

Nr.5679/08.10.2015

# PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII - PAS

*2012 - 2016*

**PLAN OPERAȚIONAL  
2015-2016**

Dezbătut în CP din 16.10.2015  
Aprobat în CA din 19.10.2015



## **COLECTIVUL DE ELABORARE:**

**Director Prof. Ciucu Ecaterina- responsabil**

**Director adjunct- Prof. Grigore Ana Maria- membru**

**Prof. Bozeanu Liliana - membru**

**Secretar Țîntaru Mirela - membru**

**Administrator financiar Trifu Daniela - membru**



## CUPRINS

### **Partea 1 - Contextul**

- 1.1. Formularea misiunii
- 1.2. Profilul actual al școlii
- 1.3. Priorități naționale
- 1.4. Priorități și obiective la nivel regional și local

### **Partea a 2-a – Analiza nevoilor**

#### **2.1. Analiza mediul extern**

- 2.1.1. Analiza profilului economic
- 2.1.2. Analiza pieței muncii
- 2.1.3. Date demografice
- 2.1.4. Cerințele pieței muncii și implicațiile privind viitorul IPT

#### **2.2. Analiza mediului intern - Autoevaluarea**

- 2.2.1. Predarea și învățarea
- 2.2.2. Materiale și resurse
- 2.2.3. Rezultatele elevilor
- 2.2.4. Proiecte și activități extracurriculare
- 2.2.5. Informarea, consilierea și orientarea elevilor
- 2.2.6. Calificări și curriculum
- 2.2.7. Parteneriat și colaborări

#### **2.3. Analiza SWOT (rezumat și matrice)**

#### **2.4. Rezumatul principalelor aspecte care necesită dezvoltare (prioritățile și obiectivele generale)**

### **Partea a 3-a – Planul operațional**

- 3.1. Obiectivele (specifice), țintele și acțiunile pentru școală
- 3.2. Managementul instituțional
- 3.3. Planul privind asigurarea resurselor materiale necesare procesului de învățământ
  - 3.4. Planul privind procesul instructiv-educativ
  - 3.5. Planul privind învățarea centrată pe elev
  - 3.6. Planul privind activitatea educativă școlară și extrașcolară
  - 3.7. Planul de dezvoltare profesională a personalului
  - 3.8. Planul privind tranziția de la școală la locul de muncă
  - 3.9. Planul privind colaborarea cu alți factori educativi interesați
- 3.10. Planul privind implementarea instrumentelor pentru managementul calității
- 3.11. Activitatea de protecție a muncii, PSI și apărare civilă
- 3.12. Finanțarea planului
- 3.13. Planul de școlarizare realizat pentru anul școlar 2015 - 2016

### **Partea a 4-a – Consultare, monitorizare și evaluare**

- 4.1. Rezumat privind modul de organizare a procesului de consultare în vederea elaborării planului
- 4.2. Organizarea activităților de monitorizare, evaluare și actualizare a planului

## **ANEXE**

- Anexa 1- Situația evoluției școlarizării în unitatea de învățământ
- Anexa 2- Rata de promovare
- Anexa 3- Rata abandonului școlar
- Anexa 4- Evoluția ratei de succes
- Anexa 5- Cheltuieli publice pe elev



## PARTEA 1- CONTEXTUL

### 1.1. FORMULAREA MISIUNII:

Planul de acțiune al școlii se dorește a fi un document de fundament, care prin analiza făcută realizărilor școlii, să identifice modalitățile concrete prin care să se realizeze modernizarea activității de formare profesională din cadrul Liceului Tehnologic „Sf. Haralambie” Turnu Măgurele, în vederea satisfacerii cerințelor dezvoltării economice a zonei, potrivit priorităților stabilite prin Programul Operațional Regional Muntenia Sud din perspectiva anului 2014-2020.

**Scopul** Liceului Tehnologic „Sf. Haralambie” este de a furniza educație de calitate, de a extinde frontierele cunoașterii și de a sluji interesele educaționale și tehnice ale societății, să profesionalizeze în funcție de nevoile reale ale pieței forței de muncă din zonă prin informații utile, prin programe eficiente pentru sprijinirea dezvoltării procesului de orientare profesională și consiliere în carieră;

Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” Turnu Măgurele oferă oportunități de educație și instruire accesibile, de înaltă calitate, adaptate nevoilor de dezvoltare personală și profesională, în scopul dezvoltării capacitaților de integrare activă și asigurarea egalității șanselor pentru toți tinerii, în vederea creșterii potențialului economic și social al zonei.

Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” asigură o pregătire generală și profesională în domeniile: comerț, turism și alimentație, agricultură, mecanică la nivelul standardelor europene și în concordanță cu evoluția pieței muncii în România, într-un climat care încurajează elevii să-și dezvolte potențialul potrivit aptitudinilor și obiectivelor traseului lor profesional.

Avem ca prioritate pregătirea elevilor pentru o lume în schimbare, formându-le capacitați, deprinderi și competențe care să le permită să-și găsească locul și menirea socială.

Factorii interesați reuniți într-un parteneriat educativ local i-au fixat misiunea de a forma cetățeni competenți, încrezători și flexibili, capabili să identifice programe de autodezvoltare personale și profesionale și să contribuie la dezvoltarea generală a țării.

### VIZIUNEA ȘCOLII:

Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” Turnu Măgurele își propune să reprezinte o instituție ale cărei reper sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional românesc.

**Misiunea școlii** este de a asigura premisele funcționării sistemului educațional la standarde de calitate în dezvoltarea competențelor în asumarea valorilor și în responsabilizarea asumată prin oferirea oportunităților de educație și instruire accesibile, de înaltă calitate, adaptate nevoilor de dezvoltare personală și profesională, în scopul dezvoltării capacitaților de integrare activă și asigurarea egalității șanselor pentru toți tinerii, în vederea creșterii potențialului economic și social al zonei.

### DECLARAȚIA DE CONVINGERI:

1. Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” Turnu Măgurele are porțile deschise pentru toți doritorii de educație și profesionalizare, indiferent de etnie, statut social sau profesional, asigurând un cadru adecvat, într-o continuă modernizare a resurselor materiale și umane;

2. Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” promovează un învățământ modern, centrat pe elev, în funcție de nevoile și posibilitățile lui concrete, care pe parcursul procesului educativ să acumuleze nu numai cunoștințe generale, dar și deprinderi și abilități indispensabile omului societății contemporane;

3. Credem că profesionalismul și dăruirea din partea întregului colectiv al școlii conferă calitate înaltă procesului educațional.

4. Credem că școala noastră trebuie să asigure un învățământ accesibil și performant, bazat pe utilizarea metodelor și mijloacelor moderne de instruire în scopul asigurării egalității șanselor;

5. Credem că școala noastră promovează o educație rațional-emotivă, elevii fiind învățați să colaboreze în îndeplinirea unor sarcini, să opereze opțiuni dezirabile, prin studiu activ și investigația directă a realității;

6. Credem că școala noastră trebuie să se angajeze în asigurarea unei pregătiri generale și profesionale de nivel ridicat și în crearea unui climat care să încurajeze elevii să își dezvolte potențialul;

7. Credem că formarea încrederii în forțele proprii și a unei imagini pozitive despre sine ale elevului este o parte integrantă importantă a calității educației.

8. Credem că formarea continuă a profesorilor contribuie la dezvoltarea personală și profesională a acestora, ameliorarea calității procesului de învățământ și favorizarea relațiilor cu comunitatea educativă locală (familie, administrația publică, agenți economici etc.);



9. Credem că școala noastră stabilește relații strânse cu organizații de tineret, agenți economici, factori locali de decizie capabili să influențeze strategia viitoare privind formarea profesională pentru a răspunde nevoilor generate de schimbarea structurii ocupării forței de muncă atât la nivel local, regional cât și național.

### **SCURT ISTORIC:**

În anul 1925, la Turnu - Măgurele se înființă „SCOALA SUPERIOARA DE COMERT”, care și-a desfășurat activitatea în primii ani intr-un local închiriat.

Începând cu anul 1936, școala devine bugetară și funcționează în clădirea din strada Oituz nr. 11, în aceeași incintă cu Liceul de Băieți „Sfântul Haralambie”. De la aceasta data, Școala Superioara de Comerț se transformă în „LICEUL COMERCIAL DE BAIETI”. Așa cum se preciza într-un document aflat la Arhivele de Stat: „*Liceul Comercial de Băieți cuprindea 8 clase, dând rezultate frumoase, ieșind promoții bine pregătite*”.

Prin Ordinul Casei Școalelor nr. 32.253/23 Septembrie 1938, Ministerul Educației Naționale aprobă intrarea în posesia Liceului Comercial de Băieți din Turnu – Măgurele, localul din strada Oituz nr. 11.

Odată cu Reforma Învățământului din anul 1948, *Liceul Comercial de Băieți* se transformă în *Școala Medie Tehnică de Administrație Economică Mixtă* (date extrase din *Anuarul Liceului Comercial de Băieți, 1925 – 1950*). Acesteia i se alătură de la 01 Septembrie 1950 *Școala Medie Tehnică Agricolă*, iar din anul 1951 *Școala Medie Tehnică Horticolă Mixtă*.

La 01 Septembrie 1955, Centrul Școlar Agricol se transformă în Grup Școlar Agricol, care funcționa cu 3 școli:

- ❖ ȘCOALA TEHNICĂ DE CONTABILITATE AGRICOLĂ
- ❖ ȘCOALA PROFESIONALĂ DE UCENICI HORTICOLI
- ❖ ȘCOALA PROFESIONALĂ DE MECANICI AGRICOLI

Structura profilurilor grupului școlar a suferit și alte modificări. Profilurile tradiționale ale școlii sunt:

- ❖ SERVICII
- ❖ RESURSE NATURALE SI PROTECTIA MEDIULUI
- ❖ MECANICĂ

Data de 17.09.1999 a marcat primirea numelui de GRUP ȘCOLAR „SFANTUL HARALAMBIE” TURNU MĂGURELE.

Începând cu anul școlar 2012-2013, conform Ord. MECTS 6564/2011, a HCL nr. 182/01.03.2012 și a Anexei HCL nr.29/29.02.2012 școala noastră se numește Liceul Tehnologic „Sf. Haralambie”.

### **1.2. PROFILUL ACTUAL AL ȘCOLII**

#### **Cadrul geografic.**

Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” este situat în centrul municipiului Turnu Măgurele, în imediata apropiere a Hotelului Turris, a Catedralei „Sfântul Haralambie”, a parcului central al orașului și al Primăriei. Campusul liceului are o suprafață de aprox. 0,5 ha.

Municipiul Turnu Măgurele este situat în sudul României, teritoriu care este încadrat în **Regiunea de Dezvoltare Sud-Muntenia** care acoperă 14,54% din suprafața totală a României, reprezentând 34.453 kmp. Regiunea Sud-Muntenia este formată din șapte județe: Argeș, Călărași, Dâmbovița, Ialomița, Giurgiu, Prahova și **Teleorman**. De asemenea, în regiune sunt 16 municipii, 32 orașe și 519 comune cu 2.019 sate.5 Regiunea cuprinde trei forme de relief: munte 9,5%, deal 19,8 %, câmpie și luncă 70,7%. Pentru județul Teleorman forma caracteristică de relief este **câmpia**.

**Municipiul Turnu Măgurele** este situat la marginea sudică a Câmpiei Române în zona de contact dintre Lunca Dunării și Câmpia Burnasului, la intersecția coordonatelor 43°35' latitudine nordică și 24°35' longitudine estică, relieful său fiind format din câmpii joase și spații interfluviale. Orașul are caracter **transfrontalier**, situându-se pe malul fluviului Dunărea. 9

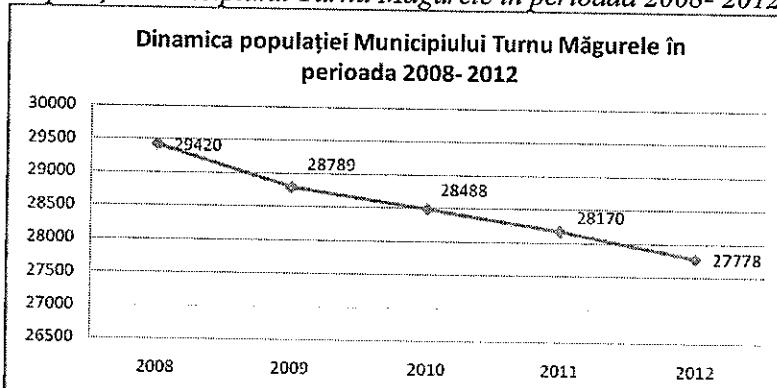
Pe raza municipiului Turnu Măgurele se află un **port** la Dunăre, unde a fost înființat și un **punct de trecere a frontierei** cu Bulgaria. Suprafața totală a municipiului este de 10.931 ha, din care teren extravilan = 9.593,83 ha, teren intravilan = 1.337,17 ha și suprafață agricolă = 8.216 ha.



### Particularități.

Municipiul Turnu Măgurele se încadrează în categoria orașelor mijlocii din punctul de vedere al populației, având un număr de 27.778 locuitori în anul 2012. Evoluțiile înregistrate în intervalul 2008- 2012 denotă o tendință de scădere constantă a acesteia, după cum este evidențiat în graficul următor:

*Populația Municipiului Turnu Măgurele în perioada 2008- 2012*



*Sursa: Date furnizate de Direcția județeană de statistică, Teleorman*

Încă de la înființare, Liceul Tehnologic „Sf. Haralambie” a căutat să mențină tradiția, în prezent, în vâltoarea schimbărilor pe care le cunoaște societatea românească în general, respectiv procesul de învățământ, datorită oportunităților deschise, grație procesului de integrare europeană, liceul nostru se află într-o efervescență de căutare de situații, strategii și resurse care să-i fundamenteze o direcție de orientare în acord cu nevoile sociale și ale comunității locale.

### Populația școlară

În anul școlar 2015-2016 sunt înscriși 756 elevi, ei fiind repartizați astfel:

a. Învățământ zi liceu și școală profesională 338 elevi din care:

- clasa a IX-a – 88 elevi
- clasa a X-a – 62 elevi
- clasa a X-a IPT – 24 elevi
- clasa a XI-a – 91 elevi
- clasa a XII-a – 73 elevi

b. Învățământ serial liceu 357 elevi din care:

- clasa a IX-a – 28 elevi
- clasa a X-a – 47 elevi
- clasa a XI-a – 108 elevi
- clasa a XII-a – 106 elevi
- clasa a XIII-a – 68 elevi

c. A doua șansă

- an III – 29 cursanți
- an IV – 31 cursanți



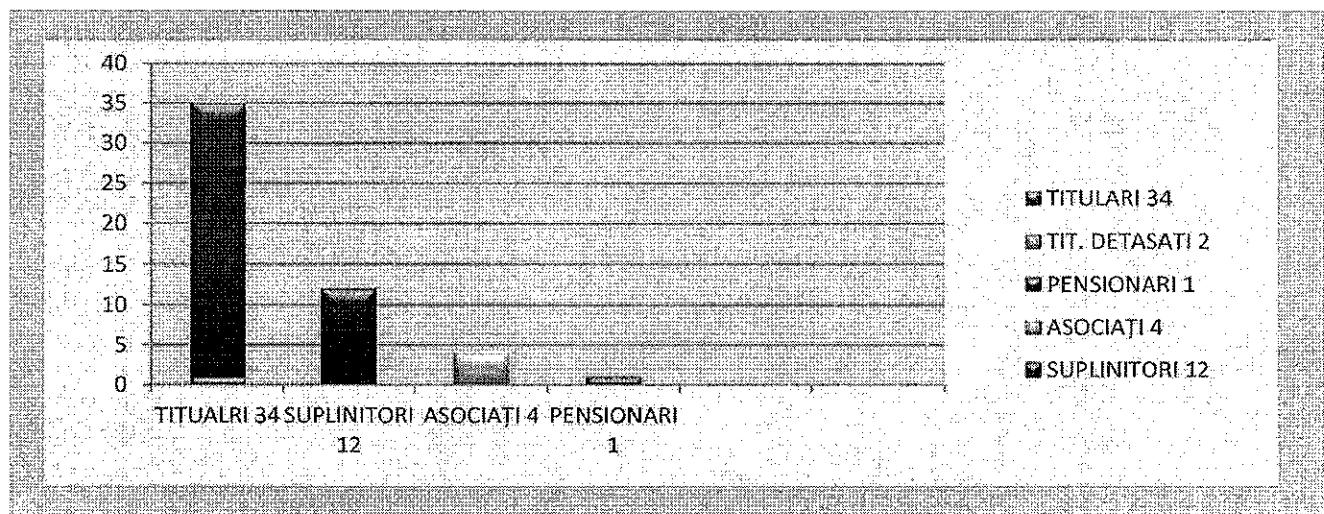
### Resurse umane

Resursa umană din cadrul Liceului Tehnologic „Sf. Haralambie” Turnu Mpăgurele cuprinde cadre didactice, personal didactic auxiliar și personal nedidactic.

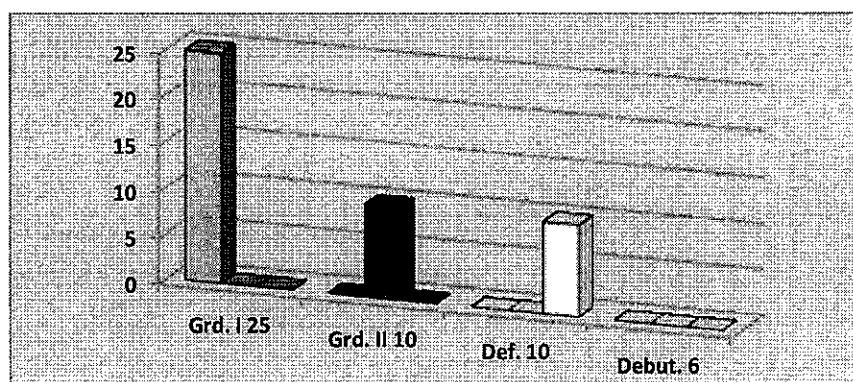
Colectivul didactic se individualizează prin preponderența tinerilor al căror entuziasm și spirit de inovație se îmbină eficient cu experiența celor mai în vîrstă.

În anul școlar 2015-2016 personalul didactic al școlii este format din 51 cadre didactice, din care 2 maistri instructori, astfel:

#### a. Statutul cadrelor didactice:



#### b. Distribuția pe grade didactice fiind următoarea:



### PERSONAL DIDACTIC

Număr total de cadre didactice	Număr de norme didactice / posturi total	Număr de norme didactice / posturi întregi	Număr de norme didactice / posturi incomplete	Număr de titulari/procent din număr de norme total/ posturi	Număr cadre calificate / procent număr cadre didactice	Modalitatea angajării pe post* (titularizare, detașare, suplinire, transfer; exprimare numerică și procentuală)	Observații - dacă este cazul (personal didactic cu studii în străinătate echivalente/necvalidate în România)
51	44,37	28	16,37	34/76,63%	51/100%	titularizare :34 pens./asoc. :5 suplinire :12	-



**Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:**

Număr personal didactic calificat:							Număr personal didactic necalificat:
Cu doctorat	Cu masterat	Cu postuniv.	Cu Gradul I	Cu Gradul II	Cu definitivat	Fără definitivat	-
-	-	-	25	10	10	6	-

**PERSONALUL DIDACTIC AUXILIAR** - în număr de 10 persoane distribuit pe categorii:

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	la nivelul normativelor privind încadrarea categoriei respective de personal	peste normativele privind încadrarea categoriei respective de personal
Contabil șef	1	1	-	Da	-
Admin. finanțiar	1	1	-	Da	-
Operator PCI	1	1	-	Da	-
Secretar șef	1	1	-	Da	-
Laborant	1	1	-	Da	-
Bibliotecar	1	1	-	Da	-
Pedagog	1	1	-	Da	-
Suprav. noapte	-	1	-	Da	-
Informatician	1	1	-	Da	-
Administrator patrimoniu	1	1	-	Da	-

**PERSONALUL NEDIDACTIC** (număr pe categorii) :

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	la nivelul normativelor privind încadrarea categoriei respective de personal	peste normativele privind încadrarea categoriei respective de personal
Muncitor	3	4	-	Da	-
Ingrijitor	5	7	1	-	-
Paznic	3	4	-	Da	-

Pregătirea umanistă, socială și științifică de bază este asigurată de un număr de 51 cadre didactice de diferite specialități. Pregătirea de specialitate tehnologică și profesională este asigurată de 18 cadre didactice de diferite specializări: economisti, ing. agronomi, ing. mecanici iar instruirea practică este asigurată de 2 maistri instructori specializare servicii/comerț și mecanică.

**ASPECTE POZITIVE :**

- Existența personalului didactic calificat 100%;
- Dotarea liceului cu echipamente IT și de birotică prin intermediul finanțării Phare TVET 2004-2006; conectarea acestora la INTERNET;
- Existența unei biblioteci cu un bogat fond de carte;



- Participarea cadrelor didactice la stagiile de formare în problematica reformei;

#### **ASPECTE CARE POT FI ÎMBUNĂTĂȚITE:**

- Neimplicarea întregului personal în rezolvarea problemelor școlii;
- Fluctuația de cadre didactice la unele discipline;
- Nu toți profesorii sunt capabili să utilizeze mijloace tehnice moderne în procesul de predare-învățare.

#### **1.4. PRIORITĂȚI NAȚIONALE**

Conform documentului „Priorități pe termen scurt și mediu pentru învățământul preuniversitar” principalele domenii pe care se axează reforma învățământului profesional și tehnic, în școala românească sunt următoarele:

- Generalizarea învățării centrate pe elev,
- Dezvoltarea parteneriatului cu agenții economici;
- Dezvoltarea curriculumului în acord cu cerințele locale ale pieței muncii;
- Formarea continuă a cadrelor didactice
- Asigurarea calității și formării profesionale;
- Orientarea și consilierea profesională a tinerilor;
- Dezvoltarea sistemul informațional pentru educație;
- Modernizarea bazei materiale a unităților din învățământ;
- Consolidarea capacitatei manageriale în educație;
- Asigurarea șanselor egale în educație și formare profesională;
- Promovarea utilizării ITC în predare și învățare;
- Asigurarea condițiilor de învățare elevilor cu nevoi speciale;
- Creșterea participării adulților la programele de formare continuă;
- Promovarea parteneriatelor în cadrul U.E. prin programe finanțate din fonduri europene;
- Creșterea numărului și a calității materialelor suport pentru învățare individuală, diferențiată, e-learning, et.

Prioritățile la nivel național:

**Dezvoltarea coeziunii sociale și a participării cetățenilor la programele de dezvoltare economică și socială a comunității locale** se axează pe:

- Asigurarea șanselor egale în educație ca premisă a dezvoltării coeziunii sociale;
- Întărirea capacitatei de autoreglare și autoperfectionare a sistemului de învățământ în funcție de cerințele prezente și de perspectivă ale societății;
- Facilitarea integrării cetățenilor în câmpul muncii după etapa de școlarizare;
- Dezvoltarea cetățeniei democratice;
- Implicarea unităților de învățământ în dezvoltarea socială și economică a comunităților locale și restructurarea rețelei școlare.

**Creșterea calității actului educațional** ca bază a realizării „societății cunoașterii” în România bazându-se pe:

- Informatizarea procesului de învățământ;
- Sprijinirea organizării de concursuri și examene naționale pentru evaluarea cunoștințelor elevilor și profesorilor;
- Adaptarea continuă a curriculum-lui național, monitorizarea aplicării acestuia.

**Asigurarea calității pregăririi resurselor umane** prin Învățământul profesional și tehnic și Formare profesională continuă prin:

- Adaptarea planificării educaționale, a capacitatei de școlarizare și a conținuturilor învățării la nevoile de dezvoltare economică și socială, la nivel local, județean, regional și național;
- Asigurarea recunoașterii calificării, transparentei și eficienței sistemului național al formării profesionale;
- Întărirea mecanismelor de asigurare a calității procesului de pregătire profesională prin VET;
- Dezvoltarea și consolidarea culturii organizaționale a unităților de învățământ din VET din perspectiva parteneriatului social și al spiritului antreprenorial;

**Dezvoltarea intelectuală și profesională** din perspectiva învățării permanente prin:



- Îmbunătățirea formării profesionale ca bază a obținerii unor rezultate eficiente pe termen lung;
- Includerea și dezvoltarea învățării nonformale și informale în oferta educațională profesională inițiale și a formelor specifice de educație continuă;
- Armonizarea metodologilor de certificare a formării continue dobândite prin educație formală și nonformală;
- Diversificarea și extinderea ofertei de educație prin unitatea de învățământ

### **1.5. PRIORITATI SI OBIECTIVE REGIONALE SI LOCALE**

Liceul Tehnologic „Sf. Haralambie” este situat în municipiul Turnu Măgurele, județul Teleorman și face parte din regiunea de dezvoltare Sud- Muntenia.

#### **1.5.1. PRIORITATI SI OBIECTIVE REGIONALE ALE REGIUNII SUD MUNTENIA**

Lista priorităților de finanțare din domeniul Educației și Ocupării Forței de Muncă a fost elaborată pe baza rezultatelor analizei socio-economice și reflectă necesitățile de finanțare ale nevoilor și problemelor identificate, precum și a potențialei contribuții la creșterea economică și la crearea de locuri de muncă în regiunea Sud Muntenia, în perioada 2014 -2020.

Astfel, pentru domeniul prioritar 5. Susținerea educației și ocupării forței de muncă au fost propuse cinci priorități de finanțare complementare și care se susțin reciproc, în conformitate cu nevoile și problemele specifice ale regiunii. Implementarea acestora va conduce la eliberarea potențialului de cunoaștere al regiunii Sud Muntenia, ameliorând astfel rezultatele în domeniul educației, precum și calitatea și rezultatele instituțiilor de învățământ și de cercetare din regiune.

##### **Prioritatea 1: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare**

Scopul acestei măsuri este de a îmbunătăți calitatea infrastructurii educaționale și de cercetare prin dotarea și modernizarea școlilor, a grădinițelor, a campusurilor școlare, precum și a centrelor pentru formare profesională și a centrelor și instituțiilor de cercetare, în vederea asigurării unui proces educațional de calitate care să corespundă standardelor europene și a creșterii participării populației școlare și a adulților la procesul educațional.

##### **Acțiuni indicative**

- Realizarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii educaționale, precum și dotarea cu echipamente și materiale didactice de ultimă generație (inclusiv pentru centrele de formare profesională continuă);
- Realizarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de cercetare fundamentală, inclusiv dotarea cu echipamente și materiale didactice de ultimă generație.

##### **Prioritatea 2. Dezvoltarea capacitatii instituționale a sistemului educațional, de cercetare și de formare continuă**

Scopul acestei măsuri de finanțare este de a crea o serie de mecanisme menite a crește atraktivitatea sistemului educațional, de cercetare și de formare continuă din regiunea Sud Muntenia, pentru specialiștii din domeniu și pentru cercetători. În plus, este evident faptul că investiția în oameni joacă un rol principal, dat fiind faptul că aceasta este văzută ca un factor de creștere și dezvoltare.

##### **Acțiuni indicative**

- Programe de formare continuă a specialiștilor și a cercetătorilor;
- Programe ce vizează modernizarea și creșterea calitatii educației și cercetării (cu accent pe stimularea creativității, spiritului antreprenorial și inovării);
- Activități privind creșterea capacitatii instituțiilor și organizațiilor locale și regionale responsabile pentru dezvoltarea și implementarea politicilor legate de sistemul educațional, de cercetare, formare continuă și mobilitatea lucrătorilor;
- Crearea și dezvoltarea de parteneriate și rețele de cooperare în educație, cercetare și ocuparea forței de muncă (inclusiv la nivel internațional);
- Programe de informare, educare și conștientizare a populației privind importanța educației.

##### **Prioritatea 3. Corelarea programelor educaționale cu cerințele pieței muncii**



Performanțele pieței forței de muncă depind în mare măsură de corelarea ofertelor de educație și formare profesională cu cerințele pieței muncii. Cu toate acestea, în ultima perioadă, pe piața forței de muncă s-a constatat existența unei rupturi între oferta sistemului educațional și cerințele pieței forței de muncă.

În vederea corelării programelor operaționale cu cerințele pieței muncii, în perioada de programare 2014 - 2020 se va acorda sprijin pentru dezvoltarea, promovarea, funcționarea și cooperarea structurilor de furnizare a educației, instruirii și pregătirii profesionale cu partenerii economici și sociali. Rezultatele slabe înregistrate în domeniul educației și formării profesionale reprezintă un obstacol în calea dobândirii și păstrării unui loc de muncă, devenind astfel una dintre principalele cauze pentru șomajul de lungă durată. Prin urmare, în următoarea perioadă de programare se are în vedere prevenirea și corectarea părăsirii timpurii a școlii și dobândirea competențelor necesare integrării și menținerii pe piața muncii.

#### **Acțiuni indicative**

- Activități de sprijin privind educația și instruirea profesională;
- Programe de informare, consiliere și orientare profesională pentru elevi și studenți;
- Programe ce vizează creșterea nivelului pregătirii profesionale de bază (inclusiv stagii de ucenicie);
- Sprijin pentru dezvoltarea, funcționarea și cooperarea structurilor de furnizare a educației, instruirii și pregătirii profesionale cu partenerii economici și sociali;
- Elaborarea de studii, programe specifice privind educația și piața forței de muncă.

#### **Prioritatea 4. Sprijinirea adaptabilității forței de muncă și promovarea antreprenoriatului**

În regiunea Sud Muntenia gradul de adaptabilitate scăzut al forței de muncă la condițiile pieței actuale constituie o provocare importantă pentru perioada 2014 - 2020, atât pentru angajatori, cât și pentru angajați.

Transformările de natură economică, socială și politică, componente caracteristice perioadei de tranziție și trecerii la economia de piață, constituie factori generatori ai schimbărilor în structura pieței forței de muncă, cu consecințe majore asupra mediului economic și social.

În acest context, pentru a face față noilor provocări de pe piața forței de muncă, se vor concentra investiții importante în programe care vizează instruirea, specializarea, și perfecționarea angajaților și angajatorilor, precum și programe de orientare și consiliere profesională.

#### **Acțiuni indicative**

- Programe ce vizează instruirea, specializarea și perfecționarea angajaților și angajatorilor;
- Programe de orientare și consiliere profesională pentru populația ocupată și șomeri;
- Programe de instruire antreprenorială, consiliere și mentorat.

