PRIORITATEA 3: Asigurarea de șanse egale și creșterea gradului de cuprindere în educație al elevilor cu cerințe educaționale speciale**

**Obiectiv 1 : Facilitarea accesului la educație pentru elevii din categorii dezavantajate , prevenirea și reducerea abandonului școlar**

**Tintă : Creșterea numărului elevilor integrați socio- profesional din mediul rural și a elevilor cu dificultăți de învățare**

**Context : O problema cu importanță aparte cu care se confrunta județul o reprezintă posibilitățile materiale limitate ale tinerilor din mediul rural la învățământ și al elevilor cu dificultăți de învățare și cu dizabilități .**

ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI:	Rezultate așteptate	Data până la care vor fi finalizate	Personoana/persoanele responsabile	Parteneri
Facilitarea mobilității elevilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>-elevii navetiști vor avea decontat transportul în procent de 100% ;</li> <li>- acordarea sprijinului finanțiar “ Bani de liceu ” tuturor elevilor eligibili ;</li> <li>-acordarea burselor scolare (de studiu, merit, sociale,performanta)</li> </ul>	Permanent	Directorii Comisia dirigintilor Serviciul contabilitate	ISJ Teleorman , Consiliul local Alexandria
Programe de sprijin pentru elevii care vor să continuă studiile prin schimbarea domeniului de pregătire :	<ul style="list-style-type: none"> <li>-realizarea planului de scolarizare pentru nivelul superior –ciclul superior al liceului</li> </ul>	Conform graficului	Directorii Cadrele didactice	
Identificarea elevilor cu CES	-Realizarea bazei de date	Octombrie 2015	Directorii Cadrele didactice	

Oferirea de programe remediale pentru elevii cu dificultăți de învățare	-lecții adaptate nevoilor -program de recuperare -rezultate bune la învățătura	Permanent	Cadre didactice	, consilierul educațiv, profesorul consilier scolar
Crearea condițiilor de acces și învățare pentru elevii cu dizabilități	-realizarea infrastructurii necesare	Permanent	Directorii	Consiliul local
Implementarea programelor de sprijin material pentru elevii din grupuri defavorizate	-reducerea abandonului școlar -acordare de burse școlare	Permanent	Directorii , Cadrele didactice	MECT , ISJ Teleorman , Consiliul local al mun. Alexandria ,
Organizarea de lectorate cu părinții pentru colaborare în vederea recuperării elevilor	-planificarea întâlnirilor -lectorate -consilierea părintilor	Trimestria I	Cadrele didactice Consilierul educațiv	CCD
Consilierea elevilor ai căror părinți sunt plecați în străinătate pentru prevenirea abandonului școlar	-un procent de 100 % de elevi consiliati ( ai căror părinți sunt plecați în străinătate ) -Program de activități	Periodic	Cadre didactice Dirigintii	