#### **Prioritatea 5. Politici active de angajare**

Piața muncii și politicile de ocupare a forței de muncă sunt sectoare de politică publică de importanță ridicată pentru orice stat în orice perioadă. Cu precădere în perioade de recesiune economică însă, când ofertele de locuri de muncă sunt limitate ca număr și cererile sunt în creștere, sunt necesare politici de stimulare a angajaților și de creștere a numărului celor ce contribuie prin taxe la bugetele de asigurări sociale, șomaj sau pensii.

Principalul obiectiv al acestei măsuri este de a dezvolta și de a promova politici active pe piața muncii pentru prevenirea și combaterea șomajului și pentru a facilita integrarea tinerilor și reintegrarea șomerilor pe termen lung pe piața muncii.

În acest context, la nivelul regiunii Sud Muntenia, trebuie realizate investiții considerabile în programe de instruire adresate persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă cât și în servicii de asistență și sprijin pentru persoanele supuse riscului șomajului, precum și programe de integrare și reintegrare pe piața forței de muncă.

#### **Acțiuni indicative**

- Programe de instruire adresate persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă;
- Servicii de asistență și sprijin pentru persoanele supuse riscului șomajului pe termen lung;
- Programe de integrare și reintegrare pe piața forței de muncă.

### **1.5.2. PRIORITATI SI OBIECTIVE LOCALE**

#### **Prioritatea 1:**

#### **ARMONIZAREA SISTEMULUI IPT CU PIAȚA MUNCII**



### **Obiectiv:**

Corelarea ofertei școlilor IPT din județ cu nevoile de calificare, în condițiile de calitate a procesului de educație și formare profesională, în scopul facilitării tranziției de la școală la viața activă și continuării învățării pe tot parcursul întregii vieți.

### **Tintă:**

1. Reducerea ratei șomajului în rândul tinerilor din grupa 15-24 ani cu 50% la nivel local, până în 2020.
2. Asigurarea continuării studiilor, după învățământul obligatoriu, pentru cel puțin 85% din populația de vârstă școlară a județului cuprinsă în învățământul IPT.
3. Introducerea de noi meserii în concordanță cu cerințele forței de muncă din județul Teleorman.

### **Context:**

În județ se înregistrează dezechilibre între cererea de calificare și oferta educațională a școlilor din învățământul profesional și tehnic, ceea ce determină un grad redus de inserție socio-profesională a absolvenților. Accesul la educație și formare profesională pentru populația de vârstă școlară și, implicit, inserția socio-profesională, sunt limitate, în principal, de:

➤ constrângeri de ordin material (pentru tinerii din mediul rural și cei proveniți din familiile defavorizate din punct de vedere economic)

➤ dezinteres din partea absolvenților învățământului obligatoriu pentru continuarea studiilor

➤ prognoza pe termen mediu și lung privind necesarul de forță de muncă pe domenii de pregătire și calificări este insuficient dezvoltată;

Se impune astfel elaborarea unei politici de intervenție directă pentru corelarea sistemului educațional cu piața muncii. De o importanță majoră în acest sens este crearea unui *observator local* de cercetare a pieței muncii care să realizeze studii și prognoze privind necesarul de forță de muncă și să creeze o bază de date privind absolvenții TVET. Informațiile furnizate de observator vor fi utilizate pentru monitorizarea inserției socio-profesionale a absolvenților TVET și pentru corelarea anuală a planului de școlarizare cu cererea pieței muncii.

### **Prioritatea 2:**

## **ASIGURAREA DE ȘANSE EGALE PRIN SISTEMUL IPT PRIVIND ACCESUL LA EDUCAȚIE AL TINERILOR DIN JUDEȚ**

### **Obiectiv:**

Creșterea adaptării școlare, medierea succesului și integrarea profesională a tuturor elevilor, indiferent de nevoile lor, prin asigurarea accesului la educație.

### **Tintă:**

Prevenirea și reducerea părăsirii timpurii a școlii cu 85% până în anul 2020.

### **Context:**

O problemă cu o importanță aparte cu care se confruntă județul o reprezintă accesul limitat al tinerilor din mediul rural la învățământul TVET și al elevilor cu dificultăți de învățare și cu handicap (acces limitat de infrastructura necorespunzătoare a școlilor TVET). La aceasta se adaugă faptul că ponderea populației de etnie romă în unele localități este importantă.

### **Prioritatea 3:**

## **DEZVOLTAREA BAZEI DIDACTICO-MATERIALE A ȘCOLILOR IPT DIN JUDEȚ ÎN PARTENERIAT CU ALTE ORGANIZAȚII**

### **Obiectiv:**

Reabilitarea și dotarea cu echipamente didactice a școlilor TVET din regiune în concordanță cu cerințele domeniilor de pregătire profesională.

### **Tintă:**

1. Reabilitarea a 100% din numărul școlilor IPT ale regiunii.
2. Toate școlile IPT să aibă dotare minimală conform domeniilor de calificare și 90% dintre acestea să aibă dotare în concordanță cu evoluțiile tehnologice ale domeniilor de pregătire.

### **Context:**

Calitatea în educație înseamnă asigurarea pentru fiecare educabil a condițiilor pentru cea mai bună, completă și utilă dezvoltare. De aceea trebuie asigurate condițiile necesare desfășurării corespunzătoare a activităților de educație și formare profesională a elevilor.

Calitatea clădirilor școlilor poate avea un impact semnificativ asupra dorinței elevilor de a merge la școală și asupra capacitații lor de a accesa tipul adekvat de formare. În acest sens toate clădirile trebuie parțial sau total reabilitate până în 2020 și dotate minimal. Școlile nu sunt accesibile pentru elevii cu probleme de mobilitate, iar atelierele pentru instruirea practică a elevilor sunt într-un

proces de degradare fizica și morală și nu corespund progresului tehnic și standardelor actuale de formare profesională.



Este necesară o politică coerentă de reabilitare, modernizare și dotare a spațiilor educaționale pentru TVET.

#### Prioritatea 4:

### EFICIENTIZAREA RELAȚIILOR PARTENERIALE EXISTENTE ȘI DEZVOLTAREA DE NOI PARTENERIATE PENTRU IPT

#### Obiectiv:

Dezvoltarea parteneriatului social activ pentru formarea profesională, în scopul planificării strategice a IPT la nivel județean.

#### Tintă:

Cel puțin un parteneriat pentru formarea profesională în fiecare școală IPT pentru fiecare domeniu de pregătire.

#### Context:

Parteneriatul social pentru formarea profesională în județ poate fi eficientizat prin:

➤ implicarea activă a partenerilor sociali în formarea profesională inițială și continuă

➤ transformarea școlilor TVET în furnizori de servicii pentru comunitățile locale

➤ dezvoltarea parteneriatelor de tip public - privat

➤ implicarea reală a partenerilor sociali în identificarea oportunităților de integrare profesională a absolvenților TVET

➤ autorizarea școlilor TVET ca furnizori de formare profesională continuă;

autorizarea școlilor TVET ca centre de evaluare a competențelor profesionale achiziționate în sistem non-formal;

#### Prioritatea 5:

### DEZVOLTAREA SISTEMULUI IPT PRIN ATRAGEREA DE SPECIALIȘTI ȘI FORMAREA CONTINUĂ A RESURSELOR UMANE DIN ȘCOLILE IPT ALE JUDEȚEAN

#### Obiectiv:

Asigurarea accesului la formare profesională continuă a cadrelor didactice din IPT.

#### Tintă:

Participarea cadrelor didactice din IPT la cel puțin un curs de formare profesională continuă, până în 2020.

#### Context:

Județul Teleorman se confruntă în continuare cu o mobilitate profesională scăzută și fluctuație a personalului didactic din învățământul TVET;

În general, suplinitorii necalificați pentru disciplinele de cultură generală din învățământul profesional și tehnic sunt cadre didactice cu studii superioare care predau alte discipline decât cea înscrisă pe diplomă. Aceste cadre didactice se regăsesc în special, în mediul rural, la școlile cu clase de arte și meserii.

Corelarea planurilor de școlarizare cu cererea pieței muncii determină necesitatea reconversiei profesionale a cadrelor didactice care predau cultura de specialitate în școlile TVET.

#### Prioritatea 6:

### EFICIENTIZAREA ȘI DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ORIENTARE ȘI CONSILIERE PROFESSIONALĂ A ELEVILOR DIN IPT

#### Obiectiv:

Dezvoltarea orientării și consilierii profesionale în scopul creșterii performanțelor educaționale și ratelor de tranziție către nivele superioare de educație

#### Tintă:

Extinderea serviciilor de orientare și consiliere profesională pentru toți elevii din învățământul IPT, până în 2020.

#### Context:

Școala, ca instituție socială cu funcții multiple, trebuie să răspundă nu doar nevoilor informaționale ale elevului, ci și a celor psihologice și sociale. Scopul final al educației este pregătirea elevului pentru viață. Creșterea numărului de eșecuri, abandonuri școlare, de comportamente delincvente, sau nesănătoase, de tulburări emoționale în rândul elevilor, indică faptul că ar trebui să se facă mai mult în această direcție. Consilierea este un proces complex ce cuprinde o arie largă de intervenții care impun o pregătire profesională de specialitate. Profesorul de școală abilitat pentru consilierea educațională nu are competențe în consilierea de criză și consilierea psihologică. Aceste activități reprezintă domenii de intervenție ce țin strict de competența psihologului.

În județul Teleorman există în continuare un număr insuficient de cabinete de orientare și consiliere



profesională și un număr mic de consilieri școlari. Consilierea nu orientează și nu sprijină suficient învățământul TVET. Prin urmare, se impune eficientizarea activității de consiliere prin creșterea numărului de consilieri, a numărului de cabineți de consiliere, dotarea cabinetelor și îmbunătățirea mecanismelor de atragere a elevilor către învățământul TVET și ocuparea unui loc de muncă.

## PARTEA a 2-a ANALIZA NEVOILOR

### 2.1. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

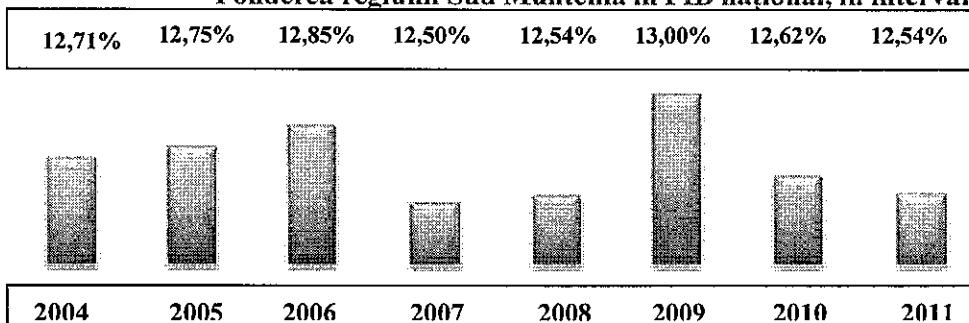
#### 2.1.1. Analiza profilului economic

La nivelul regiunii de dezvoltare Sud Muntenia, în intervalul analizat 2004 – 2012, economia a fost caracterizată printr-o evoluție ușor ascendentă, influențată în foarte mare măsură de criza economică și financiară mondială, reflectată în valorile principalilor indicatori de evaluare a creșterii economice. Un aspect important care se evidențiază pe tot parcursul analizei economiei regiunii Sud Muntenia este legat de reunirea în cadrul regiunii a șapte județe care formează două clase extrem de diferite în caracteristicile lor economice. Astfel, cele trei județe din nord – Argeș, Dâmbovița și Prahova – dă baza industrial-regională care este impresionantă, depășind media națională și celelalte patru județe din sudul regiunii – Călărași, Giurgiu, Ilalomița și Teleorman – cu tradiție, în principal, în producția agricolă și agroalimentară.

#### INDICATORI MACROECONOMICI REGIONALI

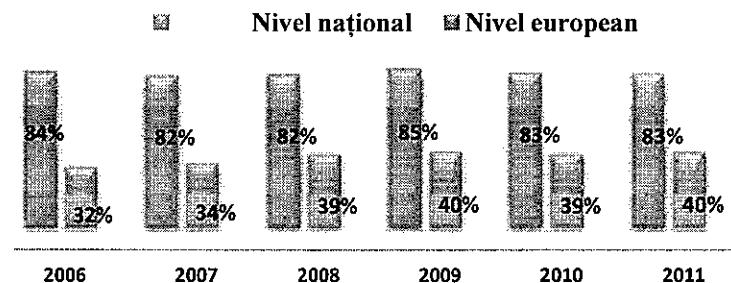
**Produsul Intern Brut** obținut în anul 2011 de regiunea Sud Muntenia totaliza 69.894,90 milioane lei prețuri curente (16.479 milioane euro – 0,13% din media UE-28), reprezentând 12,5% din valoarea PIB național, ceea ce a condus la ocuparea locului 2 în rândul celor 8 regiunii de dezvoltare ale României, după București - Ilfov. Indicator macroeconomic folosit pentru a măsura activitatea și creșterea economică într-o țară sau regiune, PIB regional s-a caracterizat, în tot intervalul analizat, respectiv 2004 - 2011, printr-o evoluție pozitivă lentă.

- Ponderea regiunii Sud Muntenia în PIB național, în intervalul 2004 – 2011



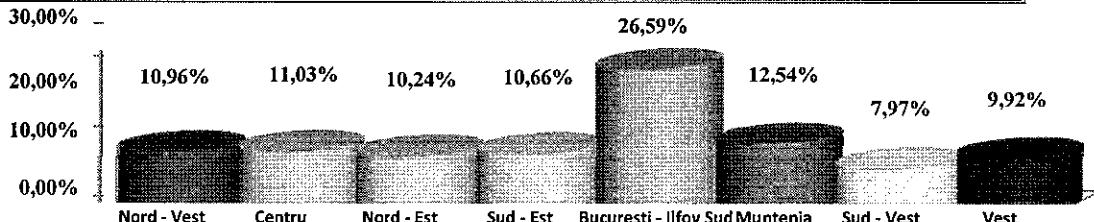
Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia

PIB/ loc în regiunea Sud Muntenia - pondere la nivel național și european – în intervalul 2006 - 2011 (procente)



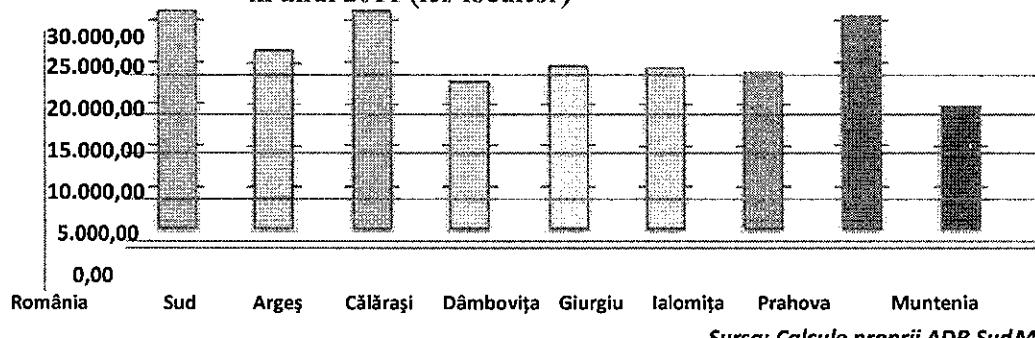
Sursa: Eurostat; calcule proprii ADR Sud Muntenia

Ponderea regiunilor de dezvoltare în formarea PIB național, în 2011 (procente)



Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia

**PIB/ locuitor la nivel național, regional și pe județe component ale regiunii Sud Muntenia,  
în anul 2011 (lei/ locuitor)**



Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia

Nivel	PIB	PIB/ loc.	Indice de disparitate (%)	
			Față de	Față de
România	557.348,20	26.099,90	-	-
Sud Muntenia	69.894,90	21.550,80	-	82,6%
Argeș	16.731,10	26.280,19	121,9%	100,7%
Călărași	5.499,20	17.712,10	82,2%	67,9%
Dâmbovița	10.322,80	19.515,46	90,6%	74,8%
Giurgiu	5.398,50	19.337,54	89,7%	74,1%
Ialomița	5.387,00	18.853,27	87,5%	72,2%
Prahova	20.718,50	25.606,09	118,8%	98,1%
Teleorman	5.837,80	14.848,26	68,9%	56,9%

Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia pe baza datelor de la INS

Principalele sectoare care au contribuit, în anul 2011, la formarea PIB regional în Sud Muntenia au fost: comerțul și serviciile - cu o pondere de 44,61%, în scădere față de anul precedent cu aproximativ 4 puncte procentuale, pe fondul crizei mondiale și scăderii puterii de cumpărare - și industria – cu o pondere de 36,82%. În intervalul 2008 – 2011, industria și-a majorat contribuția la formarea PIB regional îndeosebi prin intermediul exporturilor, cu o creștere spectaculoasă în timpul crizei internaționale de aproximativ 5 puncte procentuale, în 2010 față de 2009, fiind susținută în principal de cererea externă.

În schimb, agricultura, după trei ani de scădere constantă, a înregistrat în 2011 o creștere de aproximativ 2 procente față de anul anterior, plusul din agricultură datorându-se, în principal, recoltelor-record înregistrate, dar și de prețurile-record pentru produsele agroalimentare. Cu toate acestea, principalele amenințări pentru acest sector strategic al regiunii Sud Muntenia rămân: practicarea pe o scară largă a agriculturii de subzistență și dependența de vreme.

Ponderea principalelor sectoare economice în PIB, în anul 2011, la nivel național și în regiunea Sud Muntenia

România	Regiunea Sud Muntenia
55,04%	6,52%                    28,82%



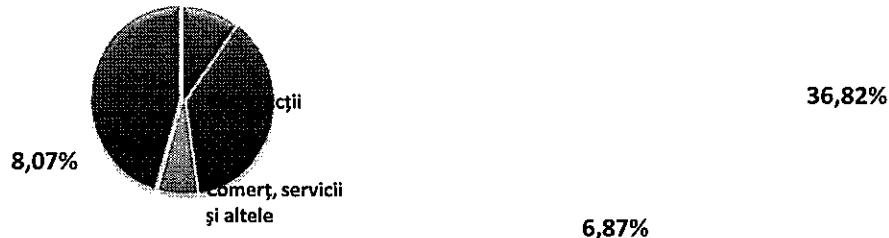


Agricultură și pescuit

9,99

**44,61%**

Industria



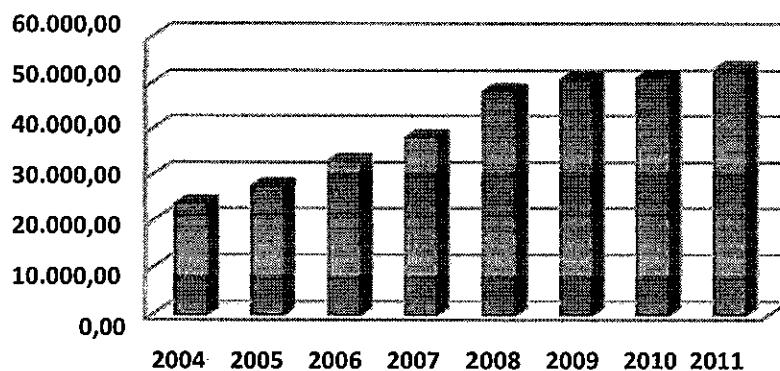


### Productivitatea muncii la nivelul regiunii Sud Muntenia

Calculată ca raport între valoarea adăugată brută regională și populația ocupată civilă, acest indicator macroeconomic exprimă, în principal, eficiența cu care este consumată munca. În perioada analizată 2004 - 2011, productivitatea muncii a înregistrat un trend crescător, atingând în ultimul an de analiză un nivel de 90,82% din media națională, ocupând locul 4 la nivel național (primul loc fiind ocupat de regiunea București – Ilfov cu 181,83% comparativ cu nivelul național).

Pentru anul 2011, județele cu cel mai mare nivel al productivității muncii au fost Prahova (cu cea mai mare creștere față de anul precedent) și Argeș, urmate de Giurgiu, Ialomița, Călărași, Dâmbovița și Teleorman.

**Productivitatea muncii în regiunea Sud Muntenia, pentru intervalul  
2004 – 2011 (lei/ persoană)**



### DINAMICA ÎNTREPRINDERILOR ÎN REGIUNEA SUD MUNTEANIA

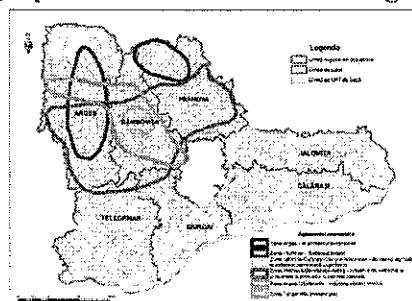
Întreprinderile au un rol hotărâtor în dezvoltarea economiei în regiunea Sud Muntenia, în determinarea potențialului acesteia, întrucât la acest nivel se creează substanța economică.

În 2012, în Sud Muntenia, existau 51.563 de întreprinderi active în toate sectoarele economice, poziționând astfel regiunea, pentru al treilea an consecutiv, pe locul 5 la nivel de țară. Dintre acestea 87,13% se încadrau în categoria microîntreprinderilor (0-9 angajați), 10,60% în clasa întreprinderilor mici (10-49 angajați), 1,94% întreprinderi mijlocii (50-249 angajați) și numai 0,33% întreprinderi mari (peste 250 angajați).

Industria regiunii Sud Muntenia, cu un profil diversificat și complex, se bazează în mare parte pe activități tradiționale orientate spațial în funcție de localizarea resurselor naturale. Astfel, industria regiunii acoperă toate domeniile componente, însă ponderile superioare sunt deținute de industria chimică și petrochimică (în județele Prahova și Argeș), industria construcției de mașini, echipamente și mijloace de transport (în județele Prahova, Argeș și Dâmbovița), industria textilă, a confețiilor și industria alimentară (specifică județelor din sudul regiunii).

De remarcat este că apar o serie de discrepanțe la nivel intra-regional, astfel industria are o pondere ridicată în județele din partea nordică unde sunt localizate cele mai importante centre urbane industriale: Ploiești, Pitești și Târgoviște, care au constituit și constituie în continuare poli de dezvoltare și centre de polarizare pentru noi activități industriale pe lângă cele tradiționale existente și pentru investițiile străine.

### Zonele de concentrare și specializare economică ale regiunii Sud Muntenia, în 2010

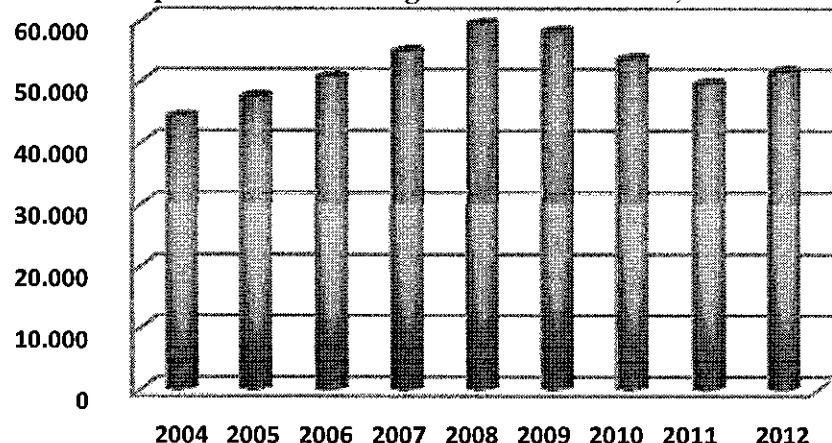


Astfel, dinamica întreprinderilor s-a caracterizat printr-o evoluție ascendentă până în 2008, numărul întreprinderilor crescând cu 34,45% (+15.241 întreprinderi – loc 4 la nivel național) în 2008 față de 2004. În schimb, în perioada 2009 - 2012, criza economică a afectat în mod negativ mediul de afaceri din Sud



Muntenia, numărul de întreprinderi active s-a redus cu 13,31% (-7.919 întreprinderi), atingând astfel aproximativ nivelul existent în anul 2006. Această scădere a fost însă una dintre cele mai mici scăderi înregistrate la nivel național, Sud Muntenia situându-se pe locul 6.

**Evoluția numărului de întreprinderi active în regiunea Sud Muntenia, în intervalul 2004- 2012**



În analiza dinamicii economiei regiunii se disting două perioade, cu evoluții și caracteristici diferite, respectiv perioada de creștere economică în intervalul 2004 – 2008 și perioada de criză economică și financiară, a cărei efecte s-au resimțit cel mai puternic de la jumătatea anului 2009 și până în prezent.

Astfel, dinamica întreprinderilor s-a caracterizat printr-o evoluție ascendentă până în 2008, numărul întreprinderilor crescând cu 34,45% (+15.241 întreprinderi – loc 4 la nivel național) în 2008 față de 2004. În schimb, în perioada 2009 - 2012, criza economică a afectat în mod negativ mediul de afaceri din Sud Muntenia, numărul de întreprinderi active s-a redus cu 13,31% (-7.919 întreprinderi), atingând astfel aproximativ nivelul existent în anul 2006. Această scădere a fost însă una dintre cele mai mici scăderi înregistrate la nivel național, Sud Muntenia situându-se pe locul 6.

Analiza la nivel județean, la 2012, relevă faptul că pe primele două locuri s-au poziționat județele Prahova cu 15.551 întreprinderi active și Argeș cu 12.880 întreprinderi active, urmate la o distanță semnificativă de Dâmbovița – 6.250 întreprinderi active, în timp ce ultimul loc la nivel regional a fost ocupat de Giurgiu cu numai 3.848 întreprinderi active (în scădere o pozitie față de anul precedent).

În ce privește structura întreprinderilor după domeniul de activitate se remarcă unele specializări teritoriale. Astfel, județul cu cel mai mare grad de diversificare economică a fost Prahova, care a înregistrat cele mai mari ponderi ale numărului de întreprinderi pentru 15 din cele 18 sectoare de activitate. La polul opus, s-a situat județul Giurgiu cu cel mai mic număr de întreprinderi active pentru 6 din domeniile de activitate, fiind astfel județul cu cel mai scăzut grad de diversificare economică. Situația completă asupra numărului de întreprinderi active pe activități economice se regăsește în tabelul de mai jos:

**Numărul întreprinderilor active pe clase de mărime, la nivel județean, în 2012**

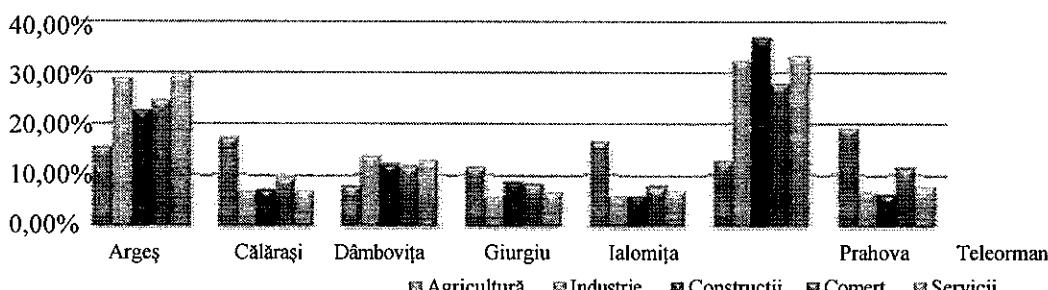
	Sud Muntenia	Argeș	Călărași	Dâmbovița	Giurgiu	Ialomița	Prahova	Teleorman
Mică	44.925	11.090	3.712	5.530	3.393	3.375	13.397	4.428
Medie	5.468	1.475	438	585	387	425	1.759	399
Mărginită	1.002	271	69	118	62	73	325	84
Mără	168	44	13	17	6	8	70	10
Total	51.563	12.880	4.232	6.250	3.848	3.881	15.551	4.921

Situată la 2012, a distribuției întreprinderilor active pe sectoare economice la nivelul celor șapte județe ale regiunii Sud Muntenia, accentuează atât repartizarea inegală a întreprinderilor în plan teritorial, dar și evidențiază existența dezechilibrelor semnificative cu privire la concentrarea teritorială a întreprinderilor. De exemplu, mai mult de 33% dintre întreprinderile active la nivel regional din sectorul



„Servicii” erau localizate în județul Prahova, în timp ce Giurgiu deținea puțin peste 6% dintre acestea. De asemenea, județul Prahova se situa pe primul loc și în domeniile „Industria”, „Construcții” și „Comerț”, urmat de Argeș și Dâmbovița, acesta din urmă fiind, în medie, la 20 de procente distanță față de leader.

#### Structura sectorului întreprinderilor active pe județe ale regiunii Sud Muntenia, în 2012 (proccente)

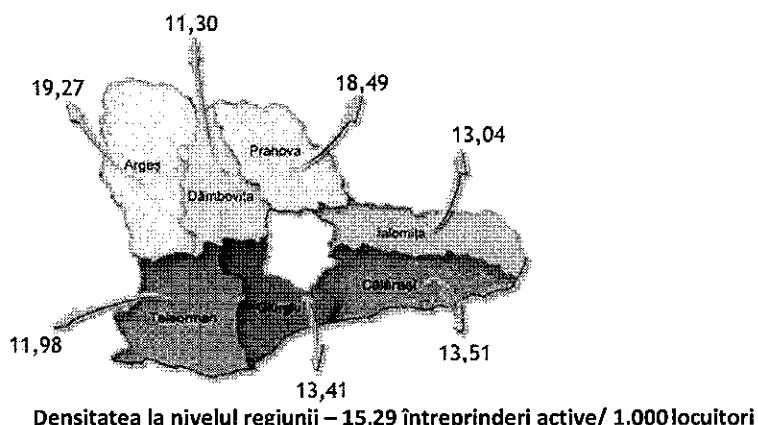


Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia pe baza datelor de la INS

În intervalul analizat, respectiv 2004 – 2011, în Sud Muntenia, densitatea întreprinderilor a urmat același trend ca cel de la nivel național, și anume: ascendent până în 2008 - cu o creștere de aproximativ 37% față de 2004 - urmat de o evoluție descendantă până în 2011 în principal pe fondul crizei economice mondiale – cu o scădere de aproximativ 16%, ceea ce a determinat atingerea valorii anului 2006 în materie de densitate a întreprinderilor.

Situată la nivelul anului 2011 este prezentată în figura de mai jos:

#### Harta densității întreprinderilor active din regiunea Sud Muntenia, în anul 2011



Densitatea la nivelul regiunii – 15,29 întreprinderi active / 1.000 locuitori

Sursa: Calcule proprii ADR Sud Muntenia pe baza datelor de la INS

Din numărul total de agenți economici înregistrati în anul 2011, în Sud Muntenia, 52% au fost persoane fizice autorizate și 48% societăți comerciale, aproape toate întreprinderile noi având un singur sediu – 94,1%. Referitor la distribuția pe mediul de rezidență, 59,3% dintre întreprinderile nou create au fost în mediul urban și 40,7% în mediul rural, important de evidențiat fiind faptul că ponderea întreprinderilor nou create în mediul rural a înregistrat o ușoară creștere față de anul precedent (+2,7%). Un aspect pozitiv se remarcă și în cazul proporției generale a noilor întreprinderi al căror sediu era locuința managerului, valoare ce a înregistrat o scădere în anul 2011 cu 9,4 puncte procentuale față de anul precedent, în timp ce ponderea întreprinderilor noi care își desfășoară activitatea la un sediu independent a crescut semnificativ de la 0,6% în 2010, la 16,4% în 2011.

Din punct de vedere al distribuției întreprinderilor active nou create, pe sectoare de activitate, la nivelul regiunii cei mai mulți agenți economici au fost înmatriculați cu activitatea principală comerț (50,3%), urmați de cei cu activitate în industrie, la egalitate cu construcții (14,4%), în transporturi (12,2%), iar cei mai puțini în alte servicii (4,4%) și în hoteluri și restaurante (4,3%). Față de anul 2010, s-a constat o creștere a ponderii sectoarelor Construcții (+7,6%) și Transporturi (+4,7%), acestea fiind cele mai atrăgătoare la nivelul regiunii Sud Muntenia, în timp ce pentru celelalte categorii trendul a fost de scădere, cea mai accentuată înregistrându-se în Comerț (-10,7%).



### Întreprinderi nou create în regiunea Sud Muntenia, în perioada 2004 - 2011 (proccente)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Distribuția întreprinderilor active nou create după tipul unității</b>								
<b>Persoane fizice</b>	45,7	54,5	37,6	48,3	50,1	66,3	61,7	52
<b>Societăți comerciale</b>	54,3	45,5	62,4	51,7	49,9	33,7	38,3	48
<b>Distribuția întreprinderilor active nou create pe medii de</b>								
<b>Urban</b>	64,0	63,6	67,3	66,3	64,8	66,2	62,0	59,3
<b>Rural</b>	36,0	36,3	32,7	33,7	35,2	33,8	38,0	40,7
<b>Distribuția întreprinderilor active nou create pe sectoare de activitate</b>								
<b>Industria</b>	15,4	10,8	9,0	7,2	14,2	11,1	15,3	14,4
<b>Construcții</b>	8,3	10,8	15,0	14,6	18,1	11,6	6,8	14,4
<b>Comerț</b>	37,3	43,7	43,3	27,6	40,6	51,2	61,0	50,3
<b>Transporturi</b>	9,7	5,1	7,9	6,3	7,8	9,2	7,5	12,2
<b>Hoteluri și restaurante</b>	3,3	3,2	2,9	1,8	3,8	5,7	5,3	4,3
<b>Alte servicii</b>	26,0	26,5	22,0	42,5	15,5	11,2	4,1	4,4

*Sursa: INS - Întreprinderi noi și profilul întreprinzătorilor din România, 2013*

### CIFRA DE AFACERI

În 2012, unitățile locale active în industrie, construcții, comerț și alte servicii, de la nivelul regiunii Sud Muntenia, au realizat o cifră de afaceri de 132.425 milioane lei (ce reprezintă 12,49% din valoarea la nivel național), în creștere cu 3,08% față de anul precedent, situând regiunea Sud Muntenia pe locul 2 la nivel național, poziție de altfel ocupată în tot intervalul analizat. Cea mai mare cifră de afaceri a fost înregistrată de unitățile din județul Prahova cu 51.542 milioane lei, urmate de cele din Argeș cu 43.589 milioane lei, iar pe ultimele două poziții s-au situat județele Teleorman și Giurgiu, cu 5.695 și, respectiv 5.120 milioane lei. Evoluția în ansamblu a cifrei de afaceri în perioada 2005 – 2012, la nivelul fiecărui județ al regiunii Sud Muntenia se poate observa în următorul tabel:

- Cifra de afaceri a unităților locale active în industrie, construcții, comerț și alte servicii, nivel național, regional și județean, în intervalul 2005 - 2012 (milioane lei preturi curente)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>România</b>	514.070	625.275	772.262	959.414	850.834	903.238	1.007.151	1.060.508
<b>Sud Muntenia</b>	63.654	77.103	90.116	114.074	97.848	107.136	128.467	132.425
<b>Argeș</b>	20.701	25.055	30.784	37.879	35.209	35.925	40.388	43.589
<b>Călărași</b>	2.791	3.943	4.765	6.655	5.314	5.748	6.844	7.019
<b>Dâmbovița</b>	5.832	7.309	8.680	11.319	9.321	9.716	11.364	12.966
<b>Giurgiu</b>	3.150	3.976	5.110	5.648	5.006	5.381	5.137	5.120
<b>Ialomița</b>	3.536	4.089	4.307	5.872	5.063	5.675	6.170	6.494
<b>Prahova</b>	24.562	29.250	32.495	41.466	33.858	40.003	53.215	51.542
<b>Teleorman</b>	3.082	3.481	3.975	5.235	4.077	4.688	5.350	5.695

*Sursa: Institutul Național de Statistică*

Domeniile de activitate predominante ale firmelor găzduite de parcurile industriale din regiune sunt industria textilă, industria petrochimică, construcții, echipamente electronice, medicale și sanitare. Gama de servicii oferite este puțin variată și limitată în cele mai multe cazuri la utilități (energie electrică, gaze naturale, apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială, parcări); infrastructura necesită investiții majore, iar vizibilitatea lor în rândul companiilor din mediul privat trebuie îmbunătățită.

### Agricultură și industria alimentară



Județul Teleorman dispune de premise favorabile pentru realizarea unei agriculturi productive. Deși agricultura reprezintă o ramură importantă a economiei județului Teleorman, potrivit opiniei generale nu este valorificată suficient pentru a putea deveni un pilon real de susținere a economiei locale. Totuși, analiza derulată la nivelul județului a permis identificarea unor inițiative de asociere, prin care se poate asigura dezvoltarea lanțului valoric producție-procesare-comercializare, atât de necesar pentru o agricultură competitivă.

Datele furnizate de instituțiile de profil arată totuși că per ansamblu, la nivelul județului Teleorman se practică în majoritatea teritoriului agricultura de subzistență și semi-subzistență, terenurile fiind caracterizate de un grad ridicat de fărâmătare. 81% dintre fermele din județ sunt de mici dimensiuni, cu loturi cuprinse între 1 și 5 ha.

În aprilie 2010, efectivul salariaților în agricultură era de 3.389 persoane (valoare ce reprezinta doar 6,7% din totalul salariaților la nivelul județului), comparativ cu luna aprilie 2009, de 3.702 persoane, înregistrându-se fluctuații negative ale acestui indicator din anul 2008 și până la sfârșitul perioadei, situație asemănătoare cu celelalte sectoare economice, un factor decisiv putând fi aici reprezentat de contextul economic actual.

În agricultura județului Teleorman activează aproximativ 300 de firme, în anul 2008. Pescuitul, acvacultura, vânătoarea și serviciile conexe nu reunesc decât 7 firme de-a lungul perioadei 2005-2008.

Topul firmelor din anul 2008 realizat de către Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Teleorman reunește 61 de agenți economici, microîntreprinderi și IMM-uri, care desfășoară activități privind cultivarea plantelor, creșterea animalelor, fabricarea produselor pentru hrana animalelor și servicii conexe, precum și pescuit, piscicultură, vânătoare și servicii conexe.(Sursa de date: Anuarul Statistic Național, ediția 2009)

În clasificarea realizată de instituția menționată anterior, în top 150 firme, producătorul InterAgro SRL, din Zimnicea se clasează pe locul patru. Această societate cu profil de creșterea și valorificarea animalelor, precum și cultura cerealelor își desfășoară activitatea pe principii științifice moderne și reprezintă un exemplu de bună practică în domeniul, întrucât este o unitate de producție și procesare a produselor agricole. Această societate funcționează, de asemenea, și în alte localități ale județului.

În ultimii patru ani s-au realizat investiții în unități de prelucrare produse agricole în scopul fabricării și comercializării produselor alimentare, printre care și brutăria InterAgro, din orașul Videle.

Totodată, în top 150, în primele 30 de firme se clasează și Eurosiloz SA, din Alexandria care desfășoară activități de depozitare, Cerealcom SA, din Alexandria, care au drept obiect de activitate Comerț cu ridicata al produselor agricole brute și al animalelor vii, Germino SA, din Alexandria, care se ocupă cu fabricarea produselor de brutărie și a produselor făinoase, Agrointer SRL, din comuna Țigănești, ce are drept domeniu specific cultivarea plantelor nepermanente.

### Servicii

În sectorul servicii, firmele din transporturi și activități conexe transporturilor au cea mai mare pondere ca număr în total (247 în 2008 și 237 în 2009), urmate de companiile ce au ca obiect de activitate serviciile profesionale prestate în principal întreprinderilor. Categoria servicii generale reunește de asemenea un număr important de firme (124 în 2008 și 122 în 2009).

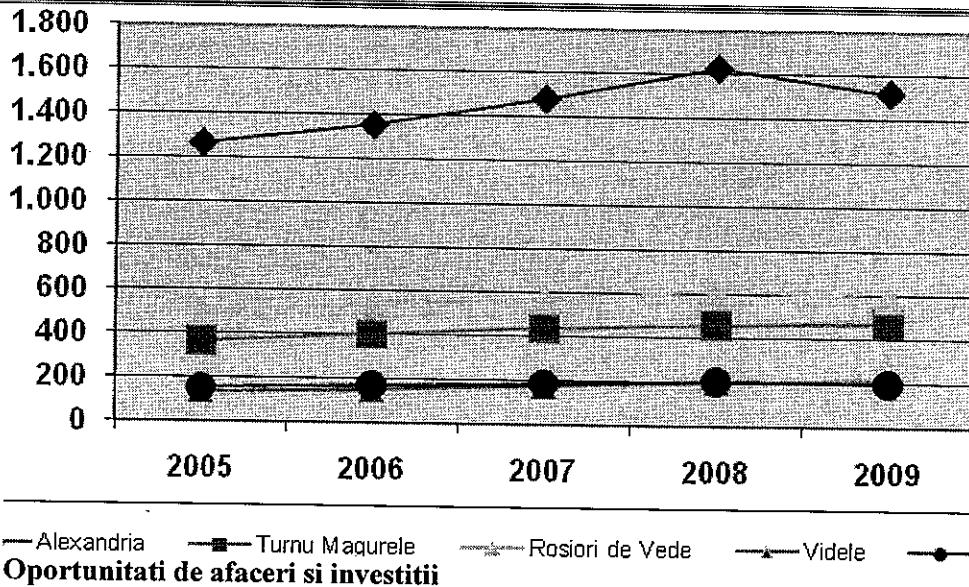
Per ansamblu sectorul servicii nu a înregistrat scăderi semnificative, ba chiar a înregistrat o ușoară creștere înțelesă ca privește numărul de firme (de la 808 în 2008 la 817 în 2009). Este important de specificat însă că cifra de afaceri în sectorul servicii a scăzut, ceea ce indică o creștere a serviciilor cu valoarea scăzută în economia județului.

În comerț și turism, cele mai multe firme au ca obiect de activitate comerțul cu amănuntul în magazine specializate, nespecializate, precum și neefectuat prin magazine (2.003 ca număr în 2008 și 1.959 în 2009). Tot această categorie a înregistrat și cea mai mare valoare a cifrei de afaceri pe întregul interval, ajungând în 2008 la aproape 230 milioane de euro și scăzând la 167 de milioane euro în 2009. Alt număr semnificativ de firme este înregistrat de categoria baruri, restaurante, cafenele, precum și de categoria comerț cu ridicata al produselor nonalimentare.

Cele mai puține firme activează în turism – agenții de turism, hoteluri și alte facilități de cazare (7, respectiv 6 firme în 2008).

Este important de menționat că, în continuare, în 2009 firmele din comerț și turism au reprezentat cel mai mare număr de firme din economia județului, în procent de 58,00%.

### Evoluția numărului de firme active în centrele urbane din județul Teleorman



— Alexandria — Turnu Magurele — Rosiori de Vede — Videle — Zimnicea  
**Oportunitati de afaceri si investitii**

#### Efectele disponibilizarilor colective asupra economiei judetului Teleorman

Avand în vedere criza economică care are ca pe lângă efectele sociale nefavorabile și un efect negativ asupra economiei la nivelul județului cauzată de restructurarii ale activității angajatorilor.

Domenii afectate de disponibilizarile colective sunt diverse, afectant toate ramurile economiei: industria textilă, industria chimică, producerea și furnizarea de energie electrică și termică, apă caldă și aer conditionat, comerț, construcții de clădiri, administrație publică și apărare, asigurări sociale din sistemul public.

#### Dezvoltarea durabilă – aspecte specifice zonei rurale

Conceptul de rural poate fi interpretat în mai multe moduri. Cel mai frecvent, termenul este legat de cel de peisaj, ca efect al diversificării funcțiilor legate de turism și recreere. Prin rural se înțelege un oarecare gen de peisaj, o suprafață, un teritoriu cultivat, cu activitate agricolă intensă care în general poartă amprenta omului: câmpii arate, livezi, pășuni, zone construite. În preocupările Uniunii Europene dezvoltarea rurală ocupă un loc deosebit, extrem de important, ca efect al conștientizării pericolului care amenință identitatea culturală, resursele naturale și viabilitatea spațiului rural. Comisia pentru agricultură și dezvoltare rurală a elaborat Charta Europeană a Spațiului Rural care conține principiile dezvoltării durabile a agriculturii și spațiului rural European.

Spațiul rural corespunde unei zone în care terenurile sunt utilizate pentru agricultură, silvicultură, pescuit, acvacultură dar și pentru alte activități economice și culturale ale locuitorilor din zonele respective (artizanat, servicii, turism, recreere).

Obiectivele principale ale spațiului rural sunt:

- promovarea unui sistem de producție agricolă care să asigure cerințele alimentare ale populației și un nivel acceptabil al veniturilor;
- protecția mediului înconjurător;
- asigurarea bazei necesare pentru recreere și turism;
- conservarea surselor naturale;
- conservarea peisajului natural.

Funcția economică de bază a spațiului rural din Județul Teleorman are ca pilon principal agricultura. Alături de agricultură se extind și alte ramuri cum ar fi industria, meșteșugurile.

Spațiul rural nu mai trebuie conceput ca o zonă eminentamente agricolă. Cu cât structura este mai diversificată, cu atât implicațiile sociale sunt mai favorabile: stabilitatea populației, menținerea tineretului în spațiul rural, ocuparea forței de muncă. Agricultura în zona rurală nu este numai un sector economic important ci înapoi de toate este un mod de viață. Populația rurală este ocupată preponderent în agricultură cei mai mulți fiind cu statut de lucrător pe cont propriu și lucrător familial, având un nivel de educație mai redus comparativ cu mediul urban.

Deoarece, în perioada 2007-2013, contribuția Uniunii Europene acordată României pentru măsurile de dezvoltare rurală se cifrează la circa 8,022 miliarde euro, din care 7,522 miliarde euro reprezintă fondurile alocate prin Programul Național de Dezvoltare Rurală, o oportunitate pentru dezvoltarea ruralului din județ Teleorman care reprezintă atragerea acestor fonduri.

În cadrul regiunii Sud, în urma investigării unui eșantion de firme, în profil sectorial, comerțul (31,7%) și industria prelucrătoare (24,4%), sunt sectoarele economice cel mai bine reprezentate la nivelul eșantionului



investigat. La polul opus, intermedierile financiare și asigurările (0,4%), industria extractivă(0,4%) și tranzacțiile mobiliare (0,9%) reprezintă sectoarele cu cel mai mic de firme investigate.

Per total, 42,8% dintre firmele investigate se declară mai degrabă pesimiste în privința ieșirii României din criza economică și finanțiară, considerând că acest lucru se va produce cel mai devreme în 2014. 18,8% dintre firme consideră că țara noastră va depăși perioada de criză în 2013. De asemenea, 15,1% dintre firme întâmpină dificultăți în a estima orizontul ieșirii din criză.

Cel mai accentuat optimism este prezent în rândul firmelor ce activează în domeniul „*transport și depozitare*”(32,7%). Cele mai pesimiste firme activează în domeniile *învățământ* (81,8%), *distribuția apei și salubritate* (37,3%) și *activități de servicii administrative și servicii suport* (61,5%).

Opinia dominantă este aceea că economia României va ieși din perioada de criză în 2014 sau după, și în consecință, firmele vor continua să acționeze prudent în privința angajărilor.

(Sursa „*Studiul previzional privind cererea de formare profesională la orizontul anului 2013 și în perspectiva anului 2020; Regiunea de dezvoltare Sud*”; București 2012).

#### **Recomandări pentru IPT**

- Creșterea școlarizării pentru calificările de nivel 3 și 4 în scopul ridicării nivelului de competențe al lucrătorilor din transport, comerț, economic-administrativ;
- Tendințele de dezvoltare prognozate la nivel național, regional precum și prioritățile stabilite pentru județul Teleorman creează o imagine asupra activităților care vor înregistra creșteri și pentru care cererea pe piata muncii va fi mai accentuată:
  - Dezvoltarea pietelor de capital necesită competente superioare și asigurarea cu personal calificat numai la nivelul 3 în domeniul bancar și tranzacții financiare.
  - Dezvoltarea sistemelor de asigurari private reclama competente superioare de nivel 3.
- Scaderea fluxului migratiei dinspre mediul rural spre cel urban va atrage o dezvoltare a localitatilor rurale în mod deosebit în domeniile :
  - • amenajari infrastructura (drumuri, retele de aductiune apă și gaze);
  - • constructii civile;
  - • comerț (amenajarea de piete en-gros și retele de distribuție pentru produsele agricole ecologice, modernizarea spațiilor comerciale din mediul rural și alinierea la standardele în domeniu);
  - extinderea rețelei scolare.
- O creștere a nivelului de școlarizare pe aceste domenii, pregătirea profesională a tinerilor agricultori și a micilor întreprinzători din spațiul rural. Cresterea **productiei agricole** ca urmare a sporirii randamentelor, reclama o redimensionare a nivelului de pregătire a forței de muncă în acest domeniu (cresterea ponderii nivelului 4 de pregătire și reducerea nivelelor 2 și 3).

#### **2.1.2. Analiza pieței muncii**

Desfășurarea oricărei activități economice, precum și creșterea eficienței acesteia, implică nu numai aspecte tehnico-economice, ci și pe cele sociale, legate în principal de forța de muncă sub toate aspectele sale.

Datele statistice, dar și toate teoriile economice demonstrează că între populație și economie se manifestă întotdeauna o anumită corelație, că acestea nu evoluează independent una față de cealaltă, ci împreună, influențându-se reciproc continuu.

Populația, prin numărul și structura sa, printr-o serie de caracteristici ale sale (cum ar fi: nivelul de instruire, comportamentul vis-a-vis de muncă, experiența acumulată, bagajul de cunoștințe, modul de utilizare a timpului de muncă, speranța de viață, veniturile totale etc.) influențează ritmul și direcția dezvoltării economice a unei țări și regiuni. Implicația se manifestă însă și în sens invers, căci, la rândul său și nivelul dezvoltării economice induce anumite influențe asupra evoluției numărului și structurii populației.

##### **a. Rata de activitate a populației (15 - 64 de ani) pe județe, medii de rezidență și pe sexe;**

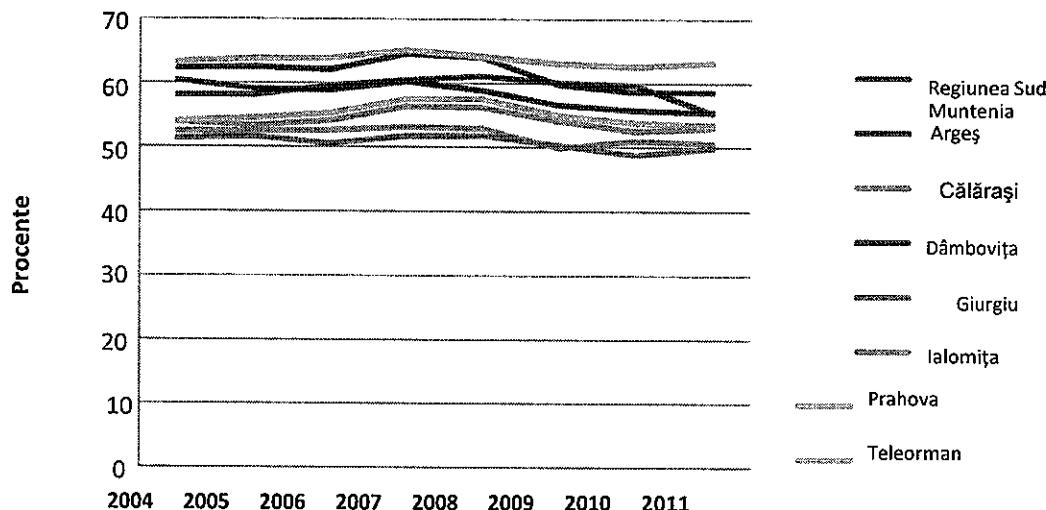
Perioada 2004 - 2011 a fost marcată de o evoluție oscilantă a ratei de activitate a populației cu vârstă 15 - 64 de ani. Astfel, cea mai scăzută valoare a fost înregistrată în anul 2005 (64,3%), iar cea mai ridicată valoare a fost înregistrată în anul 2007 (66,3%).

În ceea ce privește rata de activitate a resurselor de muncă, în anul 2011, regiunea Sud Muntenia a ocupat locul 6 (59,2%) în rândul celor opt regiuni de dezvoltare, situându-se mult sub media la nivel național (62,8%). Totodată, în anul 2011, în ceea ce privește repartizarea pe sexe, rata de activitate a



resurselor de muncă a fost mai ridicată în rândul bărbaților (60,4%), decât în rândul femeilor (57,9%), fiind în ușoară scădere față de anul 2010.

### Evoluția ratei de ocupare a resurselor de muncă, în perioada 2004-2011



În anul 2011, la nivelul regiunii Sud Muntenia rata de activitate a populației cu vârstă cuprinsă între 15 - 64 de ani a fost 62,1%, astfel situându-se sub media de la nivel național (63,3%). În ceea ce privește diferențierea pe medii de rezidență, rata de activitate a populației 15 - 64 de ani a fost mai ridicată în mediul urban (64,3%) față de mediul rural (60,2%). Totodată, acest indicator a atins valori mai ridicate, la nivel regional, în rândul populației masculine (70,6%) comparativ cu rata de activitate a populație de sex feminin (53,4%).

### b) Rata de ocupare a populației pe județe, medii de rezidență, sexe, categorii de populație, pe sectoare ale economiei;

În perioada analizată, s-a putut observa că atât la nivel național, cât și la nivel regional, rata de ocupare a populației (15 - 64 de ani), a urcat constant până în anul 2008 la 61% în regiunea Sud Muntenia, apoi a scăzut ușor până la 55,3% în anul 2011.

Referitor la repartizarea pe medii de rezidență, se poate observa în tabelul de mai jos faptul că, în anul 2011, rata de ocupare a populației (15 - 64 de ani) a fost mai scăzută în mediul rural (54,2%), comparativ cu mediul urban (56,6%). Totodată, în ceea ce privește rata de ocupare a populației (15 - 64 de ani), pe sexe, se poate observa faptul că, în anul 2011, rata de ocupare în rândul populației de sex masculin (62,9%) era mult mai ridicată, decât rata de ocupare a populației (15 - 64 de ani) de sex feminin (47,6%).

### Rata de activitate și rata de ocupare a populației cu vârstă cuprinsă între 15 - 64 de ani, în regiunea Sud Muntenia, în anul 2011

2011	Rata de activitate a populației cu vârstă 15-64 de ani		Rata de ocupare a populației cu vârstă 15-64 de ani
	%	%	
TOTAL	62,1	55,3	
MASCULIN	70,6	62,9	
FEMININ	53,4	47,6	
URBAN	64,3	56,6	
RURAL	60,2	54,2	

Sursa: Institutul Național de Statistică, TEMPO On-line

### c) Numărul mediu al salariaților pe județe, medii de rezidență, sectoare ale economiei, sexe

În perioada analizată, evoluția numărului mediu a salariaților de la nivelul regiunii Sud Muntenia s-a înscris în tendință înregistrată la nivel național. Astfel, în perioada 2004 - 2008 a avut loc o creștere continuă a numărului mediu al salariaților, până la 601.000 persoane în anul 2008, urmând apoi o scădere constantă în anii 2009 și 2011, până la 514.078 persoane. Astfel în anul 2011, regiunea Sud Muntenia s-a



situat pe locul 4, la nivel național, în ceea ce privește numărul mediu de salariați, fiind depășită de București-Ilfov, Nord-Vest și Centru.

În ceea ce privește repartizarea numărului mediu al salariaților pe cele șapte județe componente ale regiunii Sud Muntenia, se poate observa faptul că, în anul 2011, majoritatea salariaților era concentrată în județele dezvoltate din nordul regiunii, respectiv Prahova (156.988 persoane) și Argeș (124.853 persoane), reprezentând 54,8% din numărul mediu al salariaților de la nivelul regiunii Sud Muntenia. La polul opus s-au situat județele din partea de sud, slab dezvoltate, precum Giurgiu (30.577 persoane) și Călărași (40.611 persoane).

În ceea ce privește repartizarea numărului mediu al salariaților pe sexe, în anul 2011, în regiunea Sud Muntenia 271 de mii de salariați erau de sex masculin, în timp ce numărul mediu al salariaților de sex feminin a fost ușor mai scăzut 243 de mii de persoane.

În ceea ce privește repartizarea salariaților pe activități ale economiei naționale, se poate observa faptul că în anul 2011, în regiunea Sud Muntenia, majoritatea salariaților era concentrată în industrie 34,3%, în comerț cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și a motocicletelor 14,8%, în învățământ 8,3% și în sănătate și asistență socială 8,1%. La polul opus, cel mai mic număr de salariați a fost concentrat în următoarele activități: 0,5% în tranzacții imobiliare, 0,8% în informații și comunicații și 1% în activități de spectacole, culturale și recreative.

Din punct de vedere al indicatorului numărul mediu al salariaților din regiunea Sud Muntenia se remarcă o împărțire structurală a regiunii între județele din nordul său – Argeș, Dâmbovița și Prahova – și cele din sud – Călărași, Giurgiu, Ialomița și Teleorman. Astfel, județele de nord se remarcă ca având un număr mediu al salariaților ridicat în industrie, construcții și comerț, cu mențiunea că județul Dâmbovița se poziționează în intervalul de tranziție către județele de sud. În ceea ce privește agricultura, județele de câmpie prezintă valori ridicate ale indicatorului. Ialomița și Călărași prezintă cea mai dramatică scădere a numărului mediu al salariaților, aceste județe înjumătățindu-și numărul de angajați în agricultură.

În același timp se constată o specializare a județelor pe activități ale economiei naționale și anume: Prahova în turism (hoteluri și restaurante), Argeș în silvicultură și exploatare forestieră, iar județele din sud, Călărași, Ialomița și Teleorman în agricultură și vânătoare. Conform datelor statistice cu privire la numărul mediu de salariați ocupăți în principalele sectoare de activitate, județul Giurgiu înregistrează cele mai ridicate date pentru sectoarele comerț, industria prelucrătoare și industria extractivă, clasându-se sub media regională la nivelul fiecărui sector. De asemenea, județul Dâmbovița se situează peste media regională în silvicultură și exploatare forestieră, cu un număr mediu de salariați de aproximativ două ori mai mic decât cel înregistrat în primul județ clasat (Argeș). Județul Dâmbovița, ca număr mediu de salariați ocupăți în industrie (în special industriile prelucrătoare și extractivă), respectiv în construcții se situează pe locul trei, după județele Prahova și Argeș.

#### d. Rata şomajului BIM, pe categorii de vârstă a populației, județe, medii de rezidență și sexe

Ca urmare a dezechilibrelor apărute pe piața forței de muncă (unde oferta de forță de muncă depășește cererea), apare fenomenul șomajului. Transformările socio-economice și criza economică au influențat puternic fenomenul șomajului atât la nivel național, cât și la nivel regional.

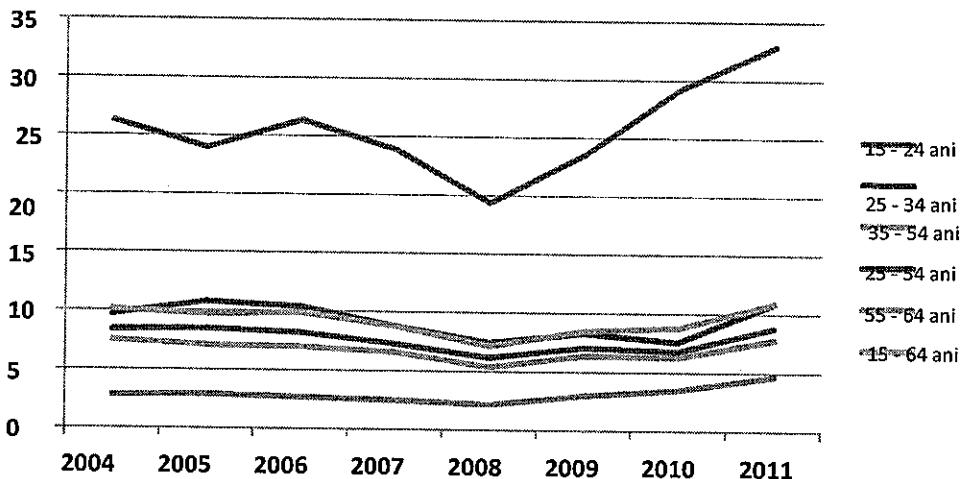
În România și în alte state din Uniunea Europeană, măsurarea volumului șomajului se realizează prin indicatorul: șomajul BIM (Biroul Internațional al Muncii).

Astfel, din analiza indicatorilor statistici, se poate observa faptul că rata șomajului BIM în perioada analizată a avut un trend descendente în perioada 2005 - 2008, apoi, pe fondul efectelor crizei economice a înregistrat o creștere continuă până în anul 2011 (10,4%), ocupând locul 2 la nivel național, depășind cu mult media națională (7,4%). De asemenea, se poate observa faptul că în anul 2011 rata șomajului BIM a fost ușor mai ridicată în rândul bărbaților (10,5%), decât în rândul femeilor (10,3%).