<b>PRIORITATEA 4 : Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlii și dotarea cu echipamente didactice</b>					
<b>Obiectiv 1: Reabilitarea și modernizarea infrastructurii , dotarea cu echipamente didactice a școlii în concordanță cu cerințele domeniilor de pregătire profesională</b>					
<b>Timp :</b> 1. până în anul 2020 va fi modernizată infrastructura școlii (internat, cantină, sala de sport)					
2. până în anul 2016 Ferma didactică a școlii va funcționa la standarde adecvate					
<b>Context:</b> Calitatea în educație înseamnă asigurarea pentru fiecare școală a celor mai bune condiții. De aceea trebuie asigurate condițiile necesare desfășurării corespunzătoare a activităților de educație și formare profesională a elevilor.					
Calitatea clădirilor școlii are impact semnificativ asupra dorinței elevilor de a merge la școala. Atelierele, pentru instruirea practică sunt într-un proces de degradare fizică și morală și nu mai corespund progresului tehnic și standardelor de formare profesională actuală. În acest sens întreaga infrastructură a școlii trebuie reabilitată până în 2020 și dotată.					
<i>ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI</i>		<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până la care vor fi finalizate</i>	<i>Personă/persoane le responsabile</i>	<i>Parteneri</i>
- Identificarea nevoilor de reabilitare și modernizare a infrastructurii școlii	- realizarea planului de investiții (a temei de proiect)	Octombrie 2014	Directorii	Consiliul local al Mun. Alexandria , MEN, Ministerul Dezvoltării	
- Derularea proiectului" Ferma Grup Scolar Agricol" , cod SMIS 53102. În vederea modernizării infrastructurii Fermei didactice	- plan de investiții realizat	Iunie 2016	Director, Consiliul de administrație	Consiliul local al Mun. Alexandria , Ministerul Dezvoltării	
- Realizarea atelierelor scoala pentru domeniile prioritare de calificare (agricultură, horticultură ) industrie alimentară (carne, lăptă, panificație) , mecanică.	- ateliere funcționale conform normelor europene	2016	Directorii , Cadre didactice speciale	Consiliul local al Mun. Alexandria , Ministerul Dezvoltării	
- Achiziționarea de echipamente necesare pentru toate domeniile de pregătire.	- realizarea dotării moderne în procent de 100 % - liste cu echipamente.	2016	Directorii , Contabil sef , Cadre didactice de specialitate	Consiliul local al Mun. Alexandria , MEN, Ministerul Dezvoltării	

- Reactualizarea fondului de carte pentru biblioteca școlii.	- cărți și publicații achiziționate	noi	Permanent	Directorii , Cadrele didactice , bibliotecar	ISJ Teleorman,Consiliul local al mun. Alexandria;
--	-------------------------------------	-----	-----------	--	---

**PRIORITATEA 5: Eficientizarea relațiilor parteneriale existente, dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social și economic și a cooperării europene**

**Obiectiv 1 : Dezvoltarea de parteneriate economice active de formare profesională în scopul facilitării tranzitiei de la școală la viață activă profesională.**

**Timpă:** Creșterea inserției profesionale a absolvenților școlii în procent de 60 % până în 2020.

**Context :** Școala are convenii de practică cu agenții economici de profil din localitate pentru realizarea instruirii practice pe domeniul de calificare, fapt care dă posibilitatea agenților economici de a participa la formarea viitorilor angajați.

Aceunți pentru atingerea obiectivului :	Rezultate așteptate	Data până la care vor fi finalizate	Personan/persoanele responsabile	Parteneri
- Identificarea IMM-urilor de profil și contactarea acestora	- contacte, întâlniri	Septembrie 2015	Director, Director adjunct	IMM-uri, Agenti economici ;
- Încheierea convențiilor de practică cu agenții economici și IMM-uri de profil.	- 15 convenții de practică încheiate	Septembrie 2015	Director , Cadre didactice de specialitate	Agentii economici
- Implicarea activă a partenerilor în formarea profesională a elevilor prin participarea acestora la elaborarea C.D.L.-urilor.	- C.D.L. -uri elaborate și aprobată pentru toate domeniile / calificările profesionale	Octombrie 2015	Diretorii , Cadre didactice de specialitate	Agentii economici
- Organizarea examenelor de certificare a competentelor	- asigurarea condițiilor de desfășurare a examenelor de	Iunie 2016	Directorii, Comisia de organizare a	Agentii economici

profesionale în colaborare cu agentii economici.	certificare a competentelor profesionale.			examenelor
<b>Obiectiv 2 : Diversificarea relațiilor cu partenerii sociali și comunitate.</b>				

**Tintă:** Realizarea unui număr de 10 parteneriate sociale cu comunitatea locală în scopul diversificării activităților extrașcolare.

**Context :** Școala este un actor în comunitatea din care face parte , care trebuie să colaboreze cu instituțiile statului în scopul implicării elevilor în activități comunitare.