Totodată, se observă o rată scăzută a șomajului BIM în rândul populației cu vârstă cuprinsă între 55 - 64 de ani (4,7% - locul 3 la nivel național), precum și o rată crescută a acesteia în rândul populației tinere 15 - 24 de ani (32,9% - locul 2 la nivel național).



- Evoluția ratei șomajului BIM în regiunea Sud Muntenia, pe grupe de vârstă (%)



Sursa: Institutul Național de Statistică, TEMPO On-line

e) Câștigul salarial nominal mediu brut și net, pe județe, medii de rezidență și sexe

Câștigul salarial nominal mediu brut a crescut constant în perioada 2004 - 2011, în regiunea Sud Muntenia de la 778 lei în anul 2004, la 1.813 lei în anul 2011, urmând tendința de creștere înregistrată la nivel național. De asemenea, tendința de creștere continuă s-a înregistrat în perioada analizată și la nivelul celor șapte județe componente ale regiunii. Astfel, se poate observa în graficul de mai jos, faptul că în județele dezvoltate din nordul regiunii salarul nominal mediu brut a avut cea mai semnificativă creștere, ajungând în 2011 până la 2.021 lei în Argeș și 1.925 lei în Prahova, la polul opus fiind județul Călărași cu 1.530 lei, sub media înregistrată la nivel regional.

Evoluția economiei regiunii Sud Muntenia se reflectă și în evoluția indicatorului privind câștigul salarial mediu net lunar, care a crescut de la 716 lei/salariat în anul 2005, la 1.394 lei/salariat în 2012, ocupând locul 3 între toate regiunile României, în urcarea o poziție față de 2010. Ritmul de creștere înregistrat de acest indicator în 2012 față de 2011, a fost unul destul de lent, doar 73 lei – a treia cea mai scăzută creștere la nivel național. Pe activități ale economiei naționale, la nivelul anului 2012, cel mai scăzut câștig salarial mediu net lunar a fost specific domeniului „Hoteluri și restaurante”, respectiv 789 lei, în timp ce nivelele cele mai ridicate au fost obținute în domeniile

„Industria extractivă” – 3.171 lei - și „Producția și Furnizarea de Energie Electrică și Termică, Gaze, Apă Caldă și Aer Condiționat” – 2.779 lei. Un aspect important de evidențiat se referă la sectorul „Comerț”, care, deși deține o pondere mare în PIB-ul regiunii, nivelul câștigului salarial mediu net este unul destul de scăzut, doar 1.025 lei, în creștere ușoară față de anul anterior.

Din analiza la nivel teritorial, se desprind următoarele concluzii, pentru anul 2012: cele mai ridicate valori ale acestui indicator s-au obținut în județele cele mai dezvoltate din regiune, respectiv Argeș și Prahova (valori peste media regională); pe ultimele poziții s-au clasat județele Călărași și Teleorman; față de anul anterior, toate județele regiunii au înregistrat creșteri ale acestui indicator.

Un alt indicator relevant pentru măsurarea nivelului de trai se referă la Indicele câștigului salarial real care este calculat ca raport între indicele câștigului salarial nominal net și indicele prețurilor de consum. Evoluția indicelui câștigului salarial real, în perioada 2004 – 2011

Nivel	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Sud Muntenia	1.10	1.14	1.09	1.11	1.16	1.00	0.95	0.96
Argeș	1.10	1.15	1.09	1.09	1.17	1.03	0.98	0.97
Călărași	1.06	1.11	1.11	1.18	1.16	1.00	0.90	0.99
Dâmbovița	1.11	1.12	1.13	1.10	1.11	0.99	0.97	0.94
Giurgiu	1.13	1.07	1.14	1.16	1.16	1.03	0.93	0.93
Ialomița	1.14	1.07	1.09	1.15	1.13	0.99	0.95	0.97
Prahova	1.10	1.18	1.08	1.12	1.18	1.00	0.93	0.95
Teleorman	1.07	1.10	1.07	1.06	1.21	0.97	0.94	0.95

Sursa: Calcule proprii ADR pe baza datelor furnizate de INS



În județul Teleorman efectele crizei financiare s-au făcut simțite inclusiv în ceea ce privește evoluția pieței forței de muncă. După cum se poate observa și din tabelul alăturat, la nivelul județului Teleorman, numărul salariaților a scăzut semnificativ în luna aprilie 2010 comparativ cu aceeași perioadă din 2008 și după cum arată evoluția din lunile martie/aprilie 2010 evoluția negativă continua la începutul anului. Astfel, efectivul salariaților a fost în luna aprilie 2010 de 50863 persoane cu 8,5% (- 4704 persoane), mai mic față de luna aprilie 2009 și cu 13,2% (- 7752 persoane) față de efectivul din luna aprilie 2008.

Tabel - Efectivul salariaților, aprilie 2008-aprilie 2010 (persoane)

	2010		2009		2008
	Aprilie	Martie	Aprilie	Martie	Aprilie
Total județ	50863	51000	55567	56934	58615

Sursa: Direcția județeană de statistică Teleorman, Buletinul statistic lunar (aprilie 2010 și aprilie 2009)

Potrivit datelor oficiale, cei mai mulți dintre salariații județului Teleorman sunt angajați în servicii (28.464 persoane persoane), urmat de angajații în industrie și construcții (19.010 persoane) și 3.389 persoane în agricultură.

Câștigul salarial mediu nominal brut la nivelul județului Teleorman, în luna aprilie 2010 a fost de 1597 lei, mai mic cu 19% (- 376 lei) față de salariul mediu brut pe economie, și cu 14,7% (+ 205 lei) peste realizările lunii aprilie 2009.

Pe ramuri de activitate în luna aprilie 2010 s-a realizat un câștig mediu brut de:

- 1257 lei în agricultură, silvicultură, piscicultură, cu 10,2% (- 144 lei) mai mic față de realizările pe țară și cu 42 lei mai mult față de aceeași perioadă din anul precedent;
- 1322 lei în industrie și construcții, cu 26,7% (- 483lei) sub realizările pe țară și cu 124 lei mai mult față de aceeași perioadă din anul precedent;
- 1757 lei în activitatea de servicii, cu 15,9% (- 333 lei) mai mic față de realizările la nivel de țară și cu 236 lei mai mult față de aceeași perioadă din anul precedent.

Tabel Câștigul salarial mediu brut - lei/persoană

Total	2010		2009		2008	
	Aprilie		Aprilie		Aprilie	
	județ	țară	județ	țară	județ	țară
	1597	1973	1392	1930	1236	1751
Agricultură, vânătoare și servicii anexe, silvicultură și piscicultură	1257	1401	1209	1363	1027	1224
Industria și construcții	1322	1805	1198	1725	1194	1593
Servicii	1757	2090	1521	2077	1289	1882

Sursa: Direcția de Statistică Județeană Teleorman, Buletinul statistic lunar (aprilie 2010 și aprilie 2009)

Câștigul salarial mediu nominal net la nivelul județului Teleorman, în luna aprilie 2010 a fost de 1160 lei, mai mic cu 19,2% (- 276 lei), față de salariul mediu net pe economie ocupând locul 23 pe țară și cu 8,4% (- 107 lei) mai mic față de luna precedentă (când valoarea a fost de 1267 lei).

Pe ramuri de activitate în luna aprilie 2010 s-a realizat un câștig mediu net de :

- 917 lei în agricultură, silvicultură, piscicultură, cu 11,2% (- 116 lei), mai mic față de nivelul pe țară și cu 0,3% (+ 3 lei), mai mare față de realizările lunii precedente (când valoarea a fost de 914 lei);
- 978 lei în industrie și construcții, cu 26,3% (- 350 lei) sub nivelul realizărilor pe țară și cu 6,1% (- 64 lei) sub realizările lunii anterioare (când valoarea a fost de 1042);
- 1268 lei în activitatea de servicii, cu 16,1% (- 244 lei) sub nivelul realizărilor pe țară și cu 9,5% (- 133 lei) sub realizările lunii anterioare (când valoarea a fost de 1401).

Potrivit datelor furnizate de Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, numărul șomerilor înregistrați la sfârșitul lunii aprilie 2010 a fost de 21793 persoane, cu 329 persoane (-1,5%), cu 6087 persoane (+38,8%) mai mult față de sfârșitul lunii aprilie 2009. Din totalul de 21793 șomeri înregistrați la sfârșitul lunii aprilie 2010, la nivelul județului Teleorman, femeile reprezintă 36,8%.

Din total șomeri înregistrați, 59,2% reprezintă șomerii neindemnați, 36,2% cei care beneficiază de ajutor de șomaj, iar 4,6% sunt cei care beneficiază de indemnizații de ajutor de integrare profesională. Din punct de vedere al șomerilor înregistrați județul Teleorman ocupă locul 30 pe țară.

Creșterea numărului de șomeri poate fi explicată prin disponibilizările operate la S.C. ROVA S.A., șomaj tehnic la DONAU CHEM, etc. dar și prin creșterea numărului absolvenților care beneficiază de ajutor de șomaj.

În intervalul aprilie 2009 – aprilie 2010 numărul șomerilor a crescut aproape în fiecare lună. O involuție a fost înregistrată pe parcursul lunilor aprilie – mai 2009, când numărul șomerilor s-a cifrat la aproximativ 15.700 de persoane, precum și în perioada martie – aprilie 2010. Valoarea maximă a fost atinsă în luna martie 2010 – 14016 șomeri.



În ceea ce privește rata șomajului, în județul Teleorman acest indicator a fost a fost în luna aprilie 2010 de 12,9%, în ușoară scădere față de luna precedentă a anului 2010 când a fost de 13,1% și în creștere mult față de luna aprilie 2009, când rata șomajului a atins nivelul de 9,3%. Acest indicator arată că în anul 2009 rata șomajului a crescut semnificativ, iar la începutul anului 2010 se înregistra deja o evoluția minoră descedentă de la luna martie la luna aprilie. Acest fapt poate indica începutul unei scăderi a ratei șomajului în 2009 deși este greu de prevăzut o scădere a ratei șomajului până la valoarea din 2009, de 9,3% și din anii anteriori perioadei de criză (8% în 2008 și 7,3% în 2007).

Situată șomerilor în centrele urbane – la sfârșitul perioadei - persoane

Total județ	2010		2009
	aprilie	martie	aprilie
	21793	22122	15706
ALEXANDRIA	5919	6037	3568
ROȘIORI DE VEDE	5408	5318	3716
TURNU MĂGURELE	3820	3963	3050
VIDELE	3047	3238	2422
ZIMNICEA	3599	3566	2950

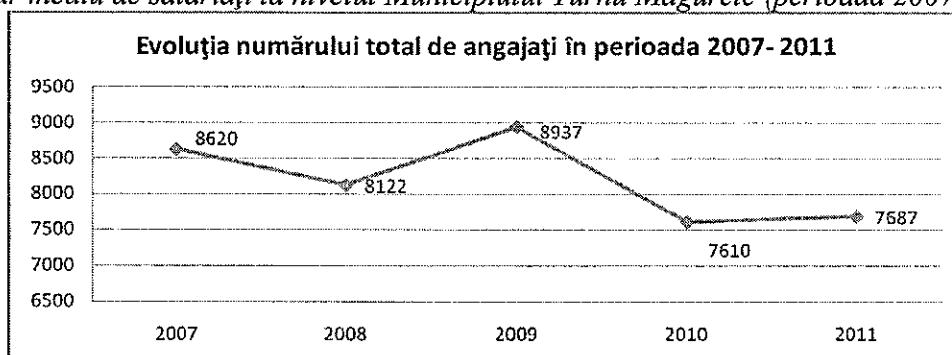
*Sursa: Direcția Județeană de Statistică Teleorman, Buletinul Statistic Lunar aprilie 2010*

Tranzitia la economia de piata necesita construirea unui sistem informațional bazat pe o analiză riguroasă a pieței muncii, utilizând metode și tehnici moderne. Echilibrele si dezechilibrele existente pe piata muncii pot fi abordate pornind de la caracteristicile acestei piețe și studiind trăsăturile la nivel local, regional , național. Analiza fluctuațiilor care apar in domeniul ocupațional, poate conduce la previziuni care să constituie o bază fundamentată științific pentru politicile de formare profesională. Au fost introduse și unele elemente noi de studiu, centrate în special pe date administrative ale Agenției pentru Ocuparea Forței de Muncă, referitoare la evidențierea șomajului, a locurilor de munca vacante si a concedierilor de personal începând cu lunile care au înregistrat primele semnale ale crizei economice și financiare.

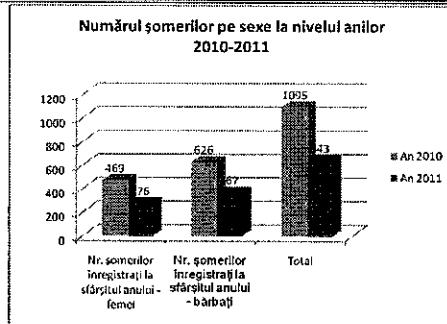
#### Ocuparea forței de muncă la nivelul Municipiului Turnu Măgurele

Analiza datelor prezentate în graficele de mai jos denotă o tendință de scădere a populației ocupate la nivelul municipiului în intervalul 2007-2011.

*Număr mediu de salariați la nivelul Municipiului Turnu Măgurele (perioada 2007-2011)*



*Sursa: Prelucrarea datelor statistice - Direcția Județeană de Statistică Teleorman  
 Numărul șomerilor, pe sexe, la nivelul Municipiului Turnu Măgurele în anii 2010-2011*



Sursa: Prelucrarea datelor statistice - Direcția Județeană de Statistică Teleorman

Lipsa oportunităților de angajare în municipiul Turnu Măgurele este o realitate cu consecințe serioase în toate domeniile vieții economice și sociale, fiind determinată în principal de declinul activităților industrializate, acest sector reprezentând un angajator major în zonă, însă care a fost grevat de numeroase restructurări după 1989, când cele mai importante fabrici din Turnu-Măgurele - combinatul chimic Turnu SA, producătorul de motoare electrice Electroturris și producătorul de textile Imperial au disponibilizat aproape 6.000 de persoane, urmate de dizolvarea în anul 2008 a producătorului de mobilă Mobila Turnu-Măgurele, care înainte de anul 2000 asigura locurile de muncă a circa 700 de oameni.

#### Concluziile autorilor studiului INCSMPS privind șansele absolvenților IPT

Analizele și prognozele privind evoluția pieței muncii conturează realitatea "dură" a unei piețe a muncii marcate de șomaj structural pe termen lung. Față de aceasta, șansele absolvenților pe piața muncii sunt condiționate de conștientizarea și valorificarea următoarelor *alternative*:

- ocuparea locurilor noi de muncă care vor fi create prin creșterea economică
- înlocuirea celor care se pensioneză (cererea înlocuită)
- pregătirea continuă astfel încât să se poată prelua oricând locul celor slab calificați, împinsă în șomaj sau spre alte ocupații (cerere substituită)
- crearea și administrarea propriului loc de muncă

Din Studiul previzional privind cererea de formare profesională la orizontul anului 2014 și în perspectiva anului 2020 în Regiunea de dezvoltare Sud și utilizând modalitatea de măsurare, și anume „*ponderea firmelor care au locuri de muncă vacante la un anumit moment de timp*” județul Teleorman reprezintă 11,8% și se situează semnificativ peste media regională din puncte de vedere al firmelor care au la momentul realizării anchetei locuri de muncă vacante.

Distribuția firmelor care au locuri de muncă vacante, după activitatea economică se prezintă astfel:

- agricultură, silvicultură, pescuit 10,1%;
- industrie prelucrătoare 6,9%;
- apă, salubritate, deșeuri 26,7%;
- comerț 7,7%;
- transport și depozitare 5%;
- hoteluri și restaurant 10%;
- activități de servicii administrative 23,1%;
- sănătate și asistență socială 10%;

Făcând aceeași analiză în profil sectorial, se descoperă faptul că următoarele activități economice „*distribuția apei, salubritate și Activități de servicii administrațive și suport*” înregistrează cele mai ridicate ponderi de firme care raportează existente locurile de muncă vacante.

Distribuția firmelor care au locuri de muncă vacante, pe clase de mărime se prezintă astfel:

- microîntreprinderi 8,3%;
- întreprinderi mici 5,9%;
- întreprinderi mijlocii 3,8%;
- întreprinderi mari 8,3%;

La nivel regional, conform rezultatelor anchetei, doar 0,04% dintre locurile de muncă existente sunt vacante. Această rată este cea mai scăzută la nivel național și puternic sub media națională, constituind un indicator al problemelor profunde cu care se confruntă piața locală. Rata locurilor de muncă vacante atinge nivelele cele mai ridicate în județele Teleorman (1,7%) și Argeș (0,8%).

Rata locurilor de muncă vacante, pe grupe ocupaționale COR 2011, se prezintă după cum urmează:

- Specialiști 0,3%;
- Tehnicieni 0,4%;
- Lucrători în servicii 0,6%;



- Muncitori calificați 0,9%;
- Operatori pe instalații, mașini, asamblări 0,1%;
- Muncitori necalificați 0,1%.-

Rata locurilor de muncă vacante atinge cele mai înalte nivele pentru grupa ocupațională *Muncitori calificați 0,9%*, urmată cu nivele media regională de *Lucrători în servicii 0,6%* și *Tehnicieni 0,4%*. Aceste grupe ocupaționale, dar mai ales grupa *Muncitorilor calificați* sunt principalele „beneficiare” ale calificărilor furnizate de învățământul profesional.

#### Concluzii :

În prezent oferta de școlarizare a Liceului Tehnologic „Sf. Hărălambie” Turnu Măgurele este relativ bine corelată cu nevoile de calificare ale județului în domeniile: mecanică; comerț, turism și alimentație, agricultură și se impun următoarele direcții de acțiune:

➤ Pentru anii următori ne propunem diversificarea calificărilor profesionale având în vedere previziunile PRAI și PLAI astfel:

○ Pentru liceul tehnologic: tehnician mecanic pentru întreținere și reparatii, tehnician în achiziții și contractări, tehnician în activități economice; tehnician agronom și formarea prin școală profesională pentru muncitori calificați. Prin competențele formate trebuie avut în vedere o pregătire de bază mai largă, competențe sociale adecvate, dezvoltarea spiritului antreprenorial, utilizarea noilor tehnologii, cultivarea atitudinii față de muncă și a respectului pentru calitate, mobilitatea ocupațională;

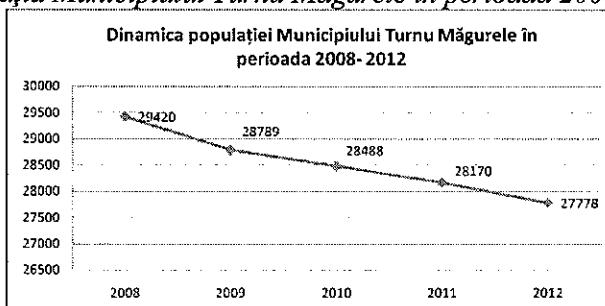
➤ Facilitarea mobilității ocupaționale, intersectoriale spre activitățile de servicii, implică consolidarea pregătirii profesionale, indiferent de calificare, cu competențe specifice economiei de piață;

➤ Nevoia de implicare crescută a școlii în formarea adulților prin organizarea de cursuri liceale serale, în cât mai multe domenii.

#### 2.1.3. DATE DEMOGRAFICE

Municipiul Turnu Măgurele se încadrează în categoria **orașelor mijlocii** din punctul de vedere al populației, având un număr de 27.778 locuitori în anul 2012. Evoluțiile înregistrate în intervalul 2008- 2012 denotă o tendință de scădere constantă a acesteia, după cum este evidențiat în graficul următor:

*Populația Municipiului Turnu Măgurele în perioada 2008- 2012*

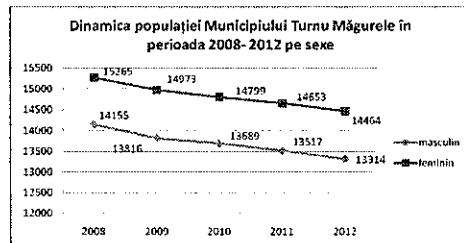


Sursa: Date furnizate de Direcția județeană de statistică, Teleorman

Marea majoritate a populației este de naționalitate română, însă în municipiul Turnu Măgurele trăiesc și bulgari și rromi. În ceea ce privește dinamica populației urbane pe sexe, se observă că, potrivit graficului de mai jos, în perioada 2008-2012 s-a înregistrat o scădere proporțională a numărului de bărbați și a numărului de femei:

Tendința de scădere a populației se manifestă în rândul ambelor sexe cu aceeași intensitate, ceea ce conduce la concluzia că motivele trebuie căutate în contextul general care caracterizează societatea și economia locală, ca de exemplu lipsa locurilor de muncă ce a determinat în ultimii ani intensificarea fenomenului migrațional către străinătate. În lipsa unor statistici care să indice proporțiile exacte ale fenomenului, menționăm că potrivit datelor existente la nivelul Primăriei municipiului Turnu Măgurele, numărul persoanelor plecate în străinătate este de aproximativ 2186 persoane.

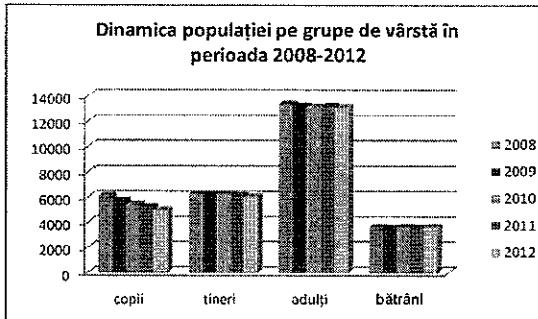
*Populația pe sexe a Municipiului Turnu Măgurele în perioada 2008- 2012 Sursa: Date furnizate de Direcția județeană de statistică, Teleorman*





### Structura populației pe grupe de vârstă în Municipiul Turnu Măgurele în perioada 2008-2012

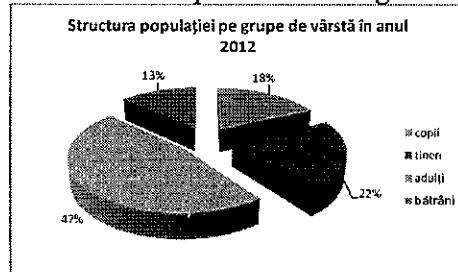
Un alt element care contribuie semnificativ la accentuarea fenomenului de migrație este situația acestei unități administrativ-teritoriale în apropierea capitalei României, favorizând astfel deplasarea populației tinere către acest mare centru urban.



În ceea ce privește dinamica populației pe grupe de vârstă, se constată o reducere îngrijorătoare a numărului de copii, respectiv reducerea ratei natalității explicabilă prin scăderea nivelului de trai, dar și prin tendință menționată anterior, de relocare a populației tinere către București, unde, în condițiile găsirii unor locuri de muncă mai bune, își întemeiază familiile și își stabilesc domiciliul. Perpetuarea acestei tendințe creează perspectiva de îmbătrânire a populației în anii care urmează, fenomen cu consecințe nefavorabile asupra bugetului public local și asupra pieței muncii.

Pentru preîntâmpinarea acestei situații, este necesară elaborarea de politici publice locale și implementarea acestora printr-un set de măsuri concrete care să genereze efecte pozitive în domenii precum sănătatea, educația, asistența socială, locuințele pentru tineri, sprijinirea familiilor tinere, reconversia profesională, calificarea și recalificarea forței de muncă, precum și prin acțiuni de revitalizare a economiei menite să asigure acordarea de facilități mediului de afaceri.

Structura populației pe grupe de vârstă în Municipiul Turnu Măgurele la nivelul anului 2012 Sursa:

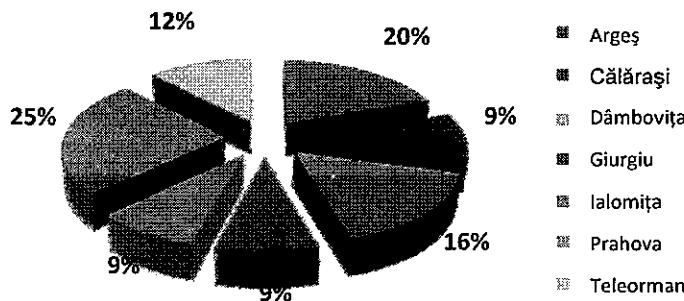


Date furnizate de Direcția județeană de statistică, Teleorman

Din analiza datelor prezentate în graficul de mai sus referitoare la structura populației pe grupe de vârstă, se constată că mai puțin de jumătate din populație este formată din adulți (47%), în timp ce tinerii reprezintă doar 22% din totalul populației. Cel mai scăzut procent, 13%, este reprezentat de bătrâni.

Analizând distribuția populației regiunii Sud Muntenia, la nivel NUTS 3, se poate observa faptul că, la mijlocul anului 2011, 25% din populația regiunii Sud Muntenia era concentrată în județul Prahova, în timp ce în județul Giurgiu era concentrată doar 9% din populația regiunii.

- Populația pe județe, la 1 iulie 2011 (%)







### **Structura etnică**

Analiza **componenței etnice a populației** relevă faptul că populația regiunii Sud Muntenia este relativ omogenă. Astfel, în anul 2011, conform datelor provizorii ale Recensământului Populației și al Locuințelor 2011, cea mai mare pondere în structura etnică a regiunii o dețineau românii cu 95,47% (2.862.966 persoane), urmați de populația de etnie romă 4,11% (123.363 persoane), de maghiari cu 0,05% (1.655 persoane), turci 0,03% (996 persoane), ruși-lipoveni 0,02% (490 persoane) și alte etnii declarate cu 0,32% (9.168 persoane). Procentul populației de etnie romă este mai ridicat în regiunea Sud Muntenia (4,1%), comparativ cu media națională (3,2%).

Comparativ cu datele de la Recensământul Populației și al Locuințelor din 2002, se observă o scădere a ponderii românilor cu 1,4% (de la 3.274.433 în 2002 la 2.862.966 în 2011), precum și o creștere a ponderii populației de etnie romă cu 1,2% (de la 985.38 persoane în 2002 la 123.363 în anul 2011).

Din analizarea datelor provizorii ale Recensământului Populației și Locuințelor din 2011, s-a observat faptul că populația de etnie română este majoritară în unele județe ale regiunii Sud Muntenia.

Cu toate acestea, răspândirea teritorială a celorlalte etnii este neuniformă pe teritoriul regiunii Sud Muntenia, remarcându-se zone de concentrare a populației de etnie romă în județele Dâmbovița și Călărași, a maghiarilor în județul Prahova, a turcilor în județul Călărași, iar a rușilor-lipoveni în județul Ialomița. De asemenea, se constată faptul că în județul Teleorman este concentrată cea mai scăzută pondere a populației de etnie romă, numai 9%.

### **Mișcarea migratorie**

Un factor al scăderii populației județului **Teleorman** este **migrația**, atât cea **internă**, cât și cea **externă**. Evolutia populatiei județului a fost puternic influențată atât de situația sa în zona de influență a capitalei țării, care a atras în ultimii 30 ani o mare forță de muncă a județului, cat și de migrarea către alte țări în vederea gasirii unui loc de muncă. În cadrul migrației interne, fluxul urban - rural-merită o mențiune deosebită, fiind cel care deține cea mai mare pondere în cadrul acestieia.

Referitor la **migrația externă**, se poate observa, în graficul de mai jos, faptul că, în anul 2011, regiunea Sud Muntenia a ocupat locul 7, între cele opt regiuni de dezvoltare, în ceea ce privește numărul de emigranți, cu un procent de 6% (1.107 de persoane) din totalul emigranților de la nivel național.

### **Proiecții demografice pentru 2003-2025**

Proiecțarea populației oferă informații utile asupra evoluției numărului și structurii pe populației pe grupe de vîrstă. Din punct de vedere demografic, **principaliii factori** care acționează asupra mărăimii și structurii populației sunt: **fertilitatea, mortalitatea și migrația**.

### **PROIECȚIA EVOLUȚIEI DEMOGRAFICE 2003-2025**

**mii persoane**

	<b>2003</b>	<b>2005</b>	<b>2010</b>	<b>2013</b>	<b>2015</b>	<b>2020</b>	<b>2025</b>
<b>Jud Teleorman (total)</b>	<b>432,86</b>	<b>422,31</b>	<b>392,38</b>	<b>374,04</b>	<b>362,33</b>	<b>332,448</b>	<b>303,23</b>
0-14	64.359	58.96	51.087	47.53651	45.336	39.989	34.353
15-64	278.712	272.857	258.788	247.5358	240.301	220.017	203.034
65 și peste	89.785	90.497	82.505	78.96939	76.693	72.442	65.843

Numărul populației județului Teleorman este anticipat să scadă până în anul 2025 cu aproximativ 119,1 mii persoane față de anul 2005. Scăderea populației va fi moderată până în anul 2015 (cu o medie anuală de -1,3 mii persoane), principalul factor al acestei evoluții fiind scăderea naturală. Datorită menținerii fertilității sub nivelul de înlăturiere a generațiilor, populația tânără (0-14 ani) va cunoaște o scădere semnificativă în perioada 2003-2025, de la 64,3 mii persoane la 34,3 mii persoane (-41,7%). Ponderea tinerilor în totalul populației se va diminua la rândul său de la 13,9% la 11,3%. Pe fondul scăderii numărului de tineri, ponderea populației adulte în total populație va înregistra în orizontul de timp proiectat o creștere ușoară (de la 64,3% în anul 2003 la 66,9% în 2015). În viitor procesul de îmbătrânire demografică va continua. Populația de 65 ani și peste va scădea numeric până în anul 2025 cu 24,7 mii persoane față de anul 2005, în timp ce ponderea acesteia în total va crește de la 20,7% la 21,7%.

Pentru județul Teleorman anii de tranziție au însemnat și ani de declin, declin care ascunde semne de criză demografică latentă. Dacă scăderea populației ar fi provenit numai din migrație negativă ori din creșterea mortalității, efectele nu s-ar transmite în mod automat asupra viitorului demografic al județului. Din păcate, o contribuție definitorie la instalarea și perpetuarea declinului a avut-o și oare scăderea natalității din acești 17 ani de tranziție. Generațiile mici, născute după 1989 vor ajunge, după anul 2025, să domine populația de vîrstă fertilă și numărul de copii pe care îi vor aduce pe lume va fi proporțional cu numărul lor.

Pentru a avea anual același număr de noi născuți ca în prezent (210-220 de mii), ar trebui ca fiecare persoană de sex feminin fertilă din această generație să dea naștere unui număr mediu de copii 1,8 – 2, față de 1,3 actual. La acesta se adaugă și numărul de decese care urmează să crească, datorită accentuării procesului de îmbătrânire a populației. Îmbătrânirea populației este un fenomen mondial. Conform datelor ONU, proporția populației de vîrstă a treia se va mări, pe termen lung, chiar în regiunile unde natalitatea este superioară ratei de reproducere.

*Datele extrase din proghoza demografică realizată de Institutul Național de Statistică pentru perioada 2003-2025 indică (într-o variantă medie) tendința de îmbătrânire demografică, datorată menținerii unui deficit al nașterilor în raport cu numărul deceselor (spor natural negativ), la care se va adăuga soldul negativ cumulat al migrației interne și externe.*

Analizând dinamica populației pe grupe de vîrstă la nivelul județului, în intervalul 2005-2025, se constată că populația tânără cu vîrstă cuprinsă între 3-6 ani și 7-14 va înregistra o reducere de -42,5%, respectiv -42,1% ca urmare efectivele școlare se vor afla pe o curbă descendente. Din punct de vedere al trendului evoluției pentru populația cu vîrstă cuprinsă între 15-24 ani, se remarcă o tendință de scădere a cu valori foarte mari în cazul județului -49,2%.

#### **Evoluția populației de vîrstă preșcolară și școlară, în perioada 2003-2025**

În perioada 2003-2025 populația de vîrstă școlară la nivelul județului Teleorman se va afla pe o curbă descendente. Efectivele școlare se vor reduce cu circa 65,6 mii persoane (respectiv cu 40%) față de anul 2003. Sistemul de învățământ preșcolar va fi confruntat cu o scădere continuă a numărului populației în vîrstă de 3-6 ani. Până în anul 2025 va fi cu 7,8 mii (-34,4%) copii mai puțin decât în 2003, numărul lor ajungând la 14,9 mii persoane.

Evoluția populației de vîrstă preșcolară și școlară în anii 2003, 2015, 2025

	<b>Mii persoane</b>			<b>Modificări 2025/2005</b>	
	<b>2005</b>	<b>2015</b>	<b>2025</b>	<b>absolută (mii)</b>	<b>%</b>
Populația în vîrstă preșcolară 3-6 ani	14,65	11,65	8,43	-6,22	-42,5%
Populația de vîrstă școlară 7-14 ani	35,11	25,64	20,34	-14,769	-42,1%
Populația de vîrstă școlară 15-24 ani	55,56	39,14	28,21	-27,345	-49,2%



În perioada 2005-2025 populația de vîrstă corespunzătoare învățământului obligatoriu (7-14 ani) va cunoaște o reducere de peste 14,7 mii persoane (42,1%) ajungând la mai puțin de 21 mii persoane. Aceeași tendință este anticipată și pentru populația de 15-24 ani, care poate continua procesul de învățământ în licee, școli profesionale, colegii și universități, numărul acesteia urmând să scadă mult mai drastic cu peste 27 mii persoane (49,2%) ajungând la 28,2 mii persoane în anul 2025.

### Principalele concluzii din analiza demografică. Implicații pentru ÎPT

Imaginea furnizată de analiza demografică, se caracterizează prin:

- Scăderea numărului populației
- Densitate superioară mediei pe țară
- Scăderea populației urbane pe fondul dominării populației rurale
- Spor natural negativ
- Dominarea populației de naționalitate română.

### Tendința de îmbătrânire a populației are următoarele efecte negative:

- Reducerea numărului populației active
- Deteriorarea raportului de dependență economică
- Reducerea populației de vîrstă școlară cu efecte negative asupra întregului sistem educațional și asupra întregii vieți economice și sociale

Îmbătrânirea populației constată la nivelul județului ne obligă la implementarea unor politici care să conducă la prelungirea vieții active pentru adulți.

Declinul tranșei de vîrstă 15–24 de ani ridică problema dezvoltării resurselor umane prin sprijinirea unei vieți active pe piața muncii cât mai lungi și o bătrânețe activă. Aceasta presupune educația și formarea pe parcursul întregii vieți, retragerea din activitate mai târziu și progresiv.

### Scăderea populației școlare necesită:

- ★ Restructurarea rețelei școlare și corelarea ofertei Învățământului Profesional și Tehnic (ÎPT) cu cererea pieței muncii;
- ★ Dezvoltarea de programe pentru menținerea elevilor în educație și prevenirea părăsirii timpurii a școlii;
- ★ Dezvoltarea unor pachete integrate pentru creșterea participării la învățământul Învățământului Profesional și Tehnic (ÎPT) a persoanelor care provin din grupuri vulnerabile (populația de etnie romă, familii cu venituri scăzute etc.): „școală după școală”, învățarea asistată și educația remedială, „educația de a doua șansă”;
- ★ Promovarea unei culturi a învățării permanente și a „regiunilor de învățare”;
- ★ Asigurarea accesului cadrelor didactice din Învățământului Profesional și Tehnic (ÎPT) la programe de reconversie profesională.

#### 2.1.4. Cerințele pieței muncii și implicațiile privind viitorul IPT

La nivel regional dintre firmele din eșantion, estimează la orizontul următoarelor 12 luni creșteri ale numărului de salariați. Astfel, întreprinderile din județele Călărași (16,5%), Argeș (10,1%) și Teleorman.

Atât la orizontul următoarelor 6 luni, precum și la orizontul următoarelor 12 luni firmele din „Agricultură, silvicultură, pescuit, Construcții și Alte activități de servicii” estimează scăderi ale efectivelor de personal.

Comparând structura numărului curent de locuri de muncă, cu cea a locurilor de muncă estimate a existat în firmele investigate peste 12 luni, se constată că întreprinderile din regiunea de dezvoltare Sud anticipatează o ușoară creștere a ponderii ocupărilor din GO 7 (Muncitori calificați) și GO 6 (Muncitori din agricultură și pescuit).

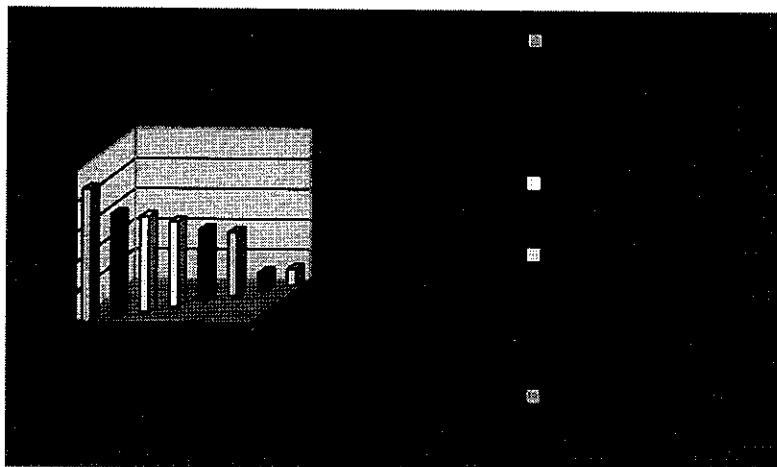
Grupele ocupaționale 1 (Legiuitori, înalți funcționari și conducători), 2 (Specialiști în diverse domenii de activitate) și 3 (Tehnicieni) își păstrează în următoarele 12 luni, similar ponderea cu cea existentă la 6 luni în structura câmpului ocupațional. Toate celelalte grupe ocupaționale urmează, pe baza răspunsurilor angajatorilor, să-și reducă ușor ponderea în structura de locuri de muncă a firmelor.

Cele mai multe locuri de muncă pentru care firmele estimează că vor crește la orizontul următoarelor 12 luni și care necesită calificări relevante pentru liceul tehnologic și învățământul profesional aparțin domeniilor:

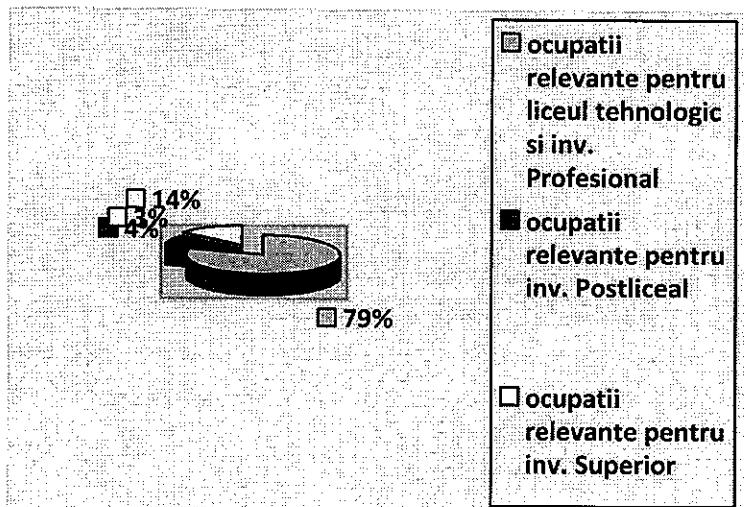
- Mecanică 22,2%;
- Industrie alimentară 17,2%;
- Agricultură 15,9%;



- Comerț 14,1%;
  - Industrie textilă și pielărie 11,9%
  - Construcții, instalații și lucrări publice 10,6%
- Celelalte domenii fiind irelevante



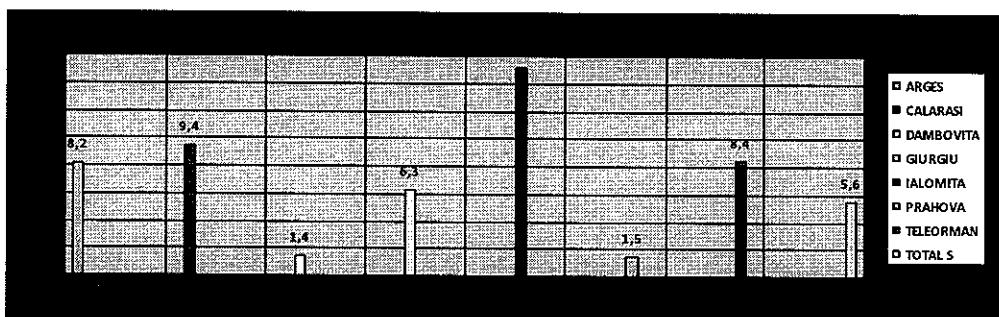
Structura locurilor de muncă pentru care se estimează creșterea la orizontul următoarelor 12 luni, după nivelul de educații solicitat de încadrare în ocupația numită de angajatori în procente se prezintă astfel:



#### Cine sunt tinerii absolvenți angajați?

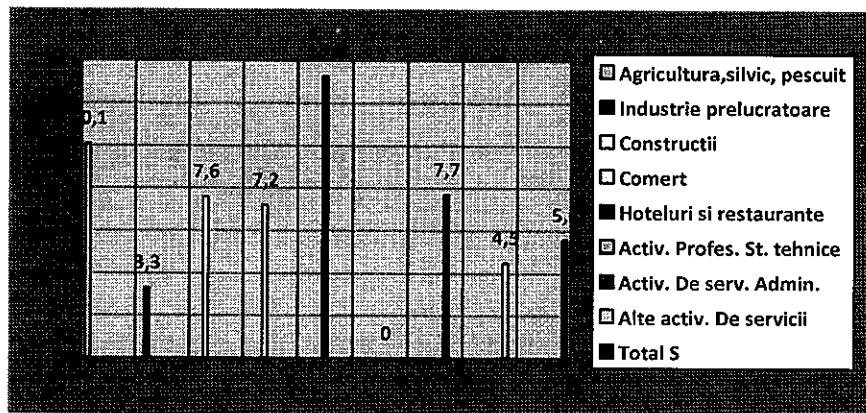
Dintre firmele incluse în eșantionul regional, numai 5,6% declară că au angajat tineri absolvenți ai promoțiilor 2010 și 2011. În interiorul regiunii de dezvoltare Sud, distribuția firmelor care au angajat tineri absolvenți variază odată cu marimea firmelor: cu cât dimensiunea firmelor este mai mare, cu atât crește și probabilitatea ca acestea să fi angajat tineri absolvenți.

Distribuția companiilor care au angajat tineri absolvenți regional și județean se prezintă astfel:





Distribuția companiilor care au angajat tineri absolvenți ai promoției 2010, pe sectoare de activitate(%), se prezintă astfel:



În profil sectorial, remarcăm companiile din ramurile de activitate *Hoteluri și restaurante*(13,3%), *Agricultură,silvicultură și pescuit* (10,1%),*Activități de servicii administrative și servicii suport* (7,7%),*Construcții* (7,6%) și *Comerț* (7,2%) care se distanțează pozitiv față de media regională în ceea ce privește incidența firmelor care declară faptul că au angajat tineri absolvenți ai promoției 2010.

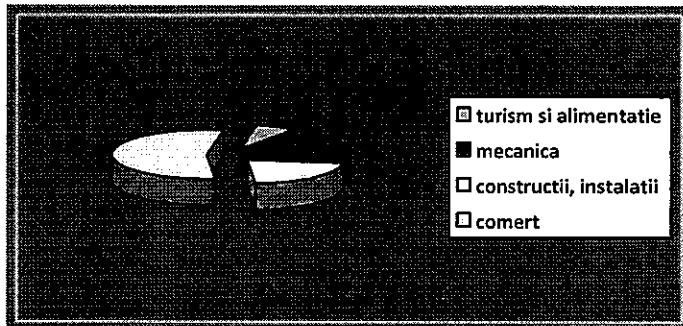
Distribuția tinerilor absolvenți ai promoției 2010 angajați de firmele investigate, pe grupe ocupaționale comparativ cu structura populației salariale pe grupe ocupaționale(%) se prezintă după cum urmează:

Grupa ocupațională	Structura salariaților în prezent	Structura tinerilor absolvenți angajați
GO1 Legiuitori, înalti funcționari și conducători	7,3	5,5
GO2 Specialiști	13,3	12,9
GO3 Tehnicieni	4,6	25,0
G04 Funcționari	4,7	2,6
G05 Lucrător în servicii	8,1	23,1
G06 Muncitori din agricultură și pescuit	0,4	0,0
G07 Muncitori calificați	23,3	15,1
G08 Operatori pe instalații, mașini și asamblări	26,8	2,9
G09 Muncitori necalificați	11,6	12,1
Total Regiunea Sud	100,0	100,0

Circa 70% dintre tinerii absolvenți ai promoției 2010 angajați de firmele investigate au calificări relevante pentru ÎPT, fie de liceu tehnologic și învățământ profesional, fie de școală postliceală. 16,1% dintre ocupațiile pentru care au fost angajați tineri absolvenți sunt relevante pentru învățământul superior, în vreme ce 12,1% sunt relevante pentru nivele inferioare de educație ÎPT.

Cele mai multe locuri de muncă pentru care firmele au angajat absolvenți ai promoției 2010 și care necesită calificări specifice liceelor tehnologice aparțin domeniilor *comerț* (54,3%), *construcții, instalații și lucrări publice*(21,5%) și *mecanică* (17,4%).

Grafic distribuția se prezintă astfel:





Satisfacția angajatorilor față de tinerii absolvenți ai promoției 2010 angajați, majoritatea angajatorilor se declară „mai degrabă mulțumiți” și „foarte mulțumiți” (95,7%). O pondere foarte scăzută dintre angajatorii intervievați (2,9%) se declară „nemulțumiți” față de nivelul de calificare al tinerilor absolvenți.

#### Concluzii:

- **Scăderea ratei de ocupare, rata șomajului peste media la nivel național, șomajul ridicat al șomajului tinerilor și șomajul de lungă durată - obligă sistemul de ÎPT la:**
  - anticiparea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei la nevoile pieței muncii
  - acțiuni sistematice de informare, orientare și consiliere a elevilor
  - abordarea integrată a formării profesionale inițiale și continue, din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți
  - implicarea în programele de măsuri active pentru ocuparea forței de muncă, în special în cele privind oferirea unei noi calificări tinerilor care nu și-au găsit un loc de muncă după absolvirea școlii.
  - parteneriate active cu agenții economici, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, autorități și alte organizații care pot contribui la integrarea socio-profesională a absolvenților – prioritate permanentă a managementului școlar.
- **Participarea scăzută a forței de muncă în programe de formare continuă - în contrast cu nevoile de formare în creștere (pentru întreprinderi, salariați, șomeri), decurgând din mobilitatea ocupațională accentuată de procesele de restructurare a economiei, nevoile de actualizare și adevarare competențelor la cerințele în schimbare la locul de muncă, etc. - oferă școlilor oportunitatea unei implicării active ca furnizori de formare pentru adulți, având în vedere:**
  - creșterea nivelului de calificare a capitalului uman și formarea de noi competențe pentru adaptarea la schimbările tehnologice și organizaționale din întreprinderi
  - adevararea calificării cu locul de muncă
  - reconversia profesională în funcție de nevoile pieței muncii
  - recunoașterea și valorificarea în experienței profesionale și a competențelor dobândite pe cale formală și informală
  - diversificarea ofertei de formare și adaptarea la nevoile grupurilor țintă: ex. programe de formare la distanță, consultanță, etc.
- **Evoluțiile sectoriale în plan ocupațional și prognozele privind cererea și oferta pe termen lung - trebuie avute în vedere pentru:**
  - Planificare strategică pe termen lung a ofertei de calificare, corelată la toate nivelurile decizionale: regional (PRAI), județean (PLAI), unitate școlară (PAS)<sup>1</sup>
  - Identificarea și eliminarea unor dezechilibre între planurile de școlarizare și nevoile de calificare rezultate din prognoză
  - Planurile de școlarizare trebuie să reflecte ponderea crescută a serviciilor, nevoile în creștere în construcții, calificările necesare ramurilor industriale cu potențial competitiv (cu accent pe creșterea nivelului de calificare și noile tehnologii), prioritățile strategice sectoriale pentru agricultură și dezvoltarea rurală.
- **Prioritățile strategice sectoriale pentru agricultură și dezvoltarea rurală vizează modernizarea agriculturii și diversificarea activităților economice în mediul rural.**

Implicită din partea școlilor din domeniul, în parteneriat cu toți factorii interesați:

  - Pregătirea tinerilor pentru exploatarea eficientă a potențialului agricol – presupune creșterea nivelului de calificare (nivel 3, competențe integrate pentru exploatarea și managementul fermei, procesarea primară a produselor agro-alimentare)
  - Diversificarea ofertei de calificare având în vedere: agricultura ecologică, promovarea agroturismului, a meșteșugurilor tradiționale, valorificarea resurselor locale prin mica industrie și dezvoltarea serviciilor
  - Implicarea în programe de formare continuă pe două componente:
    - formarea competențelor necesare unei agriculturi competitive
    - reconversia excedentului de forță de muncă din agricultură spre alte activități
- **Decalajele privind nivelul de educație în mediul rural față de urban - obligă la:**

<sup>1</sup> PRAI – Plan regional de acțiune pentru învățământul profesional și tehnic

PLAI – Plan local de acțiune

PAS – Plan de acțiune al școlii (plan de dezvoltare instituțională adaptat pentru ÎPT)



- Măsuri sistemece pentru creșterea generală a calității învățământului rural
- Asigurarea accesului egal la educație în condiții de calitate
- Măsuri de sprijin pentru continuarea studiilor de către elevii din mediul rural și din categorii defavorizate economic și social

## 2.2. ANALIZA MEDIULUI INTERN - AUTOEVALUARE

### Diplome obținute și competențele dobândite:

- diploma de bacalaureat;
- certificat de calificare profesională nivel 3 prin școala profesională domeniul Agricultură;
- certificat de absolvire al ciclului inferior al liceului, atât la învățământul de zi cât și prin Programul „A doua șansă”
- certificat de calificare profesională nivel 4 specializările: Tehnician în activități economice; Tehnician în gastronomie; Tehnician în activități de comerț; Tehnician veterinar; Tehnician agronom; Tehnician în agricultură; Tehnician mecanic pentru întreținere și reparații.

### 2.2.1. Predarea și învățarea

Predarea este o componentă esențială a procesului de învățământ. Din acest motiv calitatea predării este în atenția nu numai a cadrelor didactice, ci și a responsabilitelor de comisii metodice sau arii curriculare și a echipei manageriale.

*Catedra de limba și literatura română* - analiza activității desfășurate conform planului managerial a evidențiat faptul că s-au realizat obiectivele generale: utilizarea corectă și adecvată a limbii române în producerea și receptarea mesajelor în diferite situații de comunicare, folosirea instrumentelor de analiză stilistică și structurală a diferitelor texte literare și nonliterare, formarea abilităților de analiză morfo-sintactică, argumentarea în scris sau oral a propriilor opinii asupra unui text literar sau nonliterar. Materia proiectată pe unități de învățare, acoperind integral programa școlară, (parte a Curriculumului Național), respectând obiectivele și competențele specifice, permanentă preocupare în vederea asigurărilor conținutului științific, instructiv și educativ, al activităților desfășurate, cu accent pe rolul reglator al achizițiilor elevilor în plan formativ, selectarea manualelor alternative în funcție de modul în care profesorii și-au propus să organizeze instruirea.

*Catedra de limba franceză* – analiza activității catedrei a evidențiat faptul că au fost atinse obiectivele propuse prin planul managerial al catedrei. Au fost folosite manualele alternative alese de comun accord în cadrul catedrei, materiale auxiliare, metode moderne de învățare. În sprijinul învățării limbii franceze au stat și foarte multe activități extracurriculare: concursuri, spectacole etc, desfășurate cu ocazia Zilelor francofoniei sau cu alte ocazii.

*Catedra de limba engleză*, - pe parcursul anului școlar 2014-2015 membrii catedrei au fost preocupați de desfășurarea în condiții optime a procesului de învățare, de realizarea unui climat favorabil acestuia. La toate ciclurile de învățământ s-au utilizat mijloace și materiale auxiliare, adecvate manualelor alternative.

Lecțiile au fost abordate folosind strategii activ-participative și metode moderne de învățare: exercițiul, jocul didactic, cântecul, activități pe grupe sau perechi, dialogul situational.

Evaluarea nivelului de pregătire a elevilor a fost făcută continuu, sistematic, cu responsabilitate și competență, folosind diverse metode : probe scrise, orale, chestionare, proiecte, referate, activități în clasă, teme pentru acasă, portofolii, accentul fiind pus pe formarea de deprinderi, abilități și, apoi, pe cunoștințe, în funcție de obiectivele propuse, folosind tehnici moderne, adecvate, precum teste de evaluare, de autoevaluare, tip grilă, practicând o notare ritmică și stimulatorie.

*Comisia metodică de geografie, religie și educație fizică* – a acordat importanță cuvenită pentru a angrena

în activități didactice profesorii tuturor disciplinelor, fără ca eficiența activității să fie afectată. Proiectarea activității în catedră, propunându-și eficientizarea actului managerial, corelarea cu obiectivele școlii și ale Curriculumului național, pornind de la o riguroasă analiză de diagnoză și-a formulat ca obiective majore: ridicarea calității activității didactice, creșterea eficienței activităților cu elevii și a performanțelor acestora, optimizarea contribuției profesorilor de geografie și relifie la popularizarea și creșterea prestigiului liceului.

Proiectarea activității didactice s-a dovedit oportună și în mare măsură eficientă și, ca și desfășurarea lecțiilor, a urmărit și a realizat dezvoltarea profesională a personalului, optimizarea metodologiei folosite, corelarea inter și intradisciplinară, integrarea oportună și eficientă a materialului didactic în lecții. Activitatea la clasă poate fi măsurată și în rezultatele elevilor la examenul de bacalaureat, și concursurilor sportive care în acest an școlar au fost superioare anului precedent.

*Catedra de științe socio-umane și istorie-* pe lângă întocmirea corectă a documentelor de proiectare conform noului curriculum profesorii de științe socio-umane au dovedit și o grijă deosebită de a valorifica



potențialul elevilor spre rezultate mai bune la clasă.. De remarcat este faptul că acțiunile de la clasă au fost extinse, pentru îndeplinirea obiectivelor formative ale școlii, organizându-se foarte multe activități extracurriculare, activități în care au fost antrenați foarte mulți elevi.

*Catedra de matematică -informatică* o analiză completă și complexă a activității desfășurate în anul școlar 2014-2015 a fost efectuată de responsabil catedrei de matematică. Activitatea catedrei a avut ca obiectiv

fundamental să formeze la elevi competențele de bază în rezolvarea de probleme implicând calcul algebric, analiză matematică; să formeze o gândire logică și structurată ; să înzestreze elevul cu un set de cunoștințe care să-i asigure o integrare profesională optimă.

Profesorii catedrei de matematică au răspuns solicitărilor elevilor prin meditații și consultații asigurate în școală,

pentru pregătirea examenelor, sau recuperării cunoștințelor. Cu toate acestea , ca puncte slabe se reliefaza rezultatele obtinute la examenul de bacalaureat, la matematică obținându-se rezultate sub aşteptările școlii.

Activitatea cadrelor didactice de specialitate informatică s-a înscris în cerințele planului managerial. Numărul mare de elevi care au obținut atestate de dobândire a competențelor digitale ne permit să evidențiem o activitate bună, susținută a membrilor acestei catedre.

*Catedra de chimie – biologie – fizică-* proiectarea corectă pe unități de învățare a materiei, creșterea calității lecțiilor prin asigurarea accesibilității cunoștințelor, formarea unui limbaj științific adevarat, însușirea logică a unor procese chimice și biologice, precum și formarea unor valori și atitudini referitoare la impactul științelor chimice și biologice asupra naturii și societății, evaluarea activității elevilor după fiecare unitate de învățare. Analiza atentă a activității și a rezultatelor obținute de membrii catedrei de fizică relevă receptivitatea acestora la schimbare, la nou.

*Comisiile metodice „Economiști și Ingineri”* – analizele activităților didactice desfășurate în anul școlar 2014-2015 au evidențiat faptul că activitățile proiectate au fost eficiente, și au contribuit efectiv la sporirea calității actului instructive-educativ. Proiectarea didactică s-a realizat în concordanță cu noul curriculum, precedată de un studiu aprofundat, de consfătuiri, de colaborare cu inspectorul de specialitate, cu colegii de la alte școli ori comisiile metodice. Atât structurarea cât și eșalonarea materiei la diferitele discipline s-au dovedit judicioase, realizabile, în concordanță cu obiectivele școlii și ale disciplinelor de specialitate. Atât la nivelul școlii, cât și al fiecărei catedre (comisii) au avut loc analize ale parcurgerii ritmice a materiei.

Calitatea personalului didactic și didactic auxiliar este ilustrată și de faptul că 4 cadre didactice și 2 cadre didactic auxiliar posedă gradația de merit, 1 cadru didactic este mentor sau îndrumător de practică pedagogică, 5 cadre didactice sunt în corpul experților naționali.

Pe parcursul anului școlar 2014-2015, perfecționarea pregătirii cadrelor didactice din cadrul Liceului Tehnologic „Sf. Haralambie” s-a realizat prin diverse forme. Astfel, au fost organizate activități metodico-științifice și psihopedagogice în toate comisiile metodice din liceu, și în cadrul cercurilor pedagogice, unele desfășurate în liceul nostru . Oferta de programe de perfecționare din acest an școlar a fost foarte bogată și 3 cadre didactice au participat la cursuri de perfecționare din cadrul programului „E-sistem calitate”, 2 cadre didactice au absolvit cursurile Postuniversitare abordând demersul didactic din perspectiva reconversiei profesionale, și 5 cadre didactice au participat la cursuri precum și ca formatori prin CCD, ca urmare a adaptării învățământului românesc la sistemul educațional european.

Pentru dezvoltarea competențelor profesionale cadrele didactice au participat la cursuri de pregătire pentru obținerea gradelor didactice și a definitivării în învățământ; în acest an școlar 4 cadre didactice au obținut gradul didactic I, 1 cadru didactic a obținut gradul didactic II.

#### **ASPECTE POZITIVE ALE ACTIVITĂȚII:**

- preocuparea profesorilor pentru identificarea stilurilor de învățare ale elevilor, astfel încât profesorii să-și poată adapta demersul didactic la nevoile elevilor;
- desfășurarea activității orelor de educație fizică în sala de sport dotată cu materiale sportive ;
- stabilirea unor programe de studiu pentru elevii care necesită activități recuperatorii și pentru cei capabili de performanță și pentru remedierea rezultatelor de la bacalaureat;
- majoritatea profesorilor folosesc măsuri pentru a promova egalitatea șanselor și a împiedica discriminarea, stabilind relații de lucru eficace cu elevii;
- preocuparea cadrelor didactice pentru formarea continuă : susținerea gradelor didactice, cursuri de formare, activități metodice la nivelul școlii și județului;
- participarea unor cadre didactice la programe de elaborare de curriculum, standarde profesionale, auxiliare curriculare, programe de pregătire pentru concursurile profesionale;
- existența unor parteneriate cu agenții economici, care facilitează instruirea teoretică și practică a elevilor



- realizarea impreună cu elevii și AJOFM Teleorman a unor activități pentru orientarea și consilierea în carieră .

#### **ASPECTE CARE POT FI ÎMBUNĂTĂȚITE:**

- mai sunt ore de curs care se desfășoară după metode tradiționale de învățare, numeroase cadre didactice nu utilizează metode de predare centrate pe elev;
- fluctuația de cadre didactice la unele discipline în regim de „plata cu ora”;
- slabă implicare a părinților elevilor în activitatea școlii;
- lipsa unui număr mai mare de manuale pentru discipline predate în ciclul superior al liceului;
- Realizarea unui număr mai mare de ore de lectii tip AEL;
- lipsa unui cabinet de asistență psihopedagogică.

#### **2.2.2. Materiale și resurse**

##### **2.2.2.1.Baza materială**

###### **Spații pentru învățământ**

Liceul dispune de următoarele spații de învățământ, în stare de funcționare, la standarde care corespund cerințelor actuale cu deosebire în clădirea reabilitată prin Proiectul PHARE::

- 27 săli de clasă
  - Laboratoare
    - ☒ Fizică-1
    - ☒ Chimie-1
    - ☒ Biologie-1
    - ☒ Informatică -3
    - ☒ Alimentație publică, restaurant școală-1
  - Cabinete
    - ☒ Comerț-1
    - ☒ Cabinet Istorie-1
    - ☒ Cabinet Geografie – 1
    - ☒ Cabinet limbi moderne – 1
    - ☒ Cabinet limba și literatura română – 1
    - ☒ Agricultură – 1
    - ☒ Atelier mecanică
  - Teren de sport amenajat pentru jocuri sportive
  - Spații de cazare, fete și băieți, cu o capacitate de 168 locuri
  - Cantina școlii, cu o capacitate de 120 locuri, cu servirea mesei în două serii
  - Fermă didactică
  - Parc de mașini agricole

Profesorii au amenajat sălile de clasă astfel încât să fie nu numai utile ci și plăcute, oferind elevilor un spațiu de învățământ funcțional și confortabil. Mobilierul a fost recondiționat și ori de câte ori s-au produs deteriorări acestea au fost remediate. Se impune o mai bună colaborare a profesorilor dirigenți cu personalul muncitor pentru remedierea în cel mai scurt timp a deteriorărilor produse de elevi.