Aceștii pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Data până la care vor fi finalizate	Persoana/persoanele responsabile	Parteneri
- Contactarea instituțiilor statului.	- elaborarea de parteneriate	2015	Director, Director adjunct	ISJ Teleorman, Institutii deconcentrate
- Implicarea cadrelor didactice în acțiunile comunității	- un număr de 5 proiecte elaborate anual	Conform calendarului	Directori Cadre didactice	ISJ Teleorman , Institutii publice
- Implicarea elevilor în proiecte comunitare	- 100 de elevi formați în spiritul civic anual	Conform calendarului	Directori , Cadre didactice	ISJ Teleorman , Institutii publice

**Obiectiv 3 : Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii.**

**Tintă :** Implicarea profesorilor și elevilor în proiecte și programe europene educative.

**Context :** Școala a accesat și derulat programe educative europene,dar se impune în noul context, o mai mare deschidere către promovarea valorilor europene în educație.

Aceștii pentru atingerea obiectivului :	Rezultate așteptate	Data până la care vor fi finalizate	Persoana/persoanele responsabile	Parteneri
- Consultarea site-ului MECS cu programe și proiecte europene și	- informarea corectă cu privire la scopul, obiectivele, finalitățile	Anual	Consilier cu Programe și	

<i>Identificarea oportunităilor pentru licențul nostru</i>	<i>programelor aflate în derulare</i>	<i>Proiecte</i>
- Depunerea candidaturilor pentru programele alese	- accesarea unui număr minim de 2 programe europene sau Erasmus +	Conform graficului programelor
- Derularea activităților educative care au ca scop formarea, dezvoltarea și promovarea valorilor europeni în educație	- cunoașterea valorilor umane fundamentale promovate în U.E. de către toți elevii - schimbarea mentalităților elevilor - realizarea proiectelor educationale cu tema : « Alimentația ratională », « Ziua Consumatorului », « Siguranța Rutieră » ;	Conform graficului activităților educative

**PRIORITATEA 6: Dezvoltarea scolii prin formarea continuă a resurselor umane existente.**

**Obiectiv 1 :** Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic.

**Tintă:** Participarea tuturor cadrelor didactice din școală la cursuri de formare profesională continuă și reconversie profesională

**Context :** Corelarea planului de scolarizare cu piața muncii determină necesitatea reconversiei profesionale a cadrelor didactice care predau cultura generală și de specialitate.Modificările care apar în planurile de învățământ și nomenclatoare duc la situații de reducere de activitate pentru anumite cadre didactice, deci se impune o mobilitate profesională a cadrelor didactice . Participarea profesorilor la stagii de formare este necesară în vederea asigurării unei dimensiuni europene procesului instrucțiv – educativ.

<i>Aceștii pentru obiectivului</i>	<i>atingerea</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Data până la care vor fi finalizate</i>	<i>Personă/persoanele responsabile</i>	<i>Parteneri</i>
- Participarea la stagii de formare prin instituții acreditate	-Profesori instruiți	Iunie 2016	Director Cadre didactice	ISJ Teleorman , CCD Teleorman	
- Identificarea nevoilor de	- baza de date	2015	Director	CCD Teleorman	

formare profesională continuă a cadrelor didactice	realizată			
- Acțiuni periodice de informare și diseminație a noilor SPP-uri, programe , ghiduri , auxiliare curriculare .	- sedințe de lucru	Periodic 2015-2016	Comisiile metodice de specialitate	CCD Teleorman

## 2.6 MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Implementarea PAS –ului va fi realizată de către întreg personalul școlii . Fiecare arie curriculară și comisie care își desfășoară activitatea în școală va elabora propriul plan managerial în concordanță cu PAS –ul .

Monitorizarea progresului de implementare a PAS-ului va fi realizată de conducerea școlii și Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității din școală prin întâlniri directe cu cadrele didactice , prin chestionare etc .

Evaluarea se va realiza pe baza țintelor și indicatorilor asociați pentru fiecare prioritate și obiectiv .

*I. Activități specifice de îmbunătățire a calității educației realizate în anul școlar 2015-2016;*  
Stabilirea unor relații bune de lucru între managementul școlii, membrii Comisiei de evaluare și asigurare a calității, cadrele didactice și elevi.