S-a realizat instalarea propriei centrale termice pentru asigurarea căldurii în clădirea școală și căminul internat prin sprijinul autorităților locale, pentru a fi independenți de ăncălzirea centralizată a orșului, au fost realizate lucrări de igienizare, s-a amenajat un parculeț în curtea interioară, precum și în fața școlii.

Dotările școlii se prezintă după cum urmează:

###### **Materiale didactice**

CONT 309			
Denumirea bunurilor		Stocuri	
		cantitate	valoare
Modul sticlărie pt.profesori		1	1809.05
Modul sticlărie pt.o grupare de elevi		6	4817.29
Modul ustensile pr. Profesor		1	5436.98
Modul ustensile pt. o grupare de elevi		6	3908.58
Voltametru Hoffman		1	658.49
Volt-ampermetru		1	165.68
pH-metru digital		1	235.36
Termometru de alcool		1	32.07
Trusa de electroliza pt. elevi		1	1018.95



Trusa pt. modelare (reprez.structuri cristaline)	1	488.55
Trusa pt. modelare(modele anatomice si molecularare deschise si compacte)pt.profes.	5	3674.78
Trusa p. modelare (modele anatomice si molecularare compacte ) pt. elevi	6	1577.80
Trusa pt. modelare (modele anatomice si molecularare deschise si compacte)pt.profes.	1	1142.79
Fenolftaleina 5g	2	249.90
Metiloranj 100g	1	157.03
Hartie indicator universal de pH	1	143.99
<b>TOTAL MATERIALE CHIMIE</b>		<b>25517.29</b>
Vedereea toracelui pt. ambele sexe partea I	1	1198.56
Vedereea toracelui pt. ambele sexe partea II	1	1190.00
Retroproiectoare	1	697.00
Microscop de lab. pt. profesori	1	1121.55
Microscop didactic pt. elevi	14	3806.48
Trusa de disectie si microscopie (10 comp.)	15	2714.65
Lupa de disectie cu postament	1	25.92
Modul sticlaie pt. o grupa de elevi	15	12043.22
Modul ustensile pt. o grupa de elevi	1	636.65
Preparate microscopice referitoare la structura organismelor unicelulare si pluricelulare, tipuri de tesuturi vegetale si animale, sectiuni prin organe vegetale si animale	1 set	713.71
Substante chimice pt. trusa de microscopie	1 set	832.67
Creierul si arterele, 9 parti	1	582.09
<b>TOTAL MATER. BIOLOGIE</b>		<b>25562.50</b>
Trusa mecanica si acustica	2	5165.79
Trusa de mecanica fluidelor	2	3413.35
Trusa de fizica moleculara si caldura	2	2777.94
Trusa de electricitate si magnetism	2	9143.25
Trusa de optica	2	3810.97
Generator electrostatic cu banda tip Van de Graaff	1	678.18
Cronometru electronic	1	439.11
Aparat universal de masura - multimetru digital cu afis	1	141.61
<b>TOTAL MATER. FIZICA</b>		<b>25570.2</b>

#### DOTARI MIJLOACE FIXE PHARE TVET

Denumirea bunurilor inventariate	Cant.	Valoare
Vitrina frigorif. Orizontală	1	5298.01
Vitrina frigorif. Verticală	1	2203.64
Cuptor de pizza	1	4470.59
Salamander	1	2596.24
Cantar cu etichetare	1	2554.97
Microscop cu proiecție	2	9011.8
Fotoliu	2	4095.41
masina de spalat pardoseala	1	6180.31
Tabla electronica	1	3177.38
Videoproiectoare	1	3499.42
verificator de pret	1	3221.02
Model resuscitare sistem instruire	1	6657.6
<b>TOTAL PHARE 2008</b>	X	<b>135169</b>



Masina de tocata (carne si branza) Phare	1	2290.02
Masina de paste fainoase Phare	1	5101.42
Plita de gatit cu gaz	1	3527.04
Cuptor vatra fixa	1	71460.8
Cuptor de pizza	1	9712.13
Plita electrica pentru clatite	1	2146.89
Chiuveta cu aparatoare (pt.preg.legume)	2	6982.5
Imprimanta laser Color HP	1	13196.4
Laptop Lenovo Thinkpad T1500	1	4981.39
Frigider 350 litri	1	3976.86
Filtru cafea	2	4242.66
Mixer alimentar,4 litri	1	1870.86
Videoproiector Epson EB-S6	1	1940.21
Dulapuri glisante de indosariat	1	31513.9
Raft pt. expunere fructe si legume	1	3489.1
Raft pt. expunere vinuri	1	4731.25
Dulap de lucru	1	4217.11
Fotocopiator	1	7641.91
Masina de numarat bani	1	4830.5
Dispozitiv pt. sortarea corespondentei	1	2200.23
Tabla electronica eBeam	1	3271.05
<b>TOTAL 2009</b>	<b>X</b>	<b>204263</b>
<b>TOTAL GENERAL DOTĂRI PHARE</b>	<b>X</b>	<b>339.432</b>

### Utilități sportive :

DENUMIRE	CAN TITATE	VALOARE
Saltea scolară burete+husa poly.	1	232.01
Masa ping pong picioare mobile	1	584.79
Minge fotbal Winner	5	437.05
Minge handbal Winner Club II	3	172.65
Fileu tenis de masa+suport metalic	1	44.98
Paleta ping pong antrenament	4	67.44
Saltea scolară 2x1x10.	3	696.00
Minge medicinală 5 kg	3	225.00
Banca gimnastica 4 m	2	1054.60
Trambolina scolară	1	579.60
Plasa handbal 10x10	2	162.00
Masa tenis de masa	1	663.48
cu fileu si palete		
Minge handbal C II	12	690.58
Minge handbal nexo III exo grippy	8	504.00
Minge fotbal nexo clasic	15	795.04
Minge volei Winner Pro	4	220
<b>TOTAL ART.SPORTIVE</b>		<b>7129.22</b>
Aparat multifunctional Autak	1	3409.16
Bicicleta ergonomică	1	3429.00

### Biblioteca (inclusiv asigurarea manualelor școlare pentru elevi)

Liceul dispune de o bibliotecă cu peste 13 525 de volume și 1755 volume manuale scolare care au asigurat manualele pentru clasele a IX-a și a X-a în regim de gratuitate și cu spațiu necesar pentru desfășurarea unor activități specifice, cum ar fi ceneacluri literare, documentare, etc.

Biblioteca funcționează pe baza Regulamentului de organizare și funcționare a bibliotecii școlare.

Pentru anul școlar 2014-2015 au fost asigurate la timp manualele acordate gratuit elevilor din învățământul liceal la clasele a IX-a și a X-a și a fost făcută comanda de manuale pentru anul școlar 2015-2016.

Din activitatea bibliotecii s-au observat următoarele aspecte:



Nr. Utilizatori înscrisi	Nr. Utilizatori active	Nr. Volume eliberate	Nr. De vizite (frecvența)
558	500	1 790	2 513

### **Ateliere școlare / unități de microproducție**

În cadrul liceului funcționează un „restaurant școală” dotat prin fonduri PHARE, în care elevii de la domeniul Turism și alimentație publică și-au desfășurat orele de laborator și instruire practică sub supravegherea profesorilor pentru dobândirea competențelor profesionale. Din lipsă de fonduri nu s-a reușit o producție pentru a fi valorificată. Deasemeni, acest laborator(atelier) a mai fost închiriat cu diferite ocazii de organizare a meselelor festive, de servire a meselor cu ocazia desfășurării de cursuri, fiind de apreciat aportul elevilor de la domeniul Turism și alimentație publică, făcând rost de venituri extrabugetare.

### **Internat**

Liceul are în dotare internat mixt fete și băieți dispunând de 168 locuri de cazare, media ocupării în anul școlar trecut fiind 36 de locuri din rîndul elevilor, sezonier existând posibilitatea cazării diferitelor persoane (muncitori). Internatul funcționează după un regulament propriu, a fost ingienizat, împreună cu grupurile sanitare asigurând condiții optime pentru elevii școlii..

Comisia pentru coordonarea activității internatului a desfășurat o activitate eficientă cu un pronunțat caracter educativ. Activitatea elevilor este supravegheată de un pedagog școlar.

### **Cantină**

Cantina dispune de 120 locuri în două schimburi. La cantină a fost servit un număr de 1080 mese de elevii interni și semiinterni. În permanență condițiile de preperare a hranei și de servire a mesei sunt conform normelor sanitare în vigoare și toate controalele specifice efectuate au consemnat acest lucru.

### **Baza sportivă**

Liceul dispune de o sală de sport improvizată în căminul școlii dotată cu aparatură modernă și de un teren de sport în curtea școlii. Orele de educație fizică se desfășoară alternativ pe teren în zilele calde și când este timp fumos iar atunci când este frig și sunt intemperii în sala de sport special amenajată.

### **Ferma didactică**

Liceul Tehnologic „Sfântul Haralambie” dispune de fermă didactică având o suprafață de 9,18 ha teren agricol, 0,22 ha vie, și 0,10 ha pomi. Terenul este luat în regim de folosință din fondul funciar al statului pe o perioadă de 50 de ani. Elevii de la profilul Resurse naturale și protecția mediului și-au desfășurat o parte din orele de instruire practică pentru dobândirea competențelor profesionale.

### **Terenuri agricole**

Terenurile agricole în suprafață de 9,18 ha din cadrul fermei didactice au fost cultivate cu orz obținând o producție de 25138 kg ce a fost valorificată prin Baza de recepție în valoare de 15334.18 lei, sumă ce majorează veniturile extrabugetare.

### **ASPECTE POZITIVE:**

- Existenza celor trei cabine informaticice racordate la ;
- Existenza unei biblioteci cu un bogat fond de carte și îmbunătățirea acesteia anual prin fondurile de la bugetul de stat;
- Teren de sport amenajat;
- Existenza laboratoarelor dotate pentru specializările de la profilul Servicii;

### **ASPECTE CARE POT FI ÎMBUNĂTĂȚITE:**

- Existenza în dotarea școlii a unor utilaje și echipamente uzate moral;
- Dificultăți în procurarea materialelor didactice pentru disciplinele tehnice ( ofertă săracă a furnizorilor).
- Continuarea programului guvernamental de dotări pentru cabine și laboratoare în domeniul agricultură și mecanic;
- Construirea unei săli de sport prin program de investiții.

### **2.2.2. Resurse financiare**

#### **Identificarea necesarului, pe capitulo, conform proiectării bugetului anual**

Execuția bugetară pe bugetul local și republican pe anul scolar 2014-2015 a satisfăcut în bună măsură cerințele liceului mai puțin cheltuielile de investiții și transporturi pentru elevi. Astfel, cheltuielile de personal s-au ridicat la 2607,16 mii lei incluzând plăți salariai și viramentele respective pentru CAS, șomaj, etc., iar pentru aceeași perioadă s-au cheltuit sumele de 292,26mii lei pentru utilități și materiale (încălzit, iluminat, apă, canal, gunoi, telefon etc.), 141.04 mii lei pentru burse, incluzând “ Banii de liceu“.

Pentru anul scolar 2014-2015, execuția bugetară pe titluri de cheltuieli și alineate se prezintă astfel (în mii lei ):



Denumirea indicatorilor	mii lei BUGET LOCAL	mii lei Buget republican
<b>CHELTUIELI DE PERSONAL</b>	<b>2587,43</b>	<b>19,73</b>
cheltuieli cu salariile din care:	2089,41	16,02
- salarii de bază	1981,38	0
- alte sporuri	10,01	0
- fond aferent plății cu ora	98,02	16,02
- transport la și de la locul de muncă	22,00	0
<b>CONTRIBUȚII</b>	<b>467,21</b>	<b>3,71</b>
contribuții pentru asigurări sociale de stat	325,80	2,63
cheltuieli pentru fond șomaj	9,57	0,08
contribuții pentru asigurări sociale de sănătate	108,65	0,83
contribuții pentru asig. accidente de muncă	3,91	0,03
contribuții concedii medicale	17,89	0,14
contribuții fond de garantare a creantelor salariale	0	0
<b>BUNURI SI SERVICII</b>	<b>289,63</b>	<b>2,63</b>
cheltuieli pentru întreținere și gospodărire din care	271,20	0
-furnituri	1,46	0
-materiale pentru curatenie	1,69	0
-încălzit, iluminat	154,70	0
-apa, canal, salubritate	36,59	0,75
-poșta, telecomunicații, internet	5,26	0
-alte bunuri și servicii	71,50	1,31
obiecte de inventar	0,49	0
reparații curente	0	0
deplasări, dezașari	4,37	2,63
alte cheltuieli	13,57	0
burse	0	141,04
cărți, publicații, materiale documentare	0	0
pregătire profesională	0	0
protecția muncii	0	0
ajutoare sociale(naveta elevi)	0	50,55
active fixe(inventariate)	16,02	0

La aceste cheltuieli se adaugă cele provenite din autofinanțări în sumă de 86.30 mii lei astfel:  
 cheltuieli de întreținere și funcționare -41.09 mii lei lei  
 cheltuieli pentru hrana copiilor – 42.74 mii lei  
 obiecte de inventar – 2.47 mii lei

### 2.2.3. Rezultatele elevilor

#### a. Promovabilitate

În ceea ce privește situația la învățătură la sfârșitul anului școlar , o putem considera asemănătoare anilor școlari trecuți. Comparativ situația se prezintă astfel:

An școlar	Nivel clasă	Total elevi	Promovați		Medii			
			Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
2011-2012	IX	233	175	75	129	73	36	27
	X	93	84	90	61	72	23	28
	XI	120	97	81	51	53	46	47
	XII	188	119	63	57	48	62	43
	XIII	60	54	90	34	63	20	37
	<b>TOTAL</b>	<b>624</b>	<b>529</b>	<b>84,77</b>	<b>332</b>	<b>62,75</b>	<b>197</b>	<b>37,25</b>
2012-2013	IX	122	97	79	63	65	34	35
	IX serial	42	42	100	40	95	2	5
	X	112	93	83	58	62	35	37
	X serial	67	53	79	49	92	4	7
	X stagii	26	26	100	25	96	1	3
	XI	82	72	88	47	65	25	34
	XII	93	88	95	35	39	53	60
	XIII	16	16	100	11	68	5	31
	XIII serial	35	35	100	20	57	15	43
2013-2014	<b>TOTAL</b>	<b>621</b>	<b>522</b>	<b>84</b>	<b>348</b>	<b>67,33</b>	<b>174</b>	<b>32,67</b>
	IX	191	165	86,39	133	80,60	32	19,40
	X	172	162	94,18	127	78,39	35	21,61
	XI	153	141	92,15	90	63,82	51	36,18
	XII	72	65	90,27	39	60	26	40
	XIV	35	35	100	28	80	7	20



	<b>TOTAL</b>	<b>623</b>	<b>568</b>	<b>91,17</b>	<b>417</b>	<b>73,41</b>	<b>151</b>	<b>26,59</b>
2014-2015	<b>IX zi</b>	101	82	81,18	58	70,73	24	29,27
	<b>X zi</b>	99	84	84,84	61	72,61	23	27,39
	<b>XI zi</b>	105	80	76,19	43	53,75	37	46,25
	<b>XII zi</b>	81	75	92,59	20	26,67	55	73,33
	<b>TOTAL</b>	<b>386</b>	<b>321</b>	<b>83,16</b>	<b>182</b>	<b>56,70</b>	<b>139</b>	<b>43,30</b>
	<b>IX serial</b>	56	41	73,21	38	92,68	3	7,32
	<b>X serial</b>	92	76	82,60	76	100	-	-
	<b>XI serial</b>	104	100	96,15	100	100	-	-
	<b>XII serial</b>	70	67	95,71	67	100	-	-
	<b>ADS</b>	39	37	94,87	31	83,78	6	16,22
	<b>TOTAL serial-ADS</b>	<b>361</b>	<b>321</b>	<b>88,91</b>	<b>312</b>	<b>97,20</b>	<b>9</b>	<b>2,80</b>
<b>TOTAL zi-serial-ADS</b>		<b>747</b>	<b>642</b>	<b>85,94</b>	<b>494</b>	<b>76,95</b>	<b>148</b>	<b>23,05</b>

Se observă că situația la învățătură a înregistrat o scădere a promovabilității, respectiv cu 5,23% față de anul școlar precedent și o scădere privind grupele de medii, respectiv o scădere a mediilor cuprinse în intervalul 7,00-10,00, cu tot efortul cadrelor didactice prin măsurile luate prin: realizarea pregătirilor suplimentare pentru înlăturarea lacunelor la elevii cu curențe și ritm lent de asimilare, utilizarea metodelor de lucru diferențiat la clasă, utilizarea temelor spre rezolvare acasă, informarea părinților de situația școlară a elevilor.

### b. Corigențe

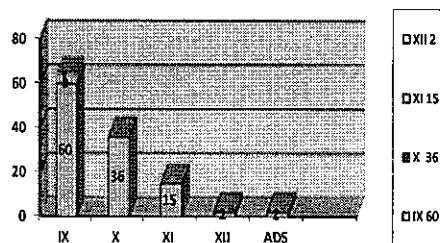
Atât numărul corigenților cât și cel al situațiilor neîncheiate este comparabil cu anul școlar precedent.

An școlar	Clasa	Total elevi	Corigenți		Situări neîncheiate	
			Nr.	%	Nr.	%
2011-2012	<b>IX zi</b>	169	-	-	78	46
	<b>IX serial</b>	64	-	-	-	-
	<b>X</b>	93	1	0,2	21	23
	<b>XI</b>	120	-	-	-	-
	<b>XII r.d.zi</b>	105	-	-	6	6
	<b>XII r.p.</b>	26	-	-	-	-
	<b>XII serial</b>	57	-	-	-	-
	<b>XIII</b>	60	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>624</b>	<b>1</b>	<b>0,2</b>	<b>105</b>	<b>17</b>
2012-2013	<b>IX zi</b>	132	10	8	43	32
	<b>IX serial</b>	42	-	-	2	5
	<b>X</b>	117	16	13	22	18
	<b>X serial</b>	67	-	-	14	20
	<b>X stagii</b>	26	-	-	-	-
	<b>XI</b>	84	7	8	2	2
	<b>XII</b>	96	17	17	-	-
	<b>XIII</b>	20	-	-	-	-
	<b>XIII serial</b>	35	-	-	-	-
2013-2014	<b>TOTAL</b>	<b>621</b>	<b>50</b>	<b>9</b>	<b>83</b>	<b>14</b>
	<b>IX zi</b>	123	1	1	40	32,5
	<b>IX serial</b>	68	-	-	-	-
	<b>X</b>	115	1	1	24	20,9
	<b>X serial</b>	49	-	-	-	-
	<b>XI zi</b>	91	2	2	-	-
	<b>XI serial</b>	62	-	-	1	1,6
	<b>XII zi</b>	72	12	17	4	5,5
	<b>XIV serial</b>	35	-	-	-	-
2014-2015	<b>TOTAL</b>	<b>623</b>	<b>16</b>	<b>2,5</b>	<b>69</b>	<b>11</b>
	<b>IX zi</b>	101	-	-	20	19,80
	<b>IX serial</b>	56	-	-	40	71,42
	<b>X zi</b>	99	-	-	21	21,21



X serial	92	-	-	15	16,30
XI zi	105	-	-	5	4,76
XI serial	104	-	-	10	9,61
XII zi	81	11	13,58	-	-
XII serial	70	-	-	2	2,85
ADS	39	-	-	2	5,12
<b>TOTAL</b>	<b>747</b>	<b>11</b>	<b>1,47</b>	<b>115</b>	<b>15,39</b>

Din totalul elevilor corigenți și cu situații neîncheiate un număr de 81 de elevi au fost declarați repetenți, mai mult cu 41 elevi față de anul școlar precedent, din care 19 elevi s-au reînscris în anul școlar 2015/2016, iar 62 elevi au fost declarați în abandon școlar pentru neprezentare, pe ani de studiu situația se prezintă astfel:



Având în vedere situațiile prezentate în anul școlar 2014-2015 se impune o mobilizare din partea întregului colectiv didactic în vederea eliminării pe cât posibil a eșecului școlar prin a obține o promovabilitate de peste 95% și de încheiere a situațiilor scolare cu precădere în rândul elevilor de la coclul inferior al liceului prin măsuri precum:

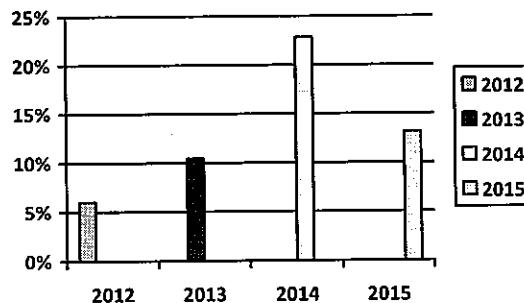
- stabilirea de urgență a graficelor de pregătiri și realizarea pregătirilor suplimentare pentru înlaturarea lacunelor la elevii cu curențe și ritm lent de asimilare,
- realizarea de lecții atractive la clasă,
- utilizarea metodelor de lucru diferențiat la clasă,
- utilizarea temelor spre rezolvare acasă
- informarea părinților de situația școlară a elevilor – lunar,

#### c. Rezultate obținute de elevi la bacalaureat și examenele de competențe profesionale

Examenele de competențe profesionale desfășurate la începutul lunii iunie 2015 cât și în luna August pentru elevii care au fost în situație de corigență în sesiunea de vară, s-au încheiat cu rezultate bune atât în ceea ce privește numărul de elevi care s-au înscris cât și cei care le-au promovat reprezentând un procent de 100%. În schimb nu se poate spune același lucru și în ceea ce privește examenul de bacalaureat, care a înregistrat o creștere față de anul de ultimii ani precedenți, dar oricum destul de nemulțumitor.

Situația promovării examenului de bacalaureat în urma celor două sesiuni un număr de 24 elevi au promovat acest examen, situația comparativă se prezintă astfel:

Anii școlari	Examen competențe		Bacalaureat			
	Elevi înscrisi	Elevi promovați	Elevi înscrisi		Elevi prezenți	Promovați
2011/2012	153	153	<b>151</b>		9	6
2012/2013	103	103	Ses. Vară	148	12	8
			Ses. Toamnă	120	16	13
			Promovabilitate medie	<b>268</b>	28	<b>10,44</b>
2013/2014	100 – 99 prezenți	99	Ses. Vară	72	60	14
			Ses. Toamnă	83	45	10
			Promovabilitate medie		<b>105</b>	<b>22,85</b>
2014/2015	79–76 prezenți	76	Ses. Vară	79	70	9
			Ses. Toamnă	58	44	6
			Promovabilitate medie	<b>137</b>	<b>114</b>	<b>13,15</b>



Se observă din situația prezentată că la examenul de bacalaureat, rezultatele au înregistrat o involuție, se poate observa că procentul de promovabilitate a scăzut față de anul precedent cu 37,5%, ceea ce dovedește o mai foarte mică implicare din partea elevilor privind examenul de bacalaureat, deși la nivelul școlii s-au luat toate măsurile privind pregătire suplimentară pentru disciplinele de bacalaureat, la care nu elevii nu au acordat importanță, onorând cu absența acestea pregătiri.

În ceea ce privește inserția școlară/socială a absolvenților, menționăm că toți absolvenții care au promovat examenul de bacalaureat urmează cursurile învățământului superior, iar restul se află până în prezent în căutarea unui loc de muncă.

#### c. Abandon școlar

Pe parcursul anului școlar 2014-2015 s-a înregistrat un număr destul de mare de absențe în rândul elevilor atât de la ciclul inferior cât și la ciclul superior învățământ de zi. Situația comparativă cu anii școlari precedenți, din datele transmise de dirigenți pe clase se prezintă după cum urmează:

Clasa	2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015	
	Nr. Cls.	Nr. Total absențe						
a IX-a	7	21 954	6	29 312	8	21 139	8	19847
a X-a	4	11 238	8	19 471	8	14 570	8	18732
a XI-a	5	5 559	4	8 949	6	5 745	6	11194
a XII-a	5	3 599	5	6 790	4	2 907	4	6518
a XIII-a r.p	3	2 767	2	2 997	-	-	-	-
a XIV-a serial	-	-	-	-	1	408	1	-
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>45 117</b>	<b>25</b>	<b>67 519</b>	<b>27</b>	<b>44763</b>	<b>27</b>	<b>56291</b>

Din situația comparativă, rezultă că numărul total al absențelor a crescut în comparație cu anul școlar precedent atât pe total cât și pe ani de studii, respectiv o creștere cu 25,75%.

În anul școlar 2014-2015, ca și în anul școlar 2013-2014, s-au înregistrat 62 cazuri de abandon școlar în rândul elevilor de la ciclul inferior mai mult cu 30 elevi față de anul școlar precedent, datorate situației financiare precare a familiei, unele situații au fost remediate prin primirea ajutorului financiar „Bani de liceu”.

Situația comparativă cu anii școlari precedenți, pe specializări se prezintă după cum urmează:

Clasa	Specializarea	2011-2012		2012-2013		2013- 2014		2014-2015	
		Nr. Cls.	Nr. Absențe	Nr. Cls.	Nr. Absențe	Nr. Cls.	Nr. Absențe	Nr. Cls.	Nr. Absențe
a IX-a	Tehnician în gastronomie	1	4170	1	5813	1	1617	1	1396
	Tehnician în activități economice	2	7733	1	6532	1	3093	-	-
	Tehnician în achiziții și contractări/comerț	1	2912	1	9342	1	4897	1	5153
	Tehnician veterinar/agronom	1	5596	1	4089	1	5465	-	-
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-z	1	798	1	973	1	4159	1	6634
	Tehnician agronom- serial	1	745	1	459	1	413	1	1897
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-serial	-	-	-	-	1	189	-	-
	Tehnician în activități de comerț- serial	-	-	-	-	1	296	1	1490



a X-a liceu	Tehnician în activități economice	1	3190	2	5530	1	2104	1	1844
	Tehnician în achiziții și contractări/comerț	1	1992	1	2269	1	2950	1	3182
	Tehnician veterinar	1	3671	1	4692	1	4343	1	4019
	Tehnician în gastronomie	1	2385	1	3332	1	2614	1	1366
	Mecanic agricol IPT	-	-	-	-	-	-	1	1302
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-z	-	-	-	-	1	1976	1	2333
	Tehnician în agricultură- serial	-	-	1	1405	1	315	1	1421
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-serial	-	-	1	592	1	417	1	463
	Tehnician în activități de comerț serial	-	-	-	-	-	-	1	957
a XI-a	Tehnician în gastronomie	1	1173	1	1465	1	1044	1	1150
	Tehnician în activități economice	3	3311	1	1084	2	2917	1	851
	Tehnician în achiziții și contractări/comerț	1	1075	1	761	1	1634	1	1256
	Tehnician veterinar	-	-	-	-	-	-	1	1118
	Tehnician în agricultură- serial	-	-	-	-	1	475	1	952
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-serial	-	-	-	-	1	373	1	760
	Tehnician în activități de comerț serial	-	-	-	-	-	-	1	248
a XII- zi	Tehnician în activități economice	3	2171	3	1644	1	1532	1	1774
	Tehnician veterinar	1	722	-	-	1	977	-	-
	Tehnician agronom	1	706	-	-	-	-	-	-
	Tehnician în achiziții și contractări/comerț	-	-	1	713	1	1372	1	736
	Tehnician în gastronomie	-	-	1	1419	-	-	1	540
a XII- a r.p + serial	Tehnician în gastronomie		3005	-	-	-	-	-	-
	Tehnician în agricultură- serial		-	-	-	1	203	1	205
	Tehnician mecanic, întreținere și reparații-serial	-	-	-	-	1	355	1	733
a XIII-a r.p	Tehnician în gastronomie	1	421	1	1227	-	-	-	-
	Tehnician în comerț	1	903	-	-	-	-	-	-
	Tehnician mecanic întreținere și reparații zi	1	1443	-	-	-	-	-	-
	Tehnician mecanic întreținere și reparații serial	-	-	1	827	-	-	-	-
a XIV a	Tehnician mecanic întreținere și reparații serial	-	-	-	-	1	742	-	-

### Cauze ale absenteismului

La ciclul inferior al liceului sunt probleme de școlarizare în ceea ce privește frecvența școlară având în vedere că majoritatea populației școlare a liceului nostru provine din medii cu posibilități material și financiare reduse sau chiar lipsite de acestea, sau din familii cu părinți plecați la muncă în stăinătate, din familii dezorganizate, de unde rezultă lipsa de interes față de școală în special în rândul elevilor de la clasele IX-a și a X-a.

La ciclul superior au fost situații de retragere din cauza situațiilor precare din punct de vedere finanțiar și au preferat să se angajeze pe șantiere, sau în alte locuri de muncă pentru câștigarea unor surse finanțare.

Ca urmare a situațiilor menționate, se impune aplicarea unui plan de măsuri pentru prevenirea și combaterea fenomenului de absenteeism și abandon școlar, o mai bună colaborare a școlii cu familiile elevilor.

### e. Olimpiade și concursuri

Olimpiadele și concursurile școlare pun în evidență o mai bună implicare față de anul școlar precedent implicare atât a cadrelor didactice cât și a elevilor în anul școlar 2014-2015. Situația elevilor distinși la olimpiadele interdisciplinare , și altor concursuri școlare, artistice,sportive, la nivel județean a evoluat astfel:

Olimpiadele și concursurile școlare pun în evidență o implicare mai slabă a cadrelor didactice de specialitate cât și a elevilor pe specializări în anul școlar 2014-2015, față de anul școlar precedent unde am avut rezultate îndeosebi la olimpiada interdisciplinată.

La nivelul școlii s-au organizat următoarele concursuri:



1.- „*De Crăciun vom fi la ...clasă*” care s-a desfășurat în luna decembrie și a avut ca scop crearea unui spațiu pentru învățare relaxant, primitor, personalizat ( ținând cont de specificul sărbătorilor ) cu implicarea elevilor, responsabilizarea acestora. Elevii au fost premiați la serbarea de Crăciun.

Rezultatele concursului:

- clasa a IX-a C ( diriginte prof. Grigore Ana-Maria ) – premiul I;
- clasa a X-a D ( diriginte prof. Mitran Floricica ) – premiul I;
- clasa a XII-a B ( diriginte prof. Nicolae Mircea ) – premiul I;
- clasa a X-a A ( diriginte prof. Chirțan Cezar ) – premiul al II-lea;
- clasa a XII-a D ( diriginte prof. Petrică Constanța ) – premiul al II-lea;
- clasa a X-a C ( diriginte prof. Stuparu Magda ) – premiul al III-lea;
- clasa a XI-a B ( diriginte prof. Manica Sanda ) – premiul al III-lea;
- clasa a IX-a D ( diriginte prof. Gheorghe Alina ) – premiul special;

2. - „*Cangurul lingvistic*” Secțiunea Franceză-Germană, concurs organizat de d-l professor Chirțan Cezar la care s-au obținut următoarele rezultate:

- Moraru Elisabeta – clasa a XII-a 120 puncte;
- Popescu Camelia – clasa a X-a 72,8 puncte

Situată elevilor distinși la olimpiadele interdisciplinare , și altor concursuri școlare, comparativ cu anii precedenți se prezintă mai jos:

An școlar	Nivel Județean				Regional	Tată	Olimpiada/Concursul
	Loc. I	Loc. II	Loc. III	Mențiune			
2011/2012	1	1	-	-		Participare	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în gastronomie”
	1	2	2	-			Concurs sportive „ CROSS”
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>				
2012/2013	1	-	-	-		Participare	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în activități economice” cls. a XII-a
	1	-	-	-			Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în gastronomie” cls. a XII-a
	-	1	-	-		-	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician veterinar” cls. a XI-a
	-	-	-	1			Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în achiziții și contractări” cls. a XI-a
	-	1	-	-		-	Concurs Național de informatică cls. a IX-a
	-	1	-	-			Concurs interjudețean „9 mai – ziua românilor europeni” cls. a IX-a
	-	-	1	-		-	Concurs județean „ 154 de ani de istorie” ed. A IV-a cls. a XII-a
	1	-	2	-			Concurs local Cupa Turris și Cross
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>				
2013/2014	1	-	-	-		Participare	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în gastronomie” cls. a XII-a – NIȚĂ ADRIANA
	1	-	-	-			Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician veterinar” cls. a XII-a – RADU FLORENTINA
	-	-	-	1		-	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician veterinar” cls. a XII-a – STOICAN FLORIN MARIUS
	1	1	-	-			Concurs National „ Noi și natura” - CAZACU NELUTA loc. I CLS. a XI-a A - COCĂ DAIANA - loc. II CLS. a XI-a A
	-	-	1	-		-	Concurs Regional „Micul Dexter” - MOGOȘ BIANCA – loc III CLS. a X-a A
	-	-	-	Participare			„Sportul contra drogurilor”- Ziua Mondială a sănătății
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>1</b>		
2014/2015	1	-	-	-		Participare	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician în gastronomie” VĂITUȘ TUDORÎTA cls. a XI-a D
		1					Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician veterinar” cls. a XII-a – BARBU ELENA CRINA
	-	-	-	1		-	Olimpiada interdisciplinară „ Tehnician veterinar” cls. a XII-a – TOCITU MĂDĂLIN



	-	-	-	1		-	Olimpiada interdisciplinară „Tehnician veterinar” cls. a XII-a – CORNEA VALENTIN
	1	I	I	-		-	Concurs „Cangurul lingvist” - NEGOI CAMELIA - loc. I CLS. a IX-a B - CUȚARU ADRIAN - loc. II CLS. a IX-a B - AMZA ELVIRA - loc. III CLS. a IX-a A
	-	-	-	-	I	-	„Micul Dexter” – CAZACU NELUȚA cls. a XIIa A
-	-			-	I	-	Concurs Național „Noi și natura” - DINU ANDREEA CLS. a XII-a D
	-	-	-	Partici-pare		-	„Sportul contra drogurilor”- Ziua Mondială a sănătății
					2		Conc. Regional „Unitate și diversitate în obiceiurile de vară la români”
					5		Tradiție și modernitate la nord și sud de Dunăre
<b>TOTAL</b>		<b>2</b>					

### **ASPECTE CARE POT FI ÎMBUNĂTĂȚITE:**

- un număr însemnat de elevi se confruntă cu probleme de insucces școlar;
  - promovabilitatea mică la examenele de bacalaureat a absolventilor de liceu în ultimii ani;
  - absenteismul elevilor este mare, mai ales la clasele din învățămîntul obligatoriu;
  - un număr destul de mare de elevi exmatriculați datorită absenteismului (abandon școlar);
- În scopul îmbunătățirii rezultatelor elevilor, școala noastră se preocupă pentru:
- începerea pregătirii pentru examenul de bacalaureat imediat după începerea anului școlar;
  - ore de pregătire suplimentara cu elevii tuturor claselor care dovedesc lacune în înțelegerea și aplicarea noțiunilor predate la clasă;
  - întocmirea fișelor de progres școlar;
  - analiza progresului sau regresului înregistrat de elevi și comunicarea concluziilor atât elevului cât și parintelui;
  - organizarea săptămânală de întâlniri a dirigenților cu părinți;
  - realizarea unui învățămînt de calitate și preocuparea permanentă pentru utilizarea metodelor active de învățare;
  - utilizarea în lecții a unei diversități de resurse didactice;
  - imparțialitate și promovarea egalității șanselor față de elevi;
  - adaptarea lecțiilor la nevoile elevilor;
  - încurajarea productivității, angajamentului, concentrării și eforturilor elevilor;
  - încurajarea învățării centrate pe elev;
  - utilizarea de strategii didactice diverse pentru a răspunde stilurilor individuale de învățare ale elevilor;
  - comunicare eficientă cu elevii;
  - oferirea la timp de feed-back constructiv privind învățarea și progresul elevilor;
  - asigurarea unei evaluări adecvate, riguroase, corecte și exacte;

#### **2.2.4 PROIECTE SI ACTIVITATI EXTRACURRICULARE**

##### **2.2.4.1. PROIECTE CU FINANTARE EXTERNĂ**

##### **a. AGROSTAGIU – CONSILIERE PROFESIONALĂ ȘI STAGII DE PREGĂTIRE PRACTICĂ ÎN DOMENIUL AGRICOL – manager de proiect CHIRIȚĂ EUFROSINA**

**Investește în oameni !**

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Axa priorităț nr. 2 ”Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”

Domeniul major de intervenție 2.1 ”Tranzită de la școală la viață activă”

Cod contract: POSDRU/161/2.1/G/141492

Beneficiar: LICEUL TEHNOLOGIC SF. HARALAMBIE

**Obiectivul general al proiectului** a vizat creșterea calității procesului de pregătire practică a elevilor din învățămîntul profesional și tehnic și facilitarea tranzitiei acestora de la școală la viață activă, prin dezvoltarea și furnizarea de servicii de consiliere și orientare profesională, asigurând astfel calificarea, competența și productivitatea viitoarei forțe de muncă.

**Buget proiect:** 1,639,187.00 lei din care:

Asistență financiară nerambursabilă – 1,606,403.26 lei



Contribuția solicitantului – 32,783.74 lei (această sumă a facut obiectul solicitării înaintata de unitatea noastră scolară catre primărie)

#### Parteneriat:

Solicitant: Liceul Tehnologic Sf. Haralambie Tn Măgurele (a executat aprox. 75% din bugetul proiectului)

Partener: SC Consultanță Profesională și Recrutare de Personal SRL (a executat aprox 25% din bugetul proiectului).

Durata proiectului: 16 luni

#### Beneficii pentru Liceul Tehnologic Sf. Haralambie, Turnu Măgurele

În cadrul proiectului s-au realizat următoarele:

- 300 de elevi consiliați în vederea alegerii rutei profesionale cu scopul inserției pe piața muncii, respectiv trecerea lui într-o formă superioară de educație;
- Stagiile de practică pentru 50 de elevi, la firme partenere de practică selectate în proiect;
- 50 de elevi au participat la vizite de studiu/excursii tematice;
- 50 de elevi au participat la schimbul de experiență/diseminarea de bune practici privind stagiiile de pregătire practică la o alta unitate de invatamant profesional și tehnic din regiunea Sud-Muntenia;
  - Spațiu virtual/platformă de comunicare și consiliere profesională pentru elevi;
  - Site proiect, integrat în site-ul liceului;
  - Achiziție de cărți de specialitate, necesare în biblioteca școlii;
  - Echipamente și materiale necesare derulării stagilor de pregătire practică în domeniul agricol;
  - 2 Laptop-uri, 1 multifuncțională, aparat foto digital, licență office 360, antivirus;
  - Pachete cu materiale educaționale în vederea premierii elevilor participanți;
- Indirect, dar extrem de important pentru imaginea publică a liceului a fost crearea contextului pentru:
  - promovarea ofertei educaționale a liceului;
  - întărirea colaborării cu parteneri publici și privați în domeniul agricol, facilitând astfel inserția tinerilor pe piața muncii sau integrarea lor într-o formă superioară de educație;
  - motivarea elevilor pentru frecvențarea cursurilor;
  - dezvoltarea capacitații instituționale a liceului pentru implementarea de proiecte cu finanțare externă;
  - preluarea și aplicarea în contexte specifice liceului Sf. Haralambie exemple de bune practici din alte licee similare.

#### b. PROIECTUL COMENIUS coordonator NICOARĂ PAUL

Începând cu 1 august 2013, pe durata a 2 ani, Liceul Tehnologic Sf. Haralambie a derulat parteneriatul educational european Comenius „Me and You in a portable knowledge/ Eu și tu în cunoașterea mobilă”.

Programul Comenius a fost prima componentă a Programului de Învățare Pe Tot Parcursul Vietii, LLP 2007-2013, un program în domeniul educației, sprijinit de Comisia Europeană, având drept **obiective fundamentale**: dezvoltarea cunoașterii și înțelegerii diversității culturale și lingvistice europene în rândul profesorilor și elevilor și sprijinirea elevilor pentru a dobânde competențele și abilitățile necesare dezvoltării personale pentru integrare profesională și cetățenie activă.

În cadrul parteneriatului european au fost implicați următorii parteneri: Agrupamento de Escola Madeira Torres din Portugalia; Fairfield High Schools for Girls din Manchester din Marea Britanie; IES David Bujan din Spania; Elde College Schijndel din Olanda și Kerimbey Ortakulu din Turcia.

Din echipa de implementare a proiectului au făcut parte 15 cadre didactice și 25 de elevi.

La finalul activităților și mobilităților din proiect conform graficului s-au creat lincuri pe youtube „Sf. Haralambie” Comenius după cum urmează:

**Canalul video de pe Youtube.com/mypk contine o parte din rezultatele proiectului:**

Banii și forme de investire

<https://www.youtube.com/watch?v=c4NX8DW9ldU>

Etichetarea

[https://www.youtube.com/watch?v=tZOjBGCuv\\_4](https://www.youtube.com/watch?v=tZOjBGCuv_4)

Turnurile din Hanoi

<https://www.youtube.com/watch?v=OmSBs5ez1Wc>

Sudoku

<https://www.youtube.com/watch?v=8B4fqeBHOsM>

Elearning, Fizica, determinarea constantei elastică a unui resort

<https://www.youtube.com/watch?v=HOEvgzN5Mh8>

ELearning, Biologie, Proctariote și Eucariote



- <https://www.youtube.com/watch?v=0vXxhptghxU>  
Geografie aplicata- Aritmograf  
<https://www.youtube.com/watch?v=BCjG3JEVJEA>  
Motorul Diesel  
<https://www.youtube.com/watch?v=vCZKxzD1qLo>  
XColony  
<https://www.youtube.com/watch?v=37MUB0YuQWo>

**c. ÎNVĂȚĂ SĂ FII ANTREPRENOR PRIN FIRMA DE EXERCIȚIU (ID: 151567) expert pe termen scurt ( coordonator) ALEXE ALINA**

Termenul de derulare 6 luni ( iulie-decembrie 2015);

**Obiectivul general al proiectului** este creșterea șanselor de ocupare pe piața forței de muncă în rândul elevilor, viitori absolvenți, prin crearea cu și pentru aceștia de contexte de învățare cât mai asemănătoare cu mediul economic real – firma de exercițiu – stimulativ, securizant care să le faciliteze tranzitia de la școală la viața activă.

Obiectivul general al proiectului va fi atins prin intermediul următoarelor **obiective specifice**:

- Facilitarea și îmbunătățirea tranzitiei de la școală la viața activă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial la 1400 de elevi ISCED 3, prin sprijinirea a 140 FE înregistrate la ROCT în anul școlar 2014 – 2015, în județele Constanța, Brăila, Galați, Tulcea, Buzău, Vrancea, Argeș, Călărași, Ilalomița, Dâmbovița, Giurgiu, Prahova, Teleorman, situate în 2 regiuni de dezvoltare – Sud Muntenia și Sud-Est.
- Facilitarea și îmbunătățirea accesului pe piața forței de muncă a 1120 elevi ISCED 3 prin furnizarea de servicii de consiliere și orientare profesională în anul școlar 2014 – 2015.
- Promovarea FE și a serviciilor de consiliere și orientare profesională a elevilor, cu oportunități de tranzitie de la școală la viața activă și de acces pe piață forței de muncă.

În cadrul proiectului, pe perioada vacanței de vară, s-a desfășurat targul regional ale firmelor de exercițiu (cu o durată de 4 zile) sprijinite în cadrul proiectului, în perioada 1- 4 sept. 2015 la Jupiter, Hotel Meteor la care au participat 10 elevi din cele doua firme de exercitiu.

Pe durata implicării elevilor în activitățile proiectului (6 luni), fiecare elev va primi o subvenție în valoare de 150 lei / lună (total proiect 900 lei/elev).

**2.2.4.2. ACTIVITĂȚI EXTRACURRICULARE**

Activitatea extracurriculară este o latură importantă a activității oricărui școli, fiind concepută ca o componentă a procesului educațional care vine în completarea activității didactice, cu o contribuție majoră la formarea personalității complexe a tânărului.

Sub aceste generice, pe parcursul anului școlar 2014-2015, s-au desfășurat activități extracurriculare care completează procesul educațional, oferind posibilitatea manifestării plenare a personalității tânărului. Dintre acestea pot fi menționate:

**Semestrul I**

**I. PROIECTE CULTURALE - ARTISTICE, CONCURSURI:**

*Zilei Mondiale a Educatiei*

Comemorarea Holocaustului în România

Organizarea Balului

*Cangurul lingvist Secțiunea Franceză-Germană* organizat de profesorii de limbi străine.

*Serbarea Crăciunului – colinde și referat despre originea sarbatorii Crăciunului sub indrumarea prof. Mănică Sanda și Bobe Monica.*

*Școala te susține* (proiect care vizează prevenirea și combaterea absenteismului școlar, an școlar 2014-2015 - subproiecte : *De Crăciun vom fi ... la clasă, Cea mai prezentă clasă, Sportul te educă*)

Cocursul *De Crăciun vom fi la ...clasă* s-a desfășurat în luna decembrie și a avut ca scop crearea unui spațiu pentru învățare relaxant, primitor, personalizat ( ținând cont de specificul sărbătorilor ) cu implicarea elevilor, responsabilizarea acestora. Elevii au fost premiați la serbarea de Crăciun. Rezultatele concursului: clasa a XI-a D ( diriginte prof. Mitran Floricica) – premiul I; clasa a IX-a B ( diriginte prof. Stanculescu Irina) – premiul al II-lea; clasa a X-a A ( diriginte prof. Gadea Georgeta ) – premiul al II-lea; clasa a X-a C ( diriginte prof. Grigore Ana Maria) – premiul al III-lea.

*Eminescu - moment aniversar*

*Istoria în dimensiuni virtuale*

**II. PROIECTE DE PARTENERIAT:**

*Proiect de tip Comenius Să ne cunoaștem portabil* - în parteneriat cu unități școlare din Portugalia, Spania, Marea Britanie, Olanda, Turcia.



2. *Consiliul Școlar al Elevilor* din școală și-a desemnat noua conducere în urma alegerilor derulate la începutul semestrului I, pe 31 octombrie 2014. CSE a avut o contribuție importantă în organizarea și desfășurarea Balului Bobocilor , a Serbării Crăciunului și s-a ocupat de popularizarea concursului *De Crăciun vom fi ... la clasă*.

### III. PROIECTE CIVICE :

*Zilei Internaționale împotriva Exploatării Sexuale și a Traficului Femeilor și Copiilor*, s-a desfășurat activitatea *TOTI avem dreptul la o viață normală*,

*Manifest pentru o viață fără dependență* octombrie 2014 - iunie 2015, au fost utilizate materiale de informare privind tipurile de droguri, efectele acestora, modul în care sunt afectați consumatorii, dar și cei din jurul lor; elevii au participat la concursul de grafitti cu mesaj antidrog.

*Săptămâna Educației Globale* desfășurată în perioada 17– 21 noiembrie 2014 a avut , în acest an, tema *Securitatea Alimentatiei*

Activitățile desfășurate au fost:

-Bucataria moleculara.Avantaje si dezavantaje, sustinuta de d-na prof. Gruia Elena si d-nul Prof. Vasile Ion

-Criterii pentru intocmirea unui meniu, sustinuta de d-nul prof. Calinescu George si d-na prof. Bozeanu Liliana

-Sunt ceea ce mananc!,sustinuta de d-na prof. Rece Liliana si d-na prof.Pietreanu Alina

-Mierea si beneficiile ei,sustinuta de d-na Prodana Angelica

-Piramida alimentelor sanatoase,sustinuta de d-na prof. Stuparu Magdalena si d-na prof. Mitran Floricica

4. În perioada 24-30 noiembrie 2014, s-a desfasurat programul **FESTIVALUL SANSELOR TALE**, tema fiind-Oportunitati de dezvoltare personala prin educatie nonformala.

Activitățile desfășurate au fost:

-Spatiul cultural anglo-saxon,sustinuta de d-na prof. Cismaru Diana.

-Adolescenta,o etapa catre maturitate sustinuta de d-na prof. Manica Sanda si D-na prof. Grigore Ana Maria.

- Cetatean activ-Comunitate puternica, sustinuta de d-na prof. Gadea Georgeta.

-Drepturile cetatenilor romani in Uniunea Europeana,sustinuta de d-na prof. Draguleasa Nicoleta.

Activitățile au fost monitorizate și evaluate prin aplicarea de chestionare, realizarea de fotografii, etc.

*Ziua Națională a României*. Elevii au vizionat filme

*Ziua Mondială anti SIDA, care au participat elevii din clasele terminale.*

Începând cu luna octombrie, în liceu se derulează proiectul *Aproape de tine...*, proiect care urmărește consilierea elevilor ai căror părinți sunt plecați în străinătate, includerea elevilor în activități extracurriculare în care să simtă că fac parte din comunitatea în care învață și locuiesc, sprijinirea elevilor cu părinți plecați, astfel încât aceștia să știe să se descurce în situații dificile, creșterea respectului față de sine, consilierea tutorilor legali.

### SEMESTRUL AL II-LEA

Valentine's Day –expozitii 13 februarie

Dragobetele-ziua dragostei si a bunavointei 24 februarie

Martisorul 2 martie

Ziua Femeii 9 martie

Ziua Internațională a Francofoniei 20 martie

Ziua Mondială a Pamantului 20 martie

Sa stii mai multe,sa fii mai bun! 6-10 aprilie

Ziua Europei 9 mai

Ziua Mondială a Familiei 15 mai

Ziua Mondială a Sportului 18 mai

Ziua Eroilor 29 mai

1 iunie-Ziua Copilului 1 iunie

Proiectul Traditie si modernitate la nord de Dunare

Unitate si diversitate in obiceiurile de vara la romani

### **PROGRAMUL ȘCOALA ALTFEL - SĂ ȘTIH MAI MULTE SĂ FII MAI BUN!**

In anul școlar 2014-2015 în săptămâna 6- 10 aprilie s-a desfășurat programul „ Școala altfel”, în cadrul căruia au existat proiecte pe diferite tematici precum:

- Prevenirea infracțiunilor având ca victimă tinerii;
- Alege o carieră de success;
- Protejăm natura pentru viață;
- Literatura .....în sufletul meu;
- Din suflet pentru tine;
- Să ne cunoaștem frumusețile patriei;



- Vreau să trăiesc într-o lume pașnică;
- Sportu contra dorogurilor, a violenței;
- Dansul vitaminelor;
- Un gând pentru viitor;
- Apa esență vieții.

În cadrul proiectelor menționate s-au desfășurat activități de toate cadrele didactice pe timpul orar al fiecaruia, având rolul de a promova interesul elevilor față de respectarea valorilor morale și culturale, de a-și însuși spiritual de întrajutorare pe cei aflați în nevoi, de a forma atitudini și comportamente pentru protecția mediului, pentru formarea unui stil de viață sănătos, dezvoltarea imaginației, a dezvoltării creativității și asimțului esthetic, dezvoltarea planului adecvat de carieră și dezvoltare profesională, cultivarea gustului pentru lectură, de a cultiva respectul pentru față de sărbătorile creștin religioase, de obiceiurile și tradițiile sărbătorilor Pascale.

#### 2.2.5. Informarea, consilierea și orientarea elevilor

Consilierea și orientarea profesională a elevilor reprezintă o componentă importantă a activității școlii noastre. Activitatea de consiliere se adresează atât elevilor cât și părinților acestora (în cadrul lectoratelor cu părinții, organizate pe clase și pe niveluri de clase) și este menită să sprijine tranziția tinerilor de la școală către un loc de muncă. S-au realizat ore de consiliere școlară la Cabinetul de asistență școlară. Deasemenea, au fost realizate întâlniri cu reprezentanții AJOFM Teleorman, Centrului de reconversie profesională, reprezentanți ai diferitelor universități. Una dintre prioritățile școlii o constituie formarea profesorilor dirigenți pentru realizarea consilierii profesionale, în carieră și psihopedagogică a elevilor.

- Discuții individuale cu fiecare elev;
- Evidențierea fiecărui răspuns corect al elevilor care nu au încredere în forțele proprii;
- Organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai AJOFM;
- Încurajarea celor timizi, folosirea unui ton adecvat (chiar glumeț);
- Întocmirea unui curriculum adecvat pentru elevii cu cerințe educative speciale;

#### ASPECTE POZITIVE:

- existența unei rețele de parteneriat între școală și numeroase instituții și organizații : Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică, angajatori locali, A.J.O.F.M., Camera de Comerț, Poliție, Consiliul Local pentru a furniza consiliere și orientare privind cariera;
- majoritatea elevilor școlii apreciază ca foarte bună relația diriginte-elevi;
- părinții intervievați consideră eficientă relația elev-diriginte și sunt mulțumiți de colaborarea realizată între aceștia și echipa managerială, dirigenți, membrii consiliului clasei.

#### ASPECTE CARE POT FI ÎMBUNĂTĂȚITE:

- numărul crescut de elevi cu dificultăți de învățare și probleme comportamentale (datorate dezinteresului, problemelor financiare ale familiei, plecării parinților în căutarea unui loc de muncă peste hotare) care nu participă la activități de consiliere.

#### 2.2.6. Calificări și curriculum

Oferta educațională a școlii noastre pentru anul scolar 2015-2016 a fost elaborată în concordanță cu nevoile de calificare și evoluțiile pieței muncii identificate prin PRAI (Planul Regional de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic) și PLAI (Planul Local de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic). Oferta educațională a școlii a fost adusă la cunoștința elevilor și părinților cu prilejul târgurilor ofertelor educaționale organizate anual de ISJ Teleorman. De asemenei, echipa de promovare a ofertei școlare s-a deplasat la școlile generale din zonă cu plante, chestionare și material în format electronic privind dotarea, activitățile extrașcolare, rezultatele obținute la olimpiade și concursuri. Elevii și părinții au fost informați privind curriculum-ul școlar și curriculum-ul în dezvoltare locală și cu misiunea școlii. La începutul anului școlar profesorii dirigenți au prelucrat cu elevii și părinții Regulamentul de organizare și funcționare a unităților școlare din învățământul preuniversitar și Regulamentul intern al școlii.

Ca urmare a evoluției elevilor cuprinși în învățământul profesional și tehnic se pot trage următoarele concluzii:

- Se observă interesul sporit al elevilor pentru domeniul turism și alimentație, dar un interes scăzut la domeniul economic/comerț de la profilul Servicii;
- Numărul de elevi înscrise la profilul: resurse naturale și protecția mediului - calificarea *Tehnician agronom* este fluctuant de la un la altul;
- Pentru domeniile prioritare, interesul elevilor s-a menținut liniar;



- Se observă un interes sporit pentru specializarea „Tehnician mecanic, întreținere și reparații.

#### **2.2.7. Parteneriat și colaborări**

În anul școlar 2014-2015, Liceu Tehnologic „Sf. Haralambie” a stabilit parteneriate benefice la nivel local, național și internațional cu principalii actori implicați în activitatea de educație și formare profesională:

##### **a. Colaborarea cu părinții**

Părinții au un statut aparte reprezentând principalul partener educațional, fiind și ei la fel de interesați de educația propriilor copii. Din acest motiv, colaborarea cu părinții se situează pe primul plan ca inițiativă din partea școlii, ei fiind nu numai informați de performanțele școlare și eșecurile copiilor lor, ci și de calitatea activităților desfășurate în școală, de modul în care este finanțată școala și de modul în care sunt gestionate resursele, realizând astfel o mai strânsă legătură între cadre didactice, părinți, elevi.

Adunările generale, pe clase și școală, s-au desfășurat conform regulamentului și planificărilor, iar la unele clase chiar mai des și au dezbatut teme în interesul părinților, al elevilor și al școlii.

Părinții s-au implicat foarte puțin în rezolvarea problemelor privind combaterea absenteismului și ridicarea calității educației, având în vedere faptul că majoritatea acestora sunt din mediul rural.

##### **b. Colaborarea cu Comunitatea locală**

Prin Planul managerial au fost stabilite strategii de colaborare a școlii cu Primăria și Consiliul Local. Consiliul Local a avut 3 reprezentanți în Consiliul de administrație, Primăria 1 reprezentant și colaborarea școală-Consiliu Local a condus la o judicioasă repartizare a fondurilor necesare bunei funcționări a unității școlare, întreținerii, igienizării, efectuării reparațiilor și modernizării bazei materiale, care se impun pentru asigurarea bunei desfășurări a activității școlii. Colaborarea cu Consiliul Local se desfășoară bine, dar fără a exista încă un contract în acest sens.

În vederea efectuării CDL-urilor s-au încheiat Convențiile cadru pentru efectuarea practicii comasate la toate domeniile de calificare cu următorii agenți economici:

SC „VILCOM” SRL;

S.C. „TELDRUM” SRL;

S.C. „PRODAPUBLIC” SRL;

SC. HOTEL TURRIS S.A.;

C.M.V CHIRIȚĂ FLORIN ADRIAN.

##### **c. Colaborarea cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă**

Liceul nostrum colaborează cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă Teleorman pentru organizarea unor acțiuni comune de informare a elevilor în legătură cu locurile de muncă disponibile în domeniile de pregătire specifice școlii și condițiile cerute pentru ocuparea acestora.

##### **d. Colaborarea cu alte instituții de învățământ, cultură, sport**

Liceul nostru promovează raporturi de colaborare cu toate unitățile școlare gimnaziale din oraș și zona Turnu Măgurele

Dintre partenerii Liceului Tehnologic „Sfântul Haralambie”, menționăm:

- Școala Gimnazială Nr. 2 Turnu Măgurele;
- Școala Gimnazială Lunca;
- Școala Gimnazială Putineiu;
- Clubul Sportiv Școlar Turnu Măgurele;
- ISJ AD GHICA Turnu Măgurele;
- Acord parteneriat pentru educație cu părinții elevilor;
- Colaborarea cu specialiști ai I.S.J. Teleorman;
- Cabinetul de consiliere psihopedagogica – consilier școlar d-na Geta Funaru;
- A.J.O.F.M. Teleorman;
- C.C.D. Teleorman;
- Comitetul de Părinți;
- Primăria Turnu Magurele;
- Clubul Elevilor Turnu Magurele;
- Asociația EuroTeleorman;
- Poliția de proximitate Turnu Magurele;
- Cabinet de avocatura.

##### **e. Colaborarea cu sindicatele**

Atât cu organizațiile sindicale din școală, cât și cu sindicalele județene, liceul nostrum întreține relații bune, fără să fi fost în litigiu vreodată.



Cadrele didactice din liceul nostru fac parte din FSLI, sindicat cu ajutorul cărora, din punct de vedere material, au putut fi serbate: sărbatorile de iarna, pensionarea unor cadre didactice. De asemenea, prin sindicat au fost primite bilete de odihnă și tratament pentru cadrele didactice și personalul auxiliar și nedidactic care a solicitat acest lucru.

Liderul sindical participă cu statut de observator la ședințele Consiliului de administrație, fiind consultat în luarea deciziilor.

#### **f. Colaborarea cu mass- media**

Activitati de popularizare a imaginii scolii:

- Articole in revista Ecouri Dunarene;
- Conferinte de presa cu ocazia derulării și încheierii proiectului POSDRU „Agrostagiu – Consiliere profesională și stagii de pregătire practica în domeniul agricol”
- Conferinte de presa cu ocazia derularii activitatilor din cadrul proiectului Comenius“ME AND YOU IN A PORTABLE KNOWLEDGE”,
- Interviuri acordate presei și postului RADIO SUD și a postului de televiziune TV Alexandria cu ocazia diferitelor activitati scolare și extrascolare organizate la nivel de scoala și a derulării proiectelor regionale „Unitate și diversitate la români”; „Tradiție și modernitate la nord de Dunăre”;
- popularizarea planului de scolarizare în randul elevilor de clasa a VIII a prin deplasarea cadrelor didactice în scolile generale din zona Turnu Magurele.