Dovezi: – procese verbale ale întâlnirilor de lucru

Comunicarea informațiilor despre programele de învățare la care pot participa viitorii elevi.

Dovezi: - oferta educațională

- chestionare privind evoluția elevilor de la un program de învățare la altul sau la un nivel superior

Stabilirea unor relații bune de lucru între profesori, profesori și elevi – observarea modului de lucru la ore

Dovezi: - fișe de observare a orelor

- realizarea unor imagini
- chestionarea elevilor
- chestionarea părintilor

Încheierea convențiilor de practică pentru cât mai multe specializări din unitatea de învățământ

Dovezi: - parteneriate cu agenți economici din diverse domenii de activitate  
(comerț, industrie alimentară,mecanica, etc.)

Diversificarea instrumentelor de lucru în timpul orelor:

Dovezi: - teste inițiale

- teste de abilități
- teste scrise
- fișe de lucru
- portofolii

Rezolvarea contestațiilor făcute de elevi împotriva deciziilor luate în urma evaluării

Dovezi: - contestații

-sesizări

Revizuirea și analizarea “elementelor componente” ale materiei predate și alegerea elementelor esențiale pentru a asigura învățarea cu pași mici.

Dovezi: - Programe de învățare

-Materiale de învățare

Planificarea și structurarea activităților pentru a promova și a încuraja învățarea individuală, centrată pe elev, precum și învățarea în cadrul unui grup.

Dovezi: - fișe de lucru

-teste

-fișe de observare

Întâlniri cu părinții pentru a îmbunătăți frecvența la cursuri și instruire practică.

Dovezi: - procese verbale individuale

-sedințe cu părinții

-vizite la domiciliu

#### 10. Mobilizarea unui număr cât mai mare de elevi în vederea participării la olimpiadele școlare

II. Rezultatele și efectele acestor activități în privința creșterii calității educației oferite de unitatea școlară.

Realizarea unei bune informări, colaborări și realizarea feedback-ului

-Realizarea planului de scolarizare în anul școlar 2015-2016 și în continuare

-Îmbunătățirea frecvenței la ore

-Reducerea abandonului școlar

-Înregistrarea progresului școlar

-Experiența de lucru a completat programul de învățare . Elevii au dobândit competențe și au promovat examenele de 100%

-Elevii lucrează individual sau pe grupe, cunosc ce anume se așteaptă de la ei, și-au format deprinderi și competențe

-Elevii analizează împreună cu evaluatorul decizia de evaluare și stabilesc împreună rezultatul final, învățând astfel din feedback

-Elevii capătă deprinderi și rezolvă probleme, teme

-Observarea stilurilor de învățare și adaptarea lecției la nevoile fiecărui elev

-Reducerea absenteismului la nivel de clasă și implicit la nivel de școală

-Obținerea unui număr mare de premii la faza județeană și națională a olimpiadelor

## GLOSAR DE TERMENI

<b>AJOFM</b>	--	Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă
<b>CCD</b>	--	Casa Corpului Didactic
<b>CES</b>	--	Cerințe Educaționale Speciale
<b>CLDPS</b>	--	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social pentru Formarea Profesională
<b>HG</b>	--	Hotărâre de Guvern
<b>IMM</b>	--	Intreprinderi Mici și Mijlocii
<b>ISJ</b>	--	Inspectorat Școlar Județean
<b>IPT</b>	--	Învățământ Profesional și Tehnic
<b>MECT</b>	--	Ministerul Educației Cercetării și Tineretului
<b>ONG</b>	--	Organizație Nonguvernamentală
<b>PLAI</b>	--	Planul Local de Acțiune pentru Învățământ
<b>PRAI</b>	--	Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ
<b>SAM</b>	--	Școala de Arte și Meserii
<b>SPP</b>	--	Standarde de Pregatire Profesională
<b>TVET</b>	--	Învățământ Profesional și Tehnic