### **2.3. ANALIZA SWOT**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• interesul Liceului Tehnologic „Sf. Haralambie” pentru îmbunătățirea accesului la educației, al menținerii elevilor în sistemul educațional, al monitorizării inserției pe piața muncii a absolvenților, al formării cadrelor didactice, al promovării unui nou demers didactic, de formare și consolidare a competențelor pentru managementul vieții personale și sociale a elevilor – dovedit prin implementarea de proiecte strategice pas cu pas spre viață activă;</li> <li>• conectarea rețelei la Internet;</li> <li>• încadrarea cu personal didactic calificat;</li> <li>• număr mare de cadre didactice perfecționate prin grade didactice;</li> <li>• asigurarea în școală a unui mediu educațional „ prietenos”;</li> <li>• interes crescut al unui număr mare de cadre didactice preocupate de propria formare și dezvoltare profesională prin stagii de formare continuă (Proiectul POSDRU ) și postuniversitară, în specialitate, inițiere în utilizarea calculatorului etc;</li> <li>• asigurarea unei comunicări eficiente cu școli și licee/grupuri scolare, prin utilizarea site-ului scolii și platformelor;</li> <li>• buna colaborare între toate compartimentele din școală, între Inspectoratul școlar și unitatea noastră de învățământ;</li> <li>• organizarea și desfășurarea asistențelor la ore din perspectiva consilierii școlii în vederea optimizării actului educativ și a managementului organizației ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nerealizarea integrală a planului de scolarizare;</li> <li>• slabă motivație a învățării la elevi;</li> <li>• creșterea absenteismului în rândul elevilor;</li> <li>• înregistrarea unui număr de 62 elevi din ciclul inferior al liceului care s-au înscris în abandon școlar;</li> <li>• management deficitar la nivelul unor catedre/comisii. Persistența formalismului în formarea continuă la nivelul comisiilor metodice;</li> <li>• rezistența la schimbare a unor cadre didactice – preocupare scăzută pentru individualizarea/diferențierea învățării, în raport cu nevoile/interesele elevilor;</li> <li>• disfuncționalități în realizarea procesului de proiectare și de predare – învățare pentru formarea de competențe;</li> <li>• proiectarea activității de învățare preponderent pe baza manualului și nu a programei școlare ; <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ utilizarea metodelor specifice învățării active și a învățării prin cooperare;</li> <li>➢ valorificarea experienței de viață a elevilor în procesul de învățare, a achizițiilor dobândite de elevi în familie, în diverse activități informale;</li> <li>➢ crearea unor situații autentice de învățare care încurajează interacțiunea cadru didactic – elev, elev – elev, elev – cadru didactic;</li> <li>➢ insuficienta valorificare a activităților practice și a situațiilor – problemă;</li> <li>➢ slabă frecvență a activităților de învățare care facilitează exprimarea și susținerea opiniei personale a elevilor.</li> </ul> </li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>• elaborarea și aplicarea testelor inițiale conform instrucțiunilor date în „Foaia de parcurs”;</li><li>• organizarea comisiilor pe domenii;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disfuncționalități în realizarea evaluării de proces:<ul style="list-style-type: none"><li>➢ slaba implicare a elevilor în procesul de autoevaluare, de automonitorizare a progresului, de gestionare a propriei învățări, de conștientizare a dificultăților în învățare;</li><li>➢ inconsecvență în utilizarea unor instrumente adecvate necesare evaluării unor competențe;</li><li>➢ slaba preocupare pentru acordarea de sprijin educațional individual elevilor</li></ul></li><li>• slaba implicare a familiei în procesul de luare a deciziilor la nivelul unității; insuficienta colaborare a părinților cu școala;</li><li>• rata mare a mediocrității și un număr mare de elevi corigienți și cu situație neîncheiată</li></ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>



## **2.4. REZUMATUL PRINCIPALELOR ASPECTE CARE NECESITĂ DEZVOLTARE**

(prioritățile și obiectivele generale)

Analizând situația actuală și tendințele social economice, școala noastră și-a stabilit următoarele priorități:

- ✓ Eliminarea punctelor slabe ale activității instructiv-educative identificate în anul școlar 2014-2015;
- ✓ Creșterea procentului de promovabilitate la examenul de bacalaureat, 2015;
- ✓ Intensificarea pregătirii suplimentare a elevilor în vederea promovării examenului de bacalaureat;
- ✓ Asigurarea condițiilor de infrastructură și dotare a școlii;
- ✓ Promovarea imaginii școlii;
- ✓ Organizarea de simulări ale examenului de bacalaureat, la fiecare disciplină;
- ✓ Organizarea de activități demonstrative în cadrul fiecărei catedre;
- ✓ Realizarea de asistențe la ore conform prevederilor ROFUIP;
- ✓ Atragerea unui număr mai mare de elevi pentru a participa la activitățile extrașcolare/extracurriculare planificate;
- ✓ Cresterea calității sistemului de informare și consiliere profesională;
- ✓ Dezvoltarea competențelor profesionale ale resurselor umane din școală pentru asigurarea calității învățământului în vederea integrării profesionale a tinerilor;
- ✓ Eficientizarea relațiilor parteneriale existente și dezvoltarea de noi parteneriate;
- ✓ Facilitarea accesului la educație, prevenirea și reducerea abandonului școlar pentru elevii din categoriile dezavantajate;
- ✓ Creșterea gradului de inserție a absolvenților prin intensificarea contactelor cu agenții economici (implicarea acestora în inserția pe piața muncii a tinerilor absolvenți) și acordarea burselor de școlarizare;



**PARTEA a III - a**  
**PLAN OPERATIONAL**  
**2015-2016**

## PRIORITATEA 1: ARMONIZAREA SISTEMULUI IPT CU PIATA MUNCII

### 3.1.

#### Obiectiv:

Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare, în condițiile de calitate a procesului de educație și formare profesională, în scopul facilitării tranziției de la școală la viața activă și continuării învățării pe tot parcursul întregii vieți.

**Tintă: 1. Creșterea ratei de inserție în rândul tinerilor din grupa 16-24 ani cu 50% la nivel local, până în 2016.**

2. Asigurarea continuării studiilor, după învățământul obligatoriu, pentru cel puțin 85% din populația de vârstă școlară a școlii cuprinsă în evidențele școlii;

#### Context:

În regiunea Sud Muntenia se înregistrează dezechilibre între cererea de calificare și oferătura educatională a școlilor din învățământul profesional și tehnic, ceea ce determină un grad redus de inserție socio-profesională a absolvenților. Accesul la educație și formare profesională pentru populația de vârstă școlară și, implicit, inserția socio-profesională, sunt limitate, în principal, de:

- constrângeri de ordin material (pentru tinerii din mediul rural și cei proveniți din familiile defavorizate din punct de vedere economic)
- dezinteres din partea absolvenților învățământului obligatoriu pentru continuarea studiilor
- pronoza pe termen mediu și lung privind necesarul de forță de muncă pe domeniul de pregătire și calificări este insuficient dezvoltată;

Se impune astfel elaborarea unei politici de intervenție directă pentru corelarea sistemului educațional cu piata muncii.

#### Aciuni pentru atingerea obiectivului:

Aciune	Rezultate asteptate	Termen	Responsabilități
Chestionarea agentilor economici privind cererea calificărilor necesare pe piata muncii și prospectarea pieței.	Un sondaj realizat în rândul agentilor economici din zonă	2016	Directori, Responsabilul ariei curriculare „Tehnologii”
Corelarea anuală a planului de școlarizare cu studiile realizate și pronoza pieței muncii.	Un plan de scolarizare pentru anul scolar 2016-2017 în funcție de cererea de pe piata muncii.	Decembrie 2015	Directori
Dezvoltarea unor noi calificări și competențe pentru nivelul 4 de calificare, conform studiilor realizate.	Extinderea cu cel puțin o calificare în planul de școlarizare cerută pe piata muncii.	2016	Directori,
Implicitarea agentilor economici în proiectarea CDL-ului.	Realizarea a 8 programe școlare din CDL în conformitate cu tendințele de dezvoltare economică și adaptarea planificării educaționale la nevoile locale.	Ianuarie-Februarie 2016	Comisia de curriculum; Membrii ariei curric., „Tehnologii”
Informarea elevilor cu privire la condițiile cerute de agenții economici pentru ocuparea locurilor de muncă.	Un studiu de caz în rândul elevilor din clasele terminale, privind vizuirea asupra muncii	Permanent	Dirigenții
Monitorizarea situației absolvenților.	Realizarea unei baze de date cu absolvenții școlii	anual	Directorii; Dirigenții;



			Secretariat
Realizarea unei oferte de CDS/CDL în concordanță cu acordul părintilor / elevilor, precum și în funcție de oferta de muncă în orașul și zona Turnu Magurele;	Documente privind procedurile de stabilire a C.D.L. (acordul părintilor, elevilor, opțiunile lor).	Februarie / Martie 2016	Directorii Reprezentantul elevilor Reprezentantul părintilor
Existența unei programe privind rezultatele la învățământ	Baze de date din care să reiasă rezultatele la învățământul pentru ultimii 3 ani, Baza de date privind evoluția populației școlare, grupa de vîrstă 15 – 19 ani.	anual	Secretariatul Conducerea
Existența unei programe privind trajectul școlar / profesional al viitorilor absolvenți	Baze de date din care să reiasă trajectul școlar/ profesional al viitorilor absolvenți Monitorizarea în proporție de 90 % a situației elevilor după absolvirea diferitelor forme de învățământ din cadrul școlii.	anual	Secretariatul Conducerea
Existența unei strategii de urmărire a evoluției performanțelor scolare utilizând sistemul național de indicatori privind educația.	Raportările care utilizează Sistemul Național de Indicatori privind Educația (SNIE)	permanent	Secretariatul Conducerea

25	XII C	Servicii	Tehnician in gastronomie	1	25	1	21
26	XII D	Resurse naturale	Tehnician veterinar	1	18	1	15
	<b>TOTAL XII ZI</b>			<b>4</b>	<b>89</b>	<b>4</b>	<b>73</b>
27	XII A S	Resurse naturale	Tehnician in agricultura	1	38	1	39
28	XII B S	Tehnic	Tehnician mecanic pt intretinere si reparatii	1	38	1	38
29	XII C S	Servicii	Tehnician in activitati de comert	1	28	1	29
				<b>3</b>	<b>104</b>	<b>3</b>	<b>106</b>
30	XIII A S	Resurse	Tehnician in agricultura	1	34	1	35
31	XIII B S	Tehnic	Tehnician mecanic pt intretinere si reparatii	1	36	1	33
	<b>TOTAL XIII S</b>			<b>2</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>68</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>36</b>	<b>901</b>	<b>31</b>	<b>756</b>



## PARTEA a IV – a CONSULTARE MONITORIZARE EVALUARE

### 4.1. Rezumat privind modul de organizare a procesului de consultare în vederea elaborării planului

#### **ACȚIUNI ÎN VEDEREA ELABORĂRII PAS:**

1. Stabilirea echipei de lucru și a responsabilităților.
2. Informarea partenerilor sociali în legătură cu procesul de elaborare a PAS
3. Culegerea informațiilor pentru elaborarea PAS prin: chestionare aplicate elevilor, părinților, profesorilor școlii, agenților economici, autorităților locale, altor parteneri interesati în formarea profesională; discuții colective și individuale cu principalii „actori” implicați în formarea profesională; interpretarea datelor statistice la nivel regional și local Aceste informații au fost corelate cu prioritățile identificate la nivel regional și local prin PRAI și PLAI.
4. Colaborarea cu celelalte școli TVET din județ pentru colectarea și prelucrarea informațiilor în vederea analizei mediului extern.
5. Stabilirea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare.
6. Prezentarea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare spre consultare personalului școlii, în cadrul Consiliului profesoral și în cadrul ședințelor de catedră, elevilor școlii, în cadrul Consiliului elevilor, părinților, în cadrul întâlnirilor cu părinții și partenerilor sociali cu care școala are relații de parteneriat.
7. Structurarea sugestiilor formulate în urma consultărilor și, pe baza acestora, reformularea obiectivelor priorităților.
8. Elaborarea planurilor operaționale.

#### **SURSE DE INFORMAȚII:**

- Documente de proiectare a activității școlii (documente ale catedrelor, comisiei dirigenților, Consiliului elevilor, Consiliului reprezentativ al părinților, documente care atestă parteneriatele școlii, oferta de școlarizare)
- Documente de analiză a activității școlii (rapoarte ale catedrelor, rapoarte ale Consiliului de Administrație, rapoarte ale echipei manageriale, rapoarte ale celorlalte compartimente ale școlii – secretariat, administrație, contabilitate, bibliotecă)
- Documente de prezentare și promovare a școlii
- Site-uri de prezentare a județului Teleorman
- PRAI Sud Muntenia
- PLAI Teleorman
- Anuarul statistic al județul Teleorman
- Date statistice - AJOFM Teleorman
- Chestionare, discuții, interviuri
- Rapoarte scrise ale ISJ .

### 4.2. Organizarea activităților de monitorizare, evaluare și actualizare a planului

Procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat de echipa de elaborare a PAS prin:

- întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
- includerea de acțiuni specifice în planurile de activitate ale Consiliului de Administrație, ale Consiliului profesoral, ale catedrelor;
- prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului profesoral și al Consiliului de Administrație;
- revizuire periodică și corecții.



**Programul activității de monitorizare și evaluare**

<b>Tipul activității</b>	<b>Responsabilitatea monitorizării și evaluării</b>	<b>Frecvența monitorizării</b>	<b>Datele întâlnirilor de analiză</b>
Intocmirea seturilor de date care să sprijine monitorizarea țintelor	Directori	Lunar	decembrie 2015, martie 2016
Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale	Diorectori	Trimestrial	Decembrie 2015 Aprilie 2016
Comunicarea acțiunilor corective în lumina rezultatelor obținute	Director	trimestrial	Decembrie 2015 Aprilie 2016
Analiza informațiilor privind progresul realizat în atingerea țintelor	Consiliul de administrație	anual	Iunie 2016
Stabilirea metodologiei de evaluare, a indicatorilor de evaluare și a impactului asupra comunității	Consiliul de administrație al școlii	anual	Septembrie 2016
Prezentarea generală a progresului realizat în atingerea țintelor	Director	anual	Iunie 2016
Evaluarea progresului în atingerea țintelor. Actualizarea acțiunilor din PAS în lumina evaluării	Consiliul de administrație	anual	Iunie 2016



## PARTEA a V-a:

### GLOSAR DE TERMENI

#### DEMOGRAFIE

##### Demografie

Știință care se ocupă cu studiul populației umane: nivelul, structura și caracteristicile populației și de legislațiile care guvernează aceste caracteristici.

##### Migratie

Transformările survenite în numărul și structura populației ca urmare a schimbării domiciliului permanent (statutului rezidențial).

**Migratia internă** este determinată de schimbările de domiciliu în interiorul granițelor țării.

**Migratia externă** este determinată de schimbarea domiciliului din România în altă țară sau, din altă țară în România.

##### Mortalitate

Fenomenul demografic al deceselor într-o populație dată și într-o perioadă dată de timp (de obicei un an), reprezentând componenta negativă a mișcării naturale

##### Îmbătrânire demografică a populației

Proces demografic care constă în creșterea proporției populației vârstnice și în scăderea proporției populației tinere.

##### Fertilitate

Fenomenul demografic al nașcuților vii în populația feminină de vârstă fertilă (15-49 de ani).

#### ECONOMIE

**Cifra de afaceri** reprezintă veniturile totale înregistrate de către întreprindere într-o anumită perioadă, provenite atât din activitatea principală, cât și din activitățile secundare exercitată de aceasta.

**Investițiile** reprezintă cheltuielile destinate creării de noi mijloace fixe, dezvoltării, modernizării și reconstrucției celor existente

**Indicele prețurilor** măsoară evoluția de ansamblu a prețurilor produselor/serviciilor

**PIB** – valoarea de piață a tuturor bunurilor și serviciilor finale produse într-o țară într-o perioadă determinată de timp.

$$PIB = \sum VAB_i = PGB - CI,$$

unde:  $VAB_i$  – valoarea adăugată brută la nivel de sector

PGB – produsul global brut (valoarea totală a produselor și serviciilor produse)

CI – consumul intermediar (valoarea bunurilor și serviciilor consumate pentru producerea bunurilor și serviciilor noi)

**IMM** – Întreprinderi Mici și Mijlocii (întreprinderi care îndeplinesc cumulativ următoarele condiții: au un număr mediu anual de salariați mai mic de 250; realizează o cifră de afaceri anuală echivalentă cu până la 8 milioane de euro sau au un rezultat anual al bilanțului contabil care nu depășește echivalentul în lei a 5 milioane euro)

#### PIAȚA MUNCII

**Resursele de muncă** reprezintă categoria de populație ce dispune de ansamblul capacităților fizice și intelectuale care îi permit să desfășoare o muncă utilă în una din activitățile economiei naționale.

**Populația activă** – persoanele în vîrstă de 14 ani și peste, care în perioada de referință au constituit forța de muncă disponibilă, utilizată sau neutilizată. Este alcătuită din populația ocupată + Someri

**Somerii înregistrați** sunt persoanele în vîrstă de 18 ani și peste, apte de muncă, ce nu pot fi încadrăte din lipsa de locuri de muncă disponibile conform pregătirii lor și care s-au înscris la agențiiile teritoriale pentru ocupare și formare profesională și beneficiarii de plăți compensatorii potrivit O.U.G. nr. 98/1999.



**Rata somajului** se determină prin raportarea numărului total de şomeri înregistrați, la populația activă civilă.

**Populație inactivă**

Populație ce cuprinde persoanele care nu exercită o activitate aducătoare de venituri și care, în majoritatea cazurilor, se află sub limita de muncă (copii, tineri) sau peste limita de muncă (bătrâni).

**Populația activă civilă** ( $P_{ac}$ ) cuprinde persoanele care au depășit o vîrstă de muncă specificată (16 ani) și care constituie forța de muncă disponibilă pentru producerea de bunuri și servicii.

**Populația ocupată totală** include toate persoanele de 15 ani și peste care au avut un loc de muncă și care au lucrat în perioada de referință (săptămâna care precede interviul) cel puțin o oră în activități neagrile sau cel puțin 15 ore, în cazul lucrătorilor pe cont propriu și a lucrătorilor familiali neremunerați din agricultură.

**Populația ocupată civilă** include toate persoanele care, la sfârșitul anului, aveau un loc de muncă legal în activitățile neagrile din sectorul formal sau în activități din agricultură, cu statut de: salariați, patroni, lucrători pe cont propriu, lucrători familiali neremunerați, membri ai unor societăți agricole sau ai unor cooperative. Nu este inclus personalul MApN, MI, SRI (cadre militare sau persoane asimilate acestora, militari în termen), deținuții și salariații organizațiilor politice sau obștești.

**Rata globală de activitate** reprezintă proporția populației active totale ( $P_a$ ) în populația totală a țării ( $P_t$ ):

$$R_{ga} = \frac{P_a}{P_t} * 100$$

**Rata de activitate a populației** reprezintă proporția populației active în populația totală în vîrstă de muncă.



## ABREVIERI

IPT	- Învățământ profesional și tehnic
SAM	- Școală de Arte și Meserii
MECI	- Ministerul Educației, Cercetării și Inovării
APC	- Asociația pentru Protecția Consumatorului
AEL	- Programul "Asistent Educațional pantru Liceu"
PRAI	- Plan Regional de Acțiune al Învățământului tehnic și profesional
PLAI	- Plan Local de Acțiune al Învățământului tehnic și profesional
AJOFM	- Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă
TTQM	- Transfer de Tehnologie și Managementul colateral
ISJ	- Inspectoratul Școlar Județean
CLDPS	- Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatelor Sociale pentru formarea profesională
CCD	- Casa Corpului Didactic
CJAPP	- Centrul Județean de Asistență Psiho – Pedagogică
ONG	- Organizații Nonguvernamentale
ECDL	- European Computer Driving Licente – Licențe Europene pentru Conducerea Calculatorului
SWOT	- Strengths (Puncte bune), Weaknesses (Puncte slabe). Opportunities (Oportunități), Threats (Amenințări)
HG	- Hotărâri de guvern
SPP	- Standarde de Pregătire Profesională
ITC	- Tehnologii Informaționale și Educaționale
ADR	- Agenția de Dezvoltare Regională
CES	- Cerințe Educaționale Specifice
CDS	- Curriculum la Decizia Școlii
CDL	- Curriculum în Dezvoltare Locală
ARACIP	- Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământului preuniversitar
ANPCDEFP	- Agenția Națională pentru Programme Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale



## ANEXE

### Anexa 1- SITUAȚIA EVOLUȚIEI ȘCOLARIZĂRII ÎN UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Total, nivele de învățământ, sexe, medii de rezidență	Anul școlar			
	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Total liceu tehnologic ruta directă, din care:	694	621	623	708
-pe sexe	masculin	445	390	413
	feminin	249	231	210
-după mediul de rezidență al elevilor	din localitatea unde este situată școala	211	168	137
	Total din alte localități	483	453	486
	Total din urban	211	168	137
	Total din rural	483	453	486
Total în cl. IX și X, din care:	326	386	363	348
-pe sexe	masculin	208	237	241
	feminin	118	149	122
-după mediul de rezidență al elevilor	din localitatea unde este situată școala	61	80	70
	Total din alte localități	265	306	293
	Total din urban	61	80	70
	Total din rural	265	306	293
Total în cl. XI zi, anul de completare, seral, din care:	177	84	153	209
-pe sexe	masculin	118	49	99
	feminin	59	34	54
-după mediul de rezidență al elevilor	din localitatea unde este situată școala	75	22	35
	Total din alte localități	102	62	118
	Total din urban	75	22	35
	Total din rural	102	62	118
Total în clasa a XII zi, a XIII-a ruta progresivă, seral din care:	165	151	107	151
-pe sexe	masculin	99	103	73
	feminin	66	48	34
-după mediul de rezidență al elevilor	din localitatea unde este situată școala	69	66	32
	Total din alte localități	96	85	41
	Total din urban	69	66	32
	Total din rural	96	85	41
				114



### Anexa 2 - RATA DE PROMOVARE

Promovabilitate pe total liceu An școlar 2014-2015

NOTĂ: Situația școlarizării în unitatea IPT se va realiza pentru fiecare formă de învățământ: zi, serial, frecvență redusă, în tabele separate

CLS.	DISCIPLINA	KUMASI	SERIAL	PROMOVATORI TURNEU	CORIG.	SER.	PROMOVATORI AUGUST SERIA	MEDIU			DATORI PUNCT. SUB 7	ESTIMAT	REZULTAT
								5-6,99	7-8,99	9-10			
9 ZI	76	76	57	57	0	19	58	34	22	2	3	0	18
	10,73%	11,09%	10,07%	10,21%	0,00%	16,10%	9,57%	7,34%	15,71%	66,67%	75,00%	0,00%	22,78%
10 ZI	99	98	76	76	0	22	84	61	22	1	0	0	14
	13,98%	14,31%	13,43%	13,69%	0,00%	18,64%	13,86%	13,17%	13,71%	33,33%	0,00%	0,00%	17,72%
11 ZI	89	69	69	69	0	0	69	32	37	0	0	20	0
	12,57%	10,07%	12,19%	12,43%	0,00%	0,00%	11,39%	6,91%	26,43%	0,00%	0,00%	76,92%	0,00%
12 ZI	81	76	74	63	11	2	75	23	52	0	0	5	1
	11,41%	11,09%	13,07%	11,35%	100,00%	1,69%	12,38%	4,97%	37,14%	0,00%	0,00%	19,23%	1,27%
9 IPT	25	27	25	25	0	1	25	25	0	0	1	0	2
	3,53%	3,94%	4,42%	4,50%	0,00%	0,85%	4,13%	5,40%	0,00%	0,00%	25,00%	0,00%	2,53%
11 IPT	16	16	11	11	0	5	11	11	0	0	0	0	5
	2,26%	2,34%	1,94%	1,98%	0,00%	4,24%	1,82%	2,38%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,33%
<b>TOTAL</b>	<b>386</b>	<b>362</b>	<b>312</b>	<b>301</b>	<b>11</b>	<b>49</b>	<b>322</b>	<b>186</b>	<b>133</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>40</b>
<b>ZI</b>	<b>54,52%</b>	<b>52,85%</b>	<b>55,12%</b>	<b>54,23%</b>	<b>100,00%</b>	<b>41,53%</b>	<b>53,14%</b>	<b>40,17%</b>	<b>95,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>96,15%</b>	<b>50,63%</b>
9 SERIAL	56	57	17	17	0	40	41	34	7	0	0	1	16
	7,91%	8,32%	3,00%	3,06%	0,00%	33,90%	6,77%	7,34%	5,00%	0,00%	0,00%	6,85%	20,25%
10 SERIAL	92	90	75	75	0	15	76	76	0	0	0	0	14
	12,99%	13,14%	13,25%	13,51%	0,00%	12,71%	12,54%	16,41%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,72%
11 SERIAL	104	105	95	95	0	10	100	100	0	0	0	0	5
	0,15 lei	0,15 lei	0,17 lei	0,17 lei	0,00 lei	0,03 lei	0,17 lei	0,22 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,06 lei
12 SERIAL	70	71	67	67	0	4	67	67	0	0	0	0	4
	9,89%	10,36%	11,84%	12,07%	0,00%	3,39%	11,06%	14,47%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,06%
<b>TOTAL</b>	<b>322</b>	<b>323</b>	<b>254</b>	<b>254</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>284</b>	<b>277</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>39</b>
<b>SERIAL</b>	<b>45,48%</b>	<b>47,15%</b>	<b>44,88%</b>	<b>45,77%</b>	<b>0,00%</b>	<b>58,47%</b>	<b>46,86%</b>	<b>59,83%</b>	<b>5,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,85%</b>	<b>49,37%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>708</b>	<b>685</b>	<b>566</b>	<b>555</b>	<b>11</b>	<b>118</b>	<b>606</b>	<b>463</b>	<b>140</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>79</b>
	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



### Anexa 3- RATA ABANDONULUI ȘCOLAR AN ȘCOLAR 2014/2015

La nivelul școlii acest fenomen este permanent monitorizat încercându-se reducerea lui.

Populatie scolară - nr. elevi - 708

- rata abandonului scolar 62 elevi – 8,75%

- Clasa a IX-a Liceu Zi - 17 elevi – 2,40%
- Clasa a IX-a IPT - 2 elevi – 0,28%
- Clasa a IX-a Seral - 16 elevi - 2,26%
- Clasa a X-a Liceu Zi - 11 elevi – 1,55%
- Clasa a X-a Liceu serial- 13 elevi – 1,84%
- Clasa a XI-a Liceu serial - 3 elevi – 0,42%%

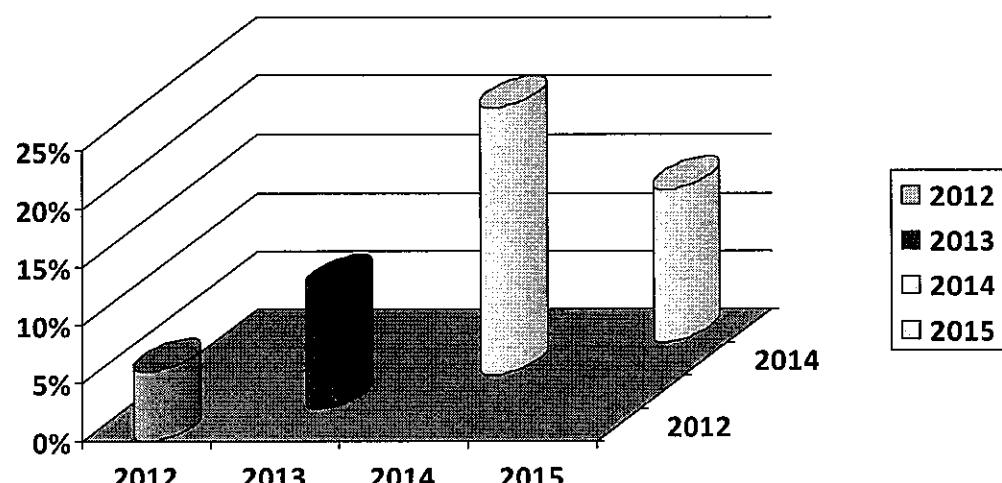
Se poate trage concluzia că în anul școlar 2014-2015 față de anul școlar 2013-2014 rata abandonului școlar a crescut cu 3,28% de la 5,47 în anul școlar 2013-2014 la 8,75%.

Prin urmare față de cele constatate se impune un plan de măsuri privind diminuarea absenteismului și prevenirea abandonului școlar riguros în anul școlar 2015-2016, ca direcție de acțiune a echipei manageriale.



#### Anexa 4. Evoluția ratei de succes la examenele de sfârșit de ciclu

Anii școlari	Examen competențe		Bacalaureat				
	Elevi înscriși	Elevi promovați	Elevi înscriși		Elevi prezenți	Promovați	%
2011/2012	153	153	<b>151</b>		9		6
2012/2013	103	103	Ses. Vară	148	12		8
			Ses. Toamnă	120	16		13
			Promovabilitate medie	<b>268</b>	<b>28</b>		<b>10,44</b>
2013/2014	100 – 99 prezenti	99	Ses. Vară	72	60	14	23,33
			Ses. Toamnă	83	45	10	22,22
			Promovabilitate medie	<b>105</b>	<b>24</b>	<b>22,85</b>	
2014/2015	79 – 76 prezenti	76	Ses. Vară	79	70	9	12,85
			Ses. Toamnă	58	44	6	13,63
			Promovabilitate medie	<b>137</b>	<b>114</b>	<b>15</b>	<b>13,15</b>





### Anexa 5- CHELTUIELI PUBLICE PE ELEV

Anul	Nivel de învățământ	Nivel județean		
		Total	Buget	
			nățional	local
2004	liceal	1.0860		1.0860
	profesional, ucenici, SAM	0.9730		0.9730
2005	liceal	1.3490		1.3490
	profesional, ucenici, SAM	1.3330		1.3330
2006	liceal	1.3440		1.3440
	profesional, ucenici, SAM	1.8840		1.8840
2007	liceal	1.9960		1.9960
	SAM	1.8860		1.8860
2008	liceal	1.1480		1.1480
	SAM	1.8510		1.8510
2009	liceal	2953		2953
	SAM	3129		3129
2010	liceal	2953		2953
	SAM	3129		3129
2011	Liceal zi	2306		2306
	Liceal seral	1797		1797
	SAM zi	2442		2442
2012	Liceal zi	2306		2306
	Liceal seral	1797		1797
2013	Liceal zi	2503		2503
	Liceal seral	1951		1951
2014	Liceal zi	2577		2577
	Liceal seral	2009		2009
2015	Liceal zi	2606		2606
	Liceal seral	2032		2032
	Înv. profesional	2760		2760

## BIBLIOGRAFIE

1. „Planul de Dezvoltare Regională 2014 – 2020 al Regiunii SUD MUNTENIA” - Martie 2015;
2. „Studiul previzional privind cererea de formare profesională la orizontul anului 2013 și în perspectiva anului 2020” - Raport la nivel național – București 2012;
3. „Studiul previzional privind cererea de formare profesională la orizontul anului 2013 și în perspectiva anului 2020” - Regiunea de dezvoltare Sud, București 2012;
4. „Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Teleorman 2010-2020” – CJ Teleorman;
5. „Plan de dezvoltare al Municipiului Turnu Măgurele pentru perioada 2014-2020”
6. „Raportul privind starea învățământului” pe anul școlar 2014/2015;
7. „Statistică școlară 2014/2015”;
8. „Bugetul de venituri și cheltuieli Septembrie 2015